

**FERMES
D'AVENIR**
Groupesos

Blue Bees 

BILAN DE NOS ACTIVITÉS 2024

PUBLICATION : JUIN 2025

SOMMAIRE

INTRODUCTION 4

Edito de Claudio Muskus - Directeur Général de Fermes d'Avenir et Blue Bees	4
Edito de Cécile et Vincent - Jardin Edulis	5

L'ASSOCIATION FERMES D'AVENIR EN QUELQUES MOTS 6

Notre vision de l'agroécologie	7
Notre mission et nos 4 champs d'actions	9
Notre ADN	10
Nos bénéficiaires	11
L'équipe et son évolution	12

BILAN DE L'ANNÉE 2024 : NOS PRINCIPALES RÉALISATIONS 13

Pôle Sensibilisation	14
Pôle Formation	16
Pôle Accompagnement	18
Pôle Financement	20
Pôle Agroforesterie	22
Développement & Communication	24

GOVERNANCE & BILAN FINANCIER 26

La Gouvernance de Fermes d'Avenir	27
Le bilan financier	29

REMERCIEMENTS À NOS PARTENAIRES 30

CONTACT 32



Mouvementée : c'est bien le mot qui vient pour qualifier l'année 2024, à se remémorer les blocages d'autoroutes, les tracteurs encerclant Paris et les panneaux retournés aux entrées des villages. **La colère agricole, déjà sourde en 2023, a explosé cette année dans un cri commun de ras-le-bol, dépassant les clivages syndicaux et rassemblant une profession à bout de souffle.**

D'année en année, la colère agricole répète les problématiques que traverse un secteur pris en étau entre **des normes complexes, une pression commerciale internationale féroce et un climat qui ne fait pas de cadeaux.** Ainsi en 2024, la France a connu l'une des pires récoltes de blé depuis quatre décennies ; une réalité brutale qui s'ajoute à celle des revenus faibles, des dettes importantes et d'un sentiment d'abandon qui gangrène les campagnes et se retranscrit dans les scrutins.

Et pourtant, au milieu de cette crise, une autre dynamique continue, moins bruyante mais bien réelle. Celle d'agricultrices et d'agriculteurs qui, jour après jour, choisissent un autre chemin. À travers des pratiques agroécologiques, des modèles diversifiés et ancrés dans leurs territoires, ces champions montrent qu'**une agriculture plus résiliente et plus juste est non seulement possible, mais déjà à l'œuvre.**

Chez Fermes d'Avenir, nous avons vu cette année encore **l'envie grandissante de se lancer, de croître et de coopérer.** Nous avons formé des apprenants à l'agroécologie, planté des arbres dans des fermes pour leur transition, sensibilisé des entreprises et accompagné la réflexion de collectivités locales pour leur souveraineté alimentaire.

Nous ne prétendons pas détenir toutes les réponses à la crise agricole. **Mais nous savons qu'il existe dans notre pays une énergie prête à assumer des modèles différents et solides.** Nous continuerons tant qu'il le faudra à documenter, transmettre et soutenir celles et ceux qui prennent ce risque de réinventer.

À toutes les personnes qui nous lisent aujourd'hui – partenaires publics ou privés, collectivités, agriculteurs, citoyens engagés – merci de croire en notre mission. **Merci de faire partie de ce mouvement qui construit un monde résilient.**

Claudio Muskus
Directeur Général
de Fermes d'Avenir et Blue Bees



Architectes-paysagistes de formation, nous avons longtemps œuvré à l'organisation de l'espace public... jusqu'au jour où, face aux enjeux écologiques et alimentaires, nous avons ressenti le besoin d'agir autrement. **En 2012, animés par l'envie de promouvoir une agriculture locale, saine et vivante, nous avons choisi de nous reconverter pour devenir paysans-jardiniers.**

Après un long chemin de transition, et un déménagement avec nos trois enfants, nous avons posé nos outils au Jardin Edulis, en Île-de-France. **Sur ces 3 hectares, nous cultivons une grande diversité de petits fruits, légumes et plantes aromatiques et médicinales, dans l'esprit d'un jardin-forêt.** Chaque recoin de ce jardin est pensé pour favoriser la biodiversité, dans un équilibre entre pratiques vertueuses et productives.

Depuis 2020, Fermes d'Avenir nous accompagne en tant que ferme formatrice. **Grâce au programme Compagnonnage, nous accueillons chaque année de futurs maraîchers et producteurs de PPAM (Plantes à Parfum, Aromatiques et Médicinales), que nous formons au quotidien sur notre ferme.**

C'est un rôle qui nous tient à cœur : transmettre, partager notre expérience, et montrer les étapes concrètes vers l'installation.

Fermes d'Avenir joue un rôle essentiel dans la formation de la future génération d'agriculteurs, la diffusion des modèles agroécologiques et le soutien à la pérennisation de ces fermes.

Aujourd'hui, nous souhaiterions agrandir notre surface de production à 5,25 hectares ainsi que planter sur la ferme de nouvelles haies avec le soutien du pôle Agroforesterie de Fermes d'Avenir. **Pour nous, c'est une façon d'aller plus loin dans la résilience, tout en continuant à faire vivre un projet agricole nourricier, diversifié et profondément vivant.**

Cécile et Vincent Lagrue
Fondateurs du Jardin Edulis
Membres du réseau des Fermes d'Avenir

**L'ASSOCIATION FERMES D'AVENIR
EN QUELQUES MOTS**

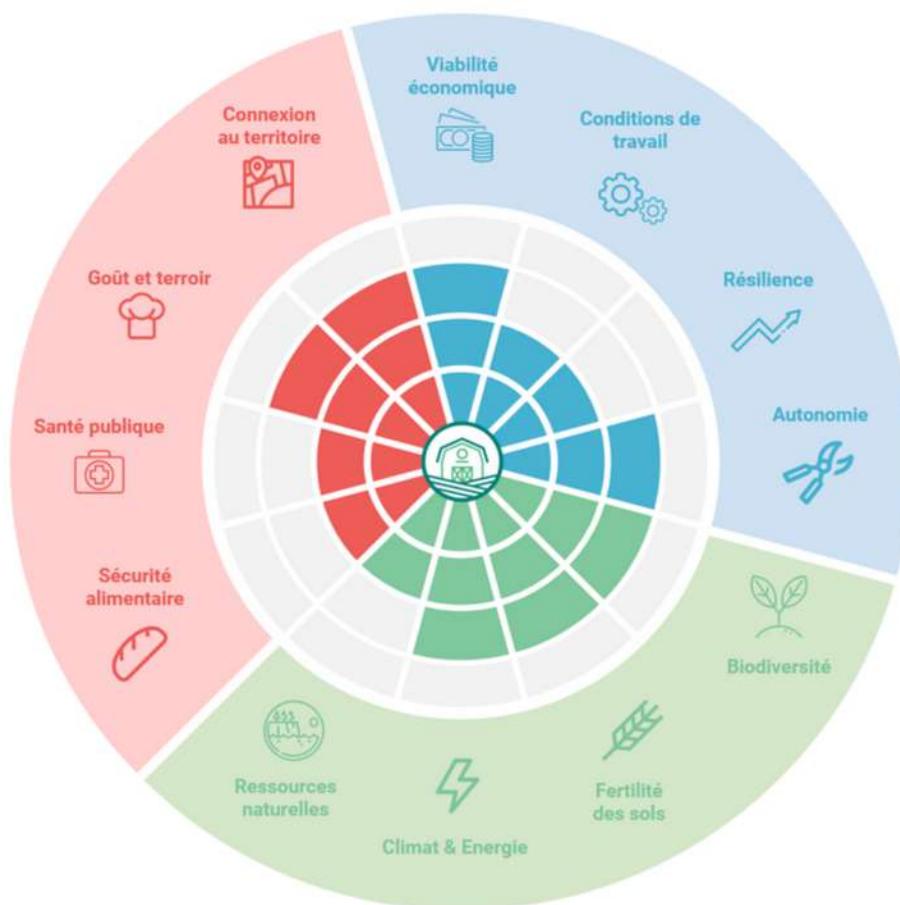
NOTRE VISION DE L'AGROÉCOLOGIE

Qu'est-ce que l'agroécologie ?

Contrairement à l'agriculture biologique, l'agroécologie n'est définie par aucun cahier des charges et nombre d'acteurs sont perdus dans la complexité des définitions, des référentiels et des orientations sur la transition agroécologique.

Nous avons donc imaginé différents outils autour d'un visuel pédagogique, appelé la Fleur de l'Agroécologie, afin de proposer une définition plus structurée et mieux illustrer notre vision, mais aussi d'appuyer les acteurs suivants dans leurs réflexions autour de leurs projets agroécologiques.

La Fleur représente, au travers de ses pétales, 12 défis agroécologiques essentiels auxquels l'agriculture et l'alimentation doivent répondre, et qui sont répartis en 3 approches. Chez Fermes d'Avenir, nous entendons par « agroécologique », tout modèle de ferme ou de système alimentaire territorial qui permet à la fois de **répondre aux défis sociaux, économiques et environnementaux liés à l'alimentation et l'agriculture.**





Le diagramme ci-dessus représente la fleur d'une ferme A. Le niveau des curseurs au centre de la fleur indique une performance intéressante sur la fertilité des sols (ex. : une ferme en Maraîchage sur Sol Vivant), la viabilité économique et les bonnes conditions de travail. Cette performance est différente d'une ferme B qui pourrait moins réussir sur ces pétales, mais être meilleure sur d'autres (ex. : connexion au territoire ou biodiversité). La ferme A n'est pas meilleure que la ferme B : deux fermes agroécologiques peuvent avoir des performances différentes sur chacun des enjeux de l'agroécologie, en fonction de leur modèle. C'est la couverture des enjeux environnementaux, sociaux et économiques qui donne une bonne représentation du niveau global de performance agroécologique.

Au travers de cette représentation, **la démarche agroécologique est représentée par les résultats visés plutôt que par les moyens** (être bio ou non bio, faire de l'agroforesterie, travailler le sol ou non, diversifier sa production, faire de la vente directe, utiliser la mécanisation ou non, etc...). Cela résume ce que peut être la vraie durabilité des systèmes agricoles et alimentaires. Le but ultime, mais aussi le grand défi des systèmes agroécologiques, est de réussir à cumuler une performance sur l'ensemble des enjeux de durabilité (et non d'être performant sur un enjeu au détriment d'un autre).

Les cibles que les fermes agroécologiques essayent d'atteindre concomitamment sont :

La performance économique des agriculteurs qui vivent de leur métier de façon pérenne

La performance environnementale pour préserver le vivant au sein de la ferme

La performance sociale et territoriale : nourrir la population en quantité et qualité



En termes de transition, ce ne sont pas uniquement des changements de pratiques (techniques) qui permettront la mise en place de systèmes agroécologiques, mais bien une réflexion globale sur les "systèmes" ferme ou le "système" filière alimentaire.

Notre vision d'une ferme agroécologique est donc celle d'une ferme qui nourrit les français tout en permettant à l'agriculture de vivre de son métier, dans le respect des limites planétaires.

NOTRE MISSION ET NOS 5 PÔLES

Fermes d'Avenir est une association du Groupe SOS, qui se donne pour mission de **rendre les modèles agroécologiques viables et désirables afin qu'ils se diffusent partout en France.**

Pour ce faire, notre équipe d'une vingtaine de personnes organise nos programmes autour de 5 champs d'actions :



Notre premier champ d'action est de faire rayonner **les modèles viables de l'agroécologie**, et d'influencer sur la nécessité de les **financer collectivement**.



Notre deuxième champ d'action est de former **la nouvelle génération d'agricultrices et d'agriculteurs** en leur donnant les **clés de viabilité**.



Notre troisième champ d'action est de donner des méthodes pour la **concrétisation de projets agroécologiques**.



Notre quatrième champ d'action est de soutenir les projets agroécologiques via le **financement participatif**.



Notre cinquième champ d'action est d'accompagner et financer **l'agroforesterie** et d'autres **pratiques agroécologiques** au sein des fermes.



UNE VISION SYSTÉMIQUE DE L'AGROÉCOLOGIE

Fermes d'Avenir a une vision systémique de l'agroécologie, organisée autour de 12 défis environnementaux, sociétaux et économiques auxquels l'agriculture et l'alimentation de demain doivent répondre. Pour nous, une ferme agroécologique doit « à la fois » nourrir les Français et rémunérer les agriculteurs dans le respect des limites planétaires. Il s'agit donc d'une vision agnostique, qui s'attache aux résultats, au-delà des pratiques et des labels.

UNE PRISE DE HAUTEUR AUTOUR DES MODÈLES

Fermes d'Avenir est l'association qui prend de la hauteur afin de documenter les modèles des fermes qui arrivent à répondre à la majorité de ces défis, et qui sont donc "triplement performantes". Ensemble, nous visons une agroécologie ambitieuse mais pragmatique, impliquant des équilibres et des compromis, notamment pour atteindre une viabilité économique indispensable pour perdurer.



UNE LÉGITIMITÉ ET APPROCHE TERRAIN

Fermes d'Avenir tire sa légitimité de son approche terrain via les projets concrets qu'elle met elle-même sur pied en partenariat avec des acteurs publics et privés, mais aussi par son réseau, regroupant des centaines de fermes de toutes tailles et de toutes productions. Maraîchers sur petites surfaces, éleveurs, céréaliers, arboriculteurs, viticulteurs : que ce soit nos projets ou ceux des autres, nous nous attachons à documenter les preuves de la viabilité du modèle agroécologique afin d'accélérer sa transition.

NOS BÉNÉFICIAIRES



LES FERMES ET PORTEURS DE PROJETS

Depuis 2013, nous avons accompagné plusieurs projets et échangé avec plus d'un millier de fermes agroécologiques. Au fil de ces rencontres, nous avons affûté notre vision et notre expertise. Nous offrons désormais une palette de services concrets et innovants aux porteurs de projets en réorientation de carrière, aux agriculteurs expérimentés dans le cadre de l'amélioration continue de leurs fermes, ou aux fermes agroécologiques déjà installées et exemplaires.

LES COLLECTIVITES

L'année 2024 a connu de nombreux soubresauts politiques, avec notamment la dissolution de l'Assemblée nationale intervenue à mi-année. La continuité des politiques publiques a été mise à mal par cette décision alors que le rôle des collectivités est essentiel pour le déploiement de l'agroécologie et de l'autonomie alimentaire sur les territoires. Fermes d'Avenir poursuit néanmoins sa mission d'accompagner les collectivités dans le développement de l'agroécologie partout en France grâce à des missions sur-mesure ou de montage de fermes de proximité.



LES ENTREPRISES

Les entreprises sont confrontées à de nombreux enjeux liés à la transition agricole et alimentaire. En impulsant des changements de pratiques dans leur modèle économique, elles contribuent au changement d'échelle de l'agroécologie. Nous intervenons auprès des entreprises de trois façons : en les invitant à soutenir nos programmes d'intérêt général via le mécénat, via des formations ou via des missions de conseil pour la création de fermes à la carte.

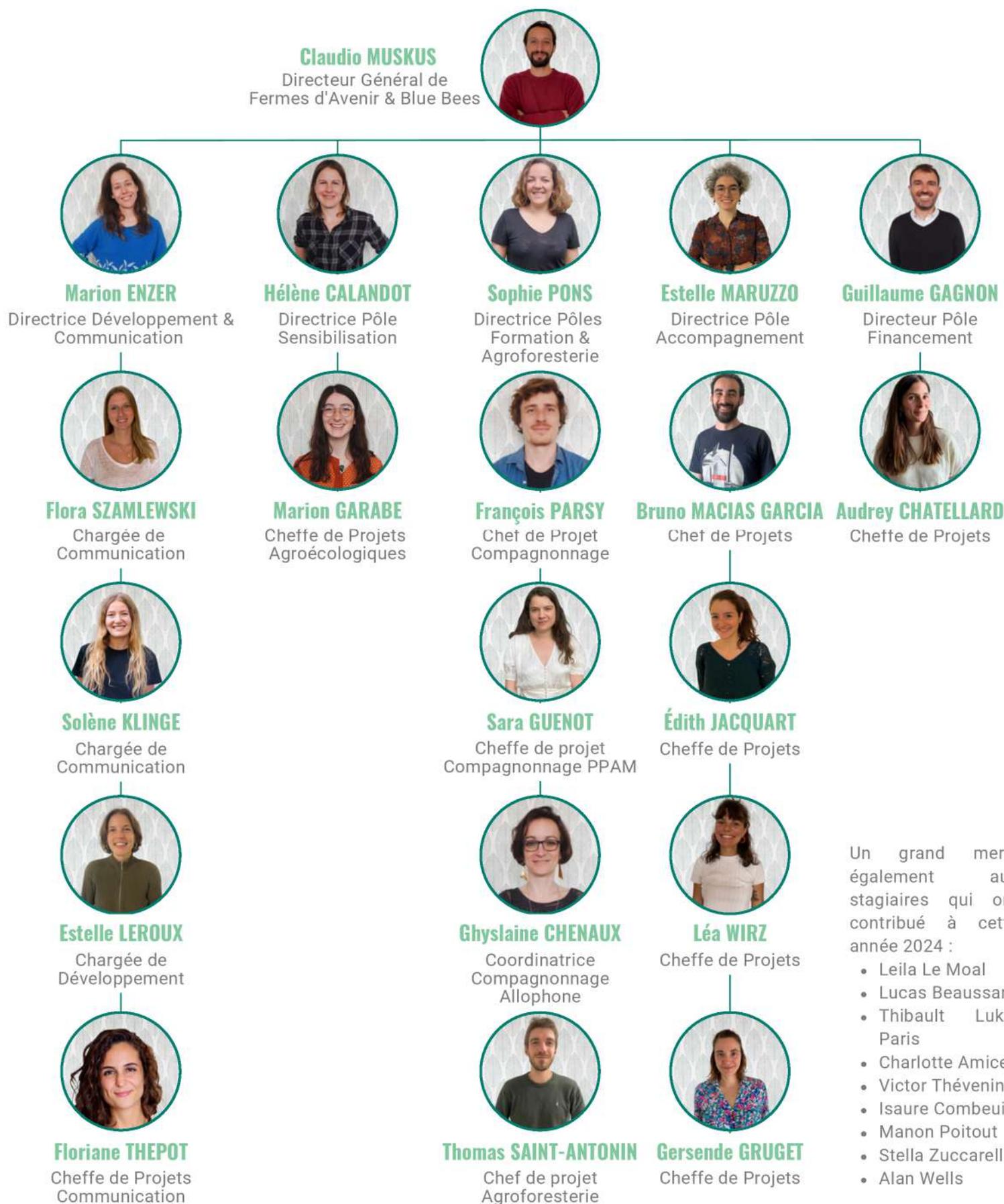
LE GRAND PUBLIC

Nous sensibilisons les décideurs, influenceurs et le grand public sur les thématiques et les pratiques agroécologiques. Nous voulons notamment leur faire comprendre leurs rôles dans le financement de la transition des modèles agroécologiques, auquel nous devons tous contribuer.



L'ÉQUIPE ET SON ÉVOLUTION

L'équipe est composée de 20 salariés et 9 stagiaires, répartis en 5 pôles.



Un grand merci également aux stagiaires qui ont contribué à cette année 2024 :

- Leila Le Moal
- Lucas Beussant
- Thibault Luke-Paris
- Charlotte Amice
- Victor Thévenin
- Isaure Combeuil
- Manon Poitout
- Stella Zuccarelli
- Alan Wells

**BILAN DE L'ANNÉE 2024 :
NOS PRINCIPALES RÉALISATIONS**



Le premier champ d'action de Fermes d'Avenir est de faire rayonner les modèles viables de l'agroécologie et de faire reconnaître la nécessité de les financer collectivement.

Pour ce faire, nous produisons différents **contenus et outils pour tous les types d'acteurs impliqués dans la transition agricole et alimentaire de nos territoires** : des outils pour prendre en main la Fleur de l'Agroécologie ([page 4](#)), des portraits de fermes aux modèles inspirants, des podcasts, des vidéos, et autres ressources diverses abordant les clés de réussite de l'agroécologie.

Nous détectons et valorisons également **les fermes "triplement performantes"** à travers le concours Fermes d'Avenir, organisé dans les régions françaises.

Par ailleurs, Fermes d'Avenir est pionnier en France sur le sujet de la **comptabilité écologique** appliquée à l'agriculture. Ce programme vise à **identifier les coûts qui devraient être engagés sur les fermes pour préserver les capitaux naturels et humains**. Nous menons des expérimentations directement sur des fermes afin de produire des données chiffrées et de plaider pour un financement partagé des coûts de préservation de la nature.

Enfin, afin de renforcer la visibilité et les connexions entre les fermes qui partagent notre vision de l'agroécologie, **nous mettons en avant un réseau de fermes engagées via une cartographie en ligne**.

3 CHIFFRES CLEFS



10 FICHES CARE
(de comptabilité écologique)
réalisées sur des fermes laitières



12 NOUVEAUX CONTENUS
(portraits, podcasts ou vidéos) de
fermes triplement performantes



65 CANDIDATURES
pour notre concours
Centre-Val de Loire

RÉALISATIONS PHARES EN 2024

- Après l'Ile-de-France, **un troisième concours régional a été lancé en Centre Val de Loire**. 65 candidatures ont été reçues et les fermes triplement performantes (maraichage, grandes cultures, élevage, arboriculture/viticulture) valorisées lors d'un évènement en Sologne puis via une campagne de présentation de leurs fermes.
- **De nombreux contenus produits cette année** : 4 portraits agroécologiques, 3 vidéos "les clés de l'agroécologie", 5 podcasts, des fiches présentant la comptabilité écologique de 10 fermes.
- **La structuration d'une stratégie de sensibilisation / plaidoyer** autour du financement partagé des pratiques agroécologiques et la réalisation de premières actions : participation à l'édition de *Com for Climate*, des interventions auprès d'entreprises, d'associations et d'élus, l'envoi de notes à des députés dans le cadre du débat sur la Loi d'Orientation Agricole, etc.
- **L'expertise et la capitalisation méthodologique** autour de la comptabilité écologique.
- **Structuration de la stratégie réseau** des Fermes d'Avenir en vue d'une mise en place en 2025.

NOS AXES CLEFS POUR 2025

- Edition du **Concours en région Auvergne Rhône Alpes**.
- **Production de nouveaux contenus** sur des types de fermes ou des thématiques non traitées.
- Développement des **actions vers les fermes et les porteurs de projet** du réseau.
- Poursuite des **expérimentations de comptabilité écologique** et des analyses sur les coûts de préservation de l'environnement.
- **Déploiement des actions de sensibilisation et plaidoyer** auprès d'élus, d'étudiants, d'acteurs économiques.



Hélène CALANDOT
Directrice
Pôle Sensibilisation



Avec la finalisation de nos différentes expérimentations de comptabilité écologique sur plusieurs fermes, aux profils très différents, nous sommes en mesure de montrer qu'il n'existe actuellement pas de financements suffisants pour permettre à l'agriculture française de jouer son rôle dans la préservation de nos biens communs : la biodiversité, l'eau, le climat, le sol. Nous avons commencé à sensibiliser les décideurs économiques et politiques sur leur rôle dans cette révision du financement. Nous continuerons en 2025 en proposant en parallèle de les outiller pour mener ce grand chantier.



PÔLE FORMATION

Le deuxième champ d'action de Fermes d'Avenir est de former la nouvelle génération d'agricultrices et d'agriculteurs en leur donnant les clés de viabilité.

Depuis 2024, nous proposons également des formations à destinations d'agricultrices et agriculteurs déjà installés afin de les accompagner vers des changements de pratique et une diversification de leur ferme.

Nous proposons ainsi plusieurs formations, courtes ou longues, théoriques et de terrain, qui répondent aux besoins de nos différents bénéficiaires :

POUR LES PORTEURS DE PROJETS :

• Formations courtes :

- "Créer sa Microferme Agroécologique avec un objectif de viabilité économique" (5 jours)
- "Créer sa Microferme en Plantes à Parfums Aromatiques et Médicinales (PPAM)" (5 jours)
- "Créer un poulailler mobile" (2,5 jours)
- "Créer un verger maraîcher" sur sa ferme agroécologique (2,5 jours)
- "Créer une pépinière agroécologique" (2 jours)
- "Créer une ferme maraîchère en contexte montagnoux" (2 jours)
- "Créer une ferme en élevage bovin à l'herbe" (2 jours)
- "Concevoir et gérer une ferme en collectif" (2 jours)

- **Formations longues** : les Programmes de Compagnonnage de 7 mois avec le "Compagnonnage en Maraîchage Agroécologique" et le "Compagnonnage en PPAM & Herboristerie"

POUR LES AGRICULTEURS ET AGRICULTRICES INSTALLÉS :

• Formations courtes :

- "Créer un poulailler mobile" (2,5 jours)
- "Créer un verger maraîcher" sur sa ferme agroécologique (2,5 jours)
- "Créer un atelier de distillation en PPAM" (2 jours)
- "Créer une communication graphique impactante" (1 jour)
- "Créer un atelier de distillation en PPAM" (2 jours)
- "Créer une pépinière agroécologique" (2 jours)
- "Concevoir et gérer une ferme en collectif" (2 jours)

3 CHIFFRES CLEFS



68 STAGIAIRES FORMÉS
avec un taux de satisfaction
moyen de 90%



38 COMPAGNONS FORMÉS
dont 6 réfugiés pour le
Programme "Compagnonnage en
Maraîchage Agroécologique" et
"Compagnonnage en PPAM et
Herboristerie"



6 NOUVELLES FORMATIONS
développées avec nos
fermes agroécologiques
partenaires en 2024

RÉALISATIONS PHARES EN 2024

- **Lancement de la 1^{ère} promotion du programme Compagnonnage "PPAM & Herboristerie"** dans 5 régions afin de relancer la filière.
- **Lancement de 6 nouvelles formations courtes** par des fermes triplement performantes de notre réseau Fermes d'Avenir.
- **Sensibilisation de plus de 500 étudiants** des grandes écoles à la transition agricole et agroécologique (HEC, Polytechnique, Science Po Paris, ENSAT, AgroParisTech, etc.).
- **Consolidation des liens avec les acteurs agricoles** (PAI, Chambres d'Agriculture, GAB) afin de mieux orienter les porteurs de projet à l'issue de nos formations.

NOS AXES CLEFS POUR 2025

- **Nouvelles formations innovantes** : création de nouvelles formations co-construites avec notre réseau de fermes et d'experts.
- **Sensibilisation** : former les futurs décideurs économiques et politiques aux enjeux agricoles et alimentaires dans les grandes écoles et universités françaises.
- **Certification** : travailler à rendre certifiante ou diplômante nos formations courtes et longues.



Sophie PONS
Directrice
Pôles Formation
& Agroforesterie

2024 a été une année de création de contenus de formation, dédiés à l'installation et à la diversification de fermes en agroécologie via notre réseau de fermes triplement performantes. Depuis la fin de l'année 2024, nous avons mis fin à notre offre de formation destinée au grand public. Nous nous concentrons désormais sur des formations qui accompagnent le renouvellement des actifs agricoles et contribuent à l'amélioration des pratiques sur les fermes. Nous sommes intervenus dans plus d'une vingtaine d'établissements supérieurs afin de former la future génération de décideurs politiques et économiques à la transition agricole et écologique qui est en marche. Enfin, nous avons consolidé nos liens avec les acteurs agricoles, notamment les Point d'Accueil Installation (PAI), les Chambres d'Agriculture et les Groupement d'Agriculture Biologique (GAB), et ce afin de pouvoir orienter au mieux les porteurs de projet à la suite de nos formations.



PÔLE ACCOMPAGNEMENT

Le troisième champ d'action de Fermes d'Avenir est de donner des méthodes pour la concrétisation de projets agroécologiques partout en France.

Nous proposons ainsi des prestations d'accompagnement aux **acteurs institutionnels publics et privés** : montage de fermes, dimensionnement d'espaces productifs pour la restauration collective, création de boîte à outils pour encourager le développement de l'agriculture de proximité à l'échelle d'une Métropole, conception d'un quartier urbain sur la thématique agricole, etc.

En outre, nous accompagnons des **porteurs de projets à leur installation** sur différents territoires, notamment dans le cadre de plans de revitalisation en lien avec le Ministère du Travail ou encore via notre programme de Ticket Coaching (point d'une heure avec un expert de notre équipe).

3 CHIFFRES CLEFS



35 ACCOMPAGNEMENTS
en Ticket Coaching



21 MISSIONS
d'accompagnement auprès
d'entreprises ou de collectivités



15 PORTEURS DE PROJETS
accompagnés dans leur
installation

RÉALISATIONS PHARES EN 2024

- **Communauté d'Agglomération Lisieux Normandie** : réflexion sur l'aménagement d'un ancien site industriel sous la forme d'un tiers-lieu autour de l'agriculture, de l'alimentation et de l'agroécologie.
- **Elicio** : accompagnement à l'élaboration d'un cahier des charges de mesures compensatoires pour la protection de l'outarde canepetière dans le cadre d'un projet de parc éolien.
- **Banque des Territoires** : Fermes d'Avenir lauréate d'un accord cadre pour la transition agricole et alimentaire ou l'économie circulaire (avec son association sœur Auxilia).

NOS AXES CLEFS POUR 2025

- Poursuivre le montage de fermes et le déploiement de projets agroécologiques.
- **Renforcer l'accompagnement** de porteurs de projets sur tout le territoire.
- Etendre notre **impact terrain** via le lancement du programme **Graines d'Avenir**.
- Renforcer notre **maillage territorial** afin d'agir au plus proche des projets.
- Créer davantage de **synergies** avec les entreprises et associations sœurs du Groupe SOS (1000 cafés, Auxilia, Andes,...).



Estelle MARUZZO
Directrice Pôle
Accompagnement



2024 a été une année charnière pour le pôle Accompagnement. Nous avons eu la chance d'accueillir Gersende dans l'équipe et de travailler sur des projets et territoires extrêmement variés : de l'aide à l'installation de porteurs de projets à la création d'une boîte à outils métropolitaine, en passant par la transformation d'une ancienne usine industrielle en site agroécologique ou encore la définition de mesures compensatoires pour la sauvegarde d'une population d'oiseaux... Autant de missions passionnantes qui mobilisent les expériences et expertises des différents membres de l'équipe de Fermes d'Avenir. Cependant, le contexte politique national, voire international, nous encourage à ne pas nous reposer sur nos lauriers et redoubler d'efforts en faveur de la transition agroécologique française.



PÔLE FINANCEMENT



Notre quatrième champ d'action est de soutenir les projets agroécologiques via le financement participatif. C'est précisément la vocation de notre plateforme Blue Bees, dédiée à l'agroécologie et à l'alimentation durable en France.

De la fourche à la fourchette, **Blue Bees met en relation des citoyens financeurs avec des projets agricoles ou alimentaires** qui préservent la planète, proposent des produits sains et artisanaux, tout en créant du lien sur les territoires.

En 10 ans d'existence, c'est plus de 13 millions d'euros qui ont été donnés ou prêtés par 100 000 citoyens pour financer près de 1000 projets.

Entreprise à impact, Blue Bees est labélisée ESUS et fait partie du Groupe SOS.

3 CHIFFRES CLEFS



130 CAMPAGNES
en prêts et en dons



936 000 €
récoltés en prêts et en dons



255 EMPLOIS
en ETP créés ou pérennisés
dans toute la France

RÉALISATIONS PHARES EN 2024

- **Confiance renouvelée de la Ville de Paris à travers le programme "Je Nourris Paris !"** : 200 000€ collectés pour financer des projets agricoles franciliens participant à la résilience alimentaire de la Ville de Paris.
- **Poursuite du partenariat avec C'est Qui Le Patron ?!** pour soutenir des paysans en grande difficulté avec une poche de prêts à taux zéro.

NOS AXES CLEFS POUR 2025

- **Consolider notre impact** et dépasser le million d'euros collectés.
- **Renforcer le lien** avec les fermes du réseau.



Guillaume CAGNON

Directeur
Pôle Financement



Après des années compliquées pour l'agriculture et la Bio, le gros des difficultés semble derrière nous et la Bio renoue avec la croissance. Nous avons su montrer notre résilience et cela augure de belles performances pour notre impact en 2025.



PÔLE AGROFORESTERIE

Le cinquième champ d'action consiste à accompagner et financer l'agroforesterie et d'autres pratiques agroécologiques au sein des fermes.

Nous proposons ainsi un **accompagnement et un suivi technique auprès des agricultrices et agriculteurs**, déjà installés depuis au moins 2 ans, souhaitant réintroduire l'arbre dans leur système ferme.

Cet accompagnement se décline en plusieurs étapes : réalisation d'un design agroforestier, sélection d'essences adaptées au contexte pédoclimatique, négociation des essences et fournitures auprès de pépiniéristes, organisation de chantiers participatifs et suivi du taux de reprise des arbres dans le temps.

3 CHIFFRES CLEFS



18 NOUVEAUX PROJETS

accompagnés en
agroforesterie



+ DE 11 000 ARBRES

plantés dans le cadre de nos
accompagnements



8 KM DE CORRIDORS ÉCOLOGIQUES

recréés dans le cadre de nos
accompagnements

RÉALISATIONS PHARES EN 2024

- **Recrutement d'un nouveau chef de projet agroforesterie** afin de pouvoir consolider l'accompagnement technique auprès des fermes sur le territoire national.
- **Accompagnements agroforestiers réalisés auprès de grandes typologies de fermes** : ferme viticole, d'élevage, de grandes cultures, maraichères, en PPAM et en arboriculture.
- **Mise en place d'une méthode de philanthropie climatique** avec l'association Planète Urgence et un cabinet carbone indépendant afin de suivre le stockage de carbone dans les arbres plantés au bout de 15 ans.

NOS AXES CLEFS POUR 2025

- **Accompagner et suivre plus de 50 projets agroforestiers.**
- **Former les agricultrices et agriculteurs** à la gestion et l'entretien des arbres.
- **Améliorer nos outils de conception** en intégrant dans nos projets l'adaptation au changement climatique.



Sophie PONS

Directrice
Pôles Formation &
Agroforesterie



L'année 2024 a été marquée par un fort développement du pôle Agroforesterie, avec le recrutement d'un nouveau chef de projet pour accompagner un nombre croissant d'agricultrices et d'agriculteurs face à la demande grandissante de réintégrer l'arbre dans les fermes. Nous avons ainsi travaillé à l'introduction d'arbres pour la mise en place de brise-vent, de haies cynégétiques, mellifères, fourragères mais aussi d'arbres oléagineux ou fruitiers pour compléter les activités de la ferme tout en améliorant le bien-être animal et l'insertion paysagère de la ferme. En 2024, nous avons développé des riches et passionnants projets agroforestiers qui ont fait monter en compétences l'ensemble de l'équipe et ainsi permis d'améliorer la méthode d'accompagnement des fermes. En lien avec l'association Planète Urgence nous avons également codéveloppé une méthode de mécénat climatique afin de valoriser sur plus de 15 ans le stockage carbone de nos projets agroforestiers tout en s'exonérant du marché classique du carbone.



DÉVELOPPEMENT & COMMUNICATION



Les 2 équipes “Communication” et Développement sont transversales aux autres pôles métiers, mais indispensables à leur bon fonctionnement : l’équipe “Communication” met en lumière les programmes de Fermes d’Avenir, est garante de l’image de marque de l’association et de sa mesure d’impact ; l’équipe “Développement” va quand à elle rechercher les fonds pour financer nos activités d’intérêt général.

L’année 2024 fut une année de structuration, marquée par l’arrivée de nouvelles personnes dans l’équipe, la mise en place de nouveaux outils et le lancement de chantiers stratégiques.

3 CHIFFRES CLEFS



30 ÉVÉNEMENTS

auxquels nous avons
participé via une intervention
ou un stand



45 RETOMBÉES

dans les médias français



1 265 000€

de subventions publiques ou
privées levés

RÉALISATIONS PHARES TRANSVERSALES EN 2024

- **Refonte de notre vision, mission** et réorganisation de nos activités autour de 5 pôles métiers.
- **Passage sur Notion** pour toute notre organisation interne, **et sur Brevo** pour structurer nos bases de contacts. Cela a été l’opportunité de lancer un chantier “Data” sur toute la structure.
- **Contribution à la définition de la stratégie d’influence** de Fermes d’Avenir, avec le pôle Sensibilisation.
- Rédaction d’un communiqué de presse et relais médiatiques lors des manifestations d’agriculteurs.
- Poursuite de la stratégie de **fusion des marques entre Fermes d’Avenir et Blue Bees**, et passage de cette dernière à nos couleurs.
- **Rédaction d’une centaine de dossiers auprès de mécènes**, et initiation d’une stratégie de levée de fonds auprès du grand public.

NOS AXES CLEFS POUR 2025

- Avancement de notre **chantier de structuration de la donnée** et d'organisation de nos outils internes, et arrivée d'un **Data Analyst en mécénat de compétences**.
- Réflexion et recherche de fonds pour la **refonte de notre site internet** et des services digitaux à offrir aux fermes de notre réseau.
- Relance d'une **stratégie presse ambitieuse**, notamment auprès de la presse agricole et économique.
- Recrutement d'une **nouvelle personne dans l'équipe Développement**, via le **Programme On Purpose**.



Marion ENZER

Directrice
Développement &
Communication



Après une année 2023 marquée par la célébration, 2024 a été l'année de la structuration de nos activités et outils ! Je me réjouis notamment d'avoir accueilli de nouveaux talents dans mes équipes, qui participent activement à renforcer l'impact de nos programmes et de notre association.



GOUVERNANCE & BILAN FINANCIER

LE GROUPE SOS

Fermes d'Avenir est une association du Groupe SOS.

Le Groupe SOS est une organisation à but non lucratif, engagée en faveur du vivre-ensemble. Il développe et unit des associations et entreprises sociales, reliées par leur engagement social et environnemental.

Son action s'articule autour de deux grandes priorités : la gestion d'établissements non lucratifs dédiés à la jeunesse, à la santé, aux personnes vulnérables et aux personnes âgées ; la préparation d'un avenir durable et solidaire, avec des projets ambitieux pour la transition écologique, la revitalisation territoriale, les commerces responsables et l'accès à la culture.

Laïc et apartisan, il porte un véritable projet de société, centré sur l'intérêt général.

Avec 22 000 personnes employées, 2 millions de bénéficiaires chaque année et une présence dans 50 pays, le Groupe SOS prouve qu'un impact d'envergure est souhaitable, pour bâtir un avenir plus juste et solidaire.



L'ASSOCIATION TRANSITION ÉCOLOGIQUE FRANCE (TEF)

L'association Transition Écologique France a pour objet de rassembler les activités de formation relevant du champ concurrentiel : les formations liées à l'agriculture et à l'alimentation, aux métiers « verts », au patrimoine naturel, au génie écologique et à l'inclusion professionnelle.

L'association inclut un Organisme de Formation certifié Qualiopi. Elle organise également les formations d'autres structures du Groupe SOS, telles que : Les Insatiables (programme de prévention dédié à l'alimentation des seniors), les Brigades Nature (chantiers d'insertion pour la restauration des espaces naturels), etc.

L'ASSOCIATION TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET TERRITOIRES (TET)

L'association Transition Écologique et Territoires rassemble les activités portant sur des actions d'intérêt général dédiées :

- à la transition écologique vers une alimentation et une agriculture durables (ex. : promotion des agriculteurs qui innovent avec la nature, production de documentaires sur les fermes innovantes, organisation de conférences, animation du réseau de fermes),
- à la préservation du climat, de la biodiversité et à la restauration des zones écologiques fragiles (ex. : plantation d'arbres, installation d'infrastructures écologiques, promotion de l'agroforesterie, accompagnement de la transition des systèmes agricoles vers des pratiques fondées sur les sols vivants, l'agriculture biologique ou la permaculture),
- aux publics fragiles, particulièrement concernés par les enjeux de transition écologique (ex. : inclusion de personnes réfugiées dans des programmes de compagnonnage en agroécologie).

Comme Transition Écologique France, l'association Transition Écologique et Territoires peut également mener des actions pour le compte d'autres structures du Groupe SOS.

LA SAS AGROÉCOLOGIE FRANCE

Depuis 2024, cette SAS regroupe les activités de conseil et d'accompagnement de projets agricoles, relevant du champ concurrentiel, notamment les prestations pour collectivités et entreprises.



BILAN FINANCIER

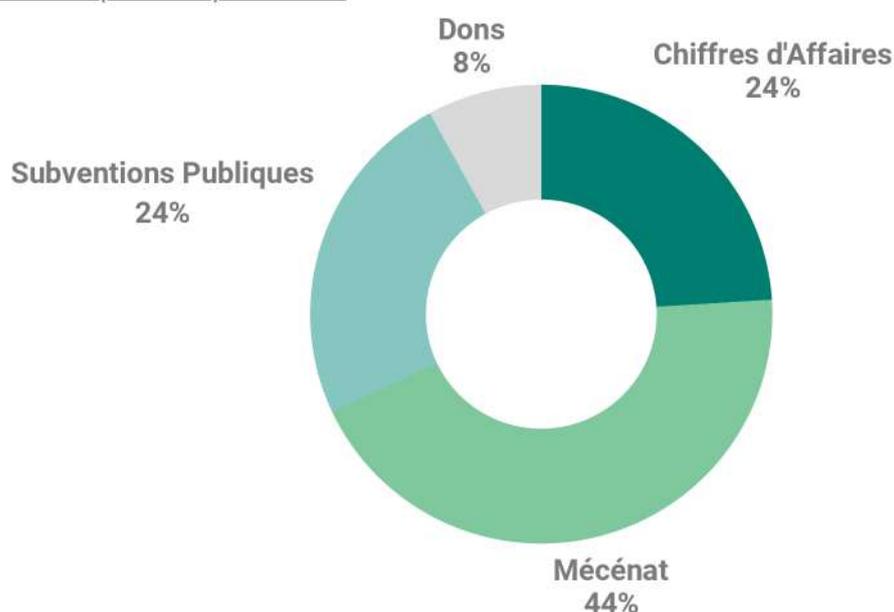
Le financement des programmes de Fermes d'Avenir est diversifié avec des subventions privées et publiques, des revenus facturés et des dons. La majorité de nos programmes sont des actions d'intérêt général qui visent à promouvoir et accélérer un changement de modèle agricole respectueux de l'environnement, et d'autres relèvent d'une activité commerciale et rentrent dans le champ concurrentiel (missions de conseil et formations courtes).

Les chiffres ci-dessous présentent les résultats financiers de Fermes d'Avenir pour l'année 2024 :

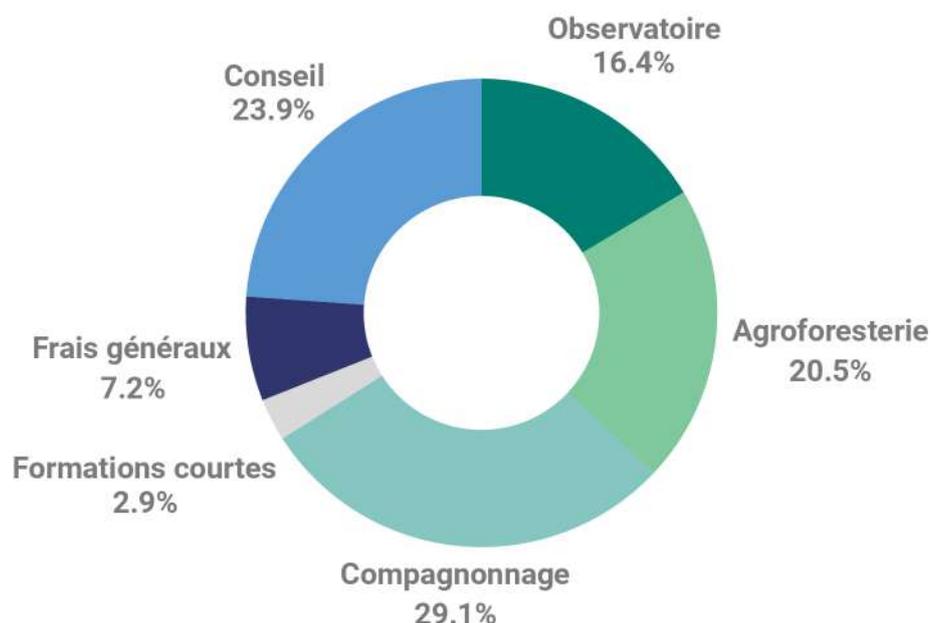
- Produits d'exploitation : 1 599 534 €
- Résultat net de l'exercice : 96 249 €

Fermes d'Avenir est en pleine capacité de faire face à l'ensemble de ses engagements.

Répartition des produits par source :



Répartition des produits par programme :



REMERCIEMENTS À NOS PARTENAIRES

Comme tout projet associatif, il est impensable de relever les défis que nous nous fixons sans le soutien de partenaires convaincus par le sujet et fidèles dans la durée. Nous avons la chance d'avoir à nos côtés des institutions et fondations qui veulent faire avancer la voie de l'agroécologie, et que nous tenons à remercier.

NOS PARTENAIRES PUBLICS



NOS PARTENAIRES PRIVÉS





NOS PARTENAIRES TECHNIQUES



NOS PARTENAIRES ACADEMIQUES





À PROPOS

Créée en 2013, Fermes d'Avenir est une association de soutien au développement de l'agroécologie. Notre vision est illustrée par la Fleur de l'Agroécologie : une agriculture qui nourrit les Français et qui rémunère les agriculteurs dans le respect des limites planétaires.

Notre mission est de rendre les modèles agroécologiques viables et désirables afin qu'ils se diffusent partout en France.

Fermes d'Avenir est une association du Groupe SOS.

CONTACTEZ-NOUS

Claudio Muskus
Directeur Général
claudio.muskus@fermesdavenir.org

Marion Enzer
Directrice Développement & Communication
marion.enzer@fermesdavenir.org

www.fermesdavenir.org

**FERMES
D'AVENIR**
GroupesOS

Blue Bees 