



**LA FERME DES TROIS PARCELLES**

---

**RÉSULTATS D'EXPÉRIMENTATION  
DU MODÈLE DE COMPTABILITÉ  
SOCIO-ENVIRONNEMENTALE CARE**

**FERMES  
D'AVENIR**

GroupesOS

**EXERCICE 2021**

# LA COMPTABILITÉ SOCIO-ENVIRONNEMENTALE CARE

## QUELS SONT LES PRINCIPES DU MODÈLE CARE ?



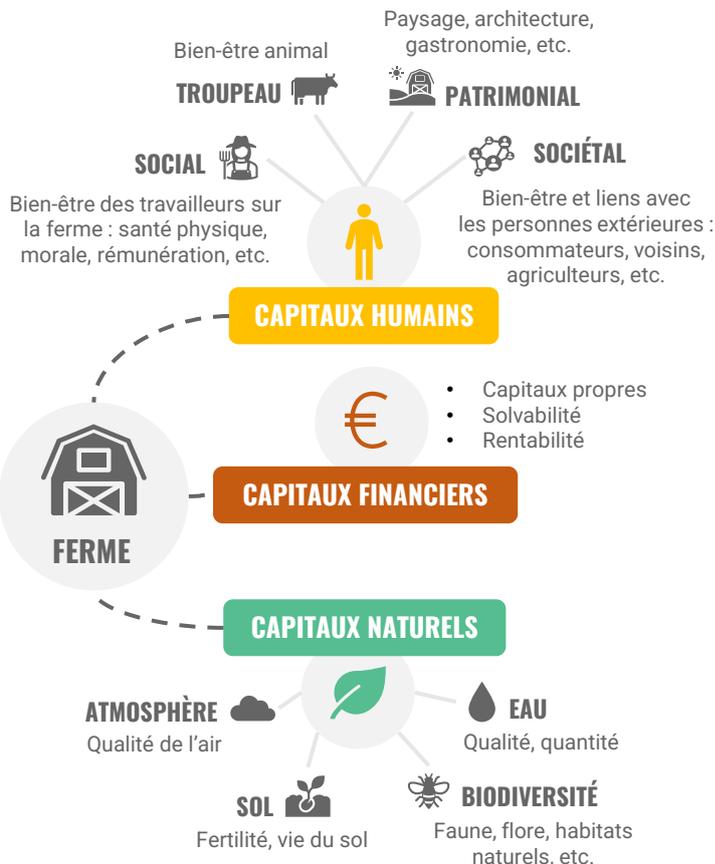
*Prendre en compte ce qui compte vraiment pour préserver ce qui est capital !*

**La Comptabilité Socio-Environnementale CARE** prend en compte 3 types de capitaux dans les bilans comptables des organisations :

- Les **capitaux financiers** (comme en comptabilité classique)
- Les **capitaux naturels (N)**
- Et les **capitaux humains (H)**

Chez Fermes d'Avenir, nous avons fait le choix d'expérimenter et d'appliquer sur des fermes le **modèle CARE** (Comprehensive Accounting in Respect of Ecology), développé par la [Chaire de Comptabilité Ecologique](#) et le [CERCES](#).

L'**objectif de CARE** est de pouvoir rendre compte des impacts de l'activité de l'entreprise sur son environnement naturel et social et de les traduire en coût monétaire pour les intégrer dans des documents comptables.



### Les questions à se poser !

On invite les entreprises, dans notre cas les agriculteurs, à s'interroger dans un **premier temps sur ce que l'on doit préserver**.

Quels niveaux de préservation sont attendus par les scientifiques, les citoyens-consommateurs, par mes salariés et moi-même ?

Que cherche-t-on à préserver au-delà du capital financier ?

Comment définir les capitaux naturels et humains ?

Dans la comptabilité CARE on ne cherche pas à mettre en avant ce qui est fait de « bien » (comme c'est le cas dans les démarches RSE), mais on cherche plutôt à **constater, suivre et rendre compte objectivement** :

- **De l'état actuel** des capitaux naturels et humains (sont-ils dégradés ou non ? Sur quelle base scientifique / technique ?) et des liens qui peuvent exister entre les activités de la ferme et ces capitaux ;
- **De l'écart entre les actions** qu'il faudrait mettre en place pour régénérer ou maintenir le bon état de préservation de ces capitaux et celles qui sont réellement mises en place chaque année sur la ferme ?

## QUELS SONT LES IMPACTS & UTILISATIONS RECHERCHÉS DE CARE ?

CARE n'est pas seulement une méthode de comptabilité "individuelle", elle se destine à être un outil multifonctions, notamment sur les territoires :

### Outil de sensibilisation

La méthode CARE permet de sensibiliser :

- Les agriculteurs (et toute entreprise) : « **nos activités ont un impact sur la planète, il est important de le mesurer et d'en rendre compte** » ;
- Les consommateurs : le **juste prix de l'alimentation** doit inclure le coût complet de la production alimentaire, et donc les coûts des pratiques de préservation des capitaux N et H ;

- Les financeurs : les résultats d'une entreprise doivent être appréciés selon la **triple performance**, celle-ci doit préserver au-delà du capital financier ;
- Les pouvoirs publics : le **changement des modèles comptables est urgent**, et la **transition écologique a un coût** autant pour la mise en œuvre des pratiques par les entreprises que pour assurer la gouvernance de cette méthode comptable à grande échelle (coûts de suivi des indicateurs (audit), coûts liés au pilotage des actions sur les territoires, etc.).

## Outil de transition écologique

Le modèle CARE permet de reconnaître le caractère capital des entités naturelles à préserver - selon les limites planétaires - et l'obligation de les préserver pour chaque partie prenante. C'est donc un préalable à l'engagement dans la transition de toute entité économique.

## Outil de suivi & valorisation

CARE permet de suivre et valoriser des "bonnes pratiques" d'une ferme à travers des documents comptables officiels/diffusables, et inversement : permettre une meilleure visibilité de la triple performance des fermes (économique, sociale et environnementale), voire une plus juste revalorisation de la valeur de la ferme au moment de la cession/acquisition (dette N et H du cédant).

## Outil de pilotage des capitaux N & H

CARE permet l'intégration de ces capitaux dans la stratégie de l'exploitation agricole, dans l'orientation des votes budgétaires pour les collectivités, etc.

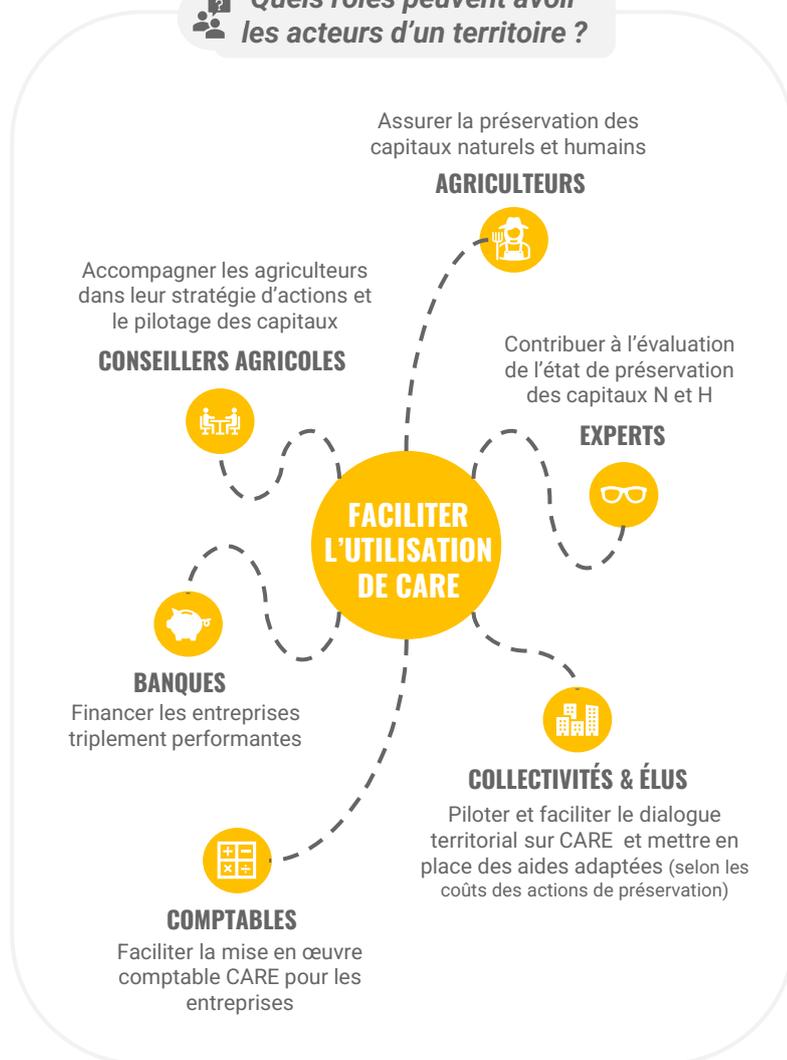
## Outil d'influence

CARE permet de réfléchir au mode d'attribution des aides et subventions (politiques publiques agricoles), notamment environnementales, basés sur les résultats comptables CARE et le coût des pratiques agroécologiques réellement mises en place (ex : les Paiements pour Services Environnementaux).

## Outil de dialogue

CARE permet de favoriser le dialogue entre les acteurs d'un territoire (ex : bassin versant) et de la société autour des biens communs : définir ce qui est capital, ce qui compte et comment le compter. Chaque acteur a son rôle à jouer pour accompagner nos territoires vers des pratiques agricoles plus durables : agriculteurs, élus, entreprises, associations locales, consommateurs, scientifiques et experts, conseillers, comptables, banques, etc. Le choix des capitaux à préserver et de leur niveau de préservation est un **enjeu démocratique** !

## Quels rôles peuvent avoir les acteurs d'un territoire ?



## COMMENT FONCTIONNE L'APPROCHE COMPTABLE CARE ?

En comptabilité, le capital financier est au passif du bilan, il correspond à toutes les sommes apportées dans l'entreprise par les propriétaires, associés, financeurs. Ce capital représente la dette financière que l'entreprise doit à ses prêteurs d'argent. Dans la même logique, les capitaux N et H sont mis **au passif du bilan et non à l'actif**. Ils sont ainsi considérés comptablement comme une **dette que l'entreprise doit rembourser envers la nature et les personnes** avec qui elle interagit, et donc un **capital naturel et un capital humain**, à préserver chacun dans leur globalité. Ces capitaux N et H correspondent à la **somme des coûts des actions de préservation** qu'il serait nécessaire de mettre en œuvre pour préserver les ressources.

L'application de CARE consiste à définir les capitaux naturels et humains à préserver, définir leur niveau souhaitable de préservation puis, à l'échelle de la ferme, définir des coûts de préservation de ces capitaux et les intégrer comptablement :

- **Quelles seraient les actions qu'il faudrait mettre en œuvre pour préserver ou régénérer le capital ?** (La somme des coûts de ces pratiques est appelée « dette environnementale et sociale »)
- **Quelles sont les actions effectivement mises en place par la ferme ?** (La somme de leurs coûts est appelée « remboursement de la dette »)

En finalité, l'objectif pour une ferme est de piloter la démarche d'amélioration socio-environnementale, c'est-à-dire de suivre l'évolution de ses capitaux N et H année après année.

**A noter :** la valeur monétaire du capital évolue si on change de pratiques de préservation à mettre en place. Il est nécessaire d'assurer un suivi année après année de l'évolution et de l'évaluation des capitaux, afin notamment de constater l'effet des pratiques sur ces capitaux.

### OBJECTIFS DE PRÉSERVATION DES CAPITAUX À ATTEINDRE

Définis selon :

- Les **exigences scientifiques**
- Les **besoins et réalités** des parties prenantes (agriculteur, salariés, consommateurs, etc.)  
(ex : min de haies/ha, salaire décent, taux min de MO dans les sols, etc.)

### DETTE SOCIALE & ENVIRONNEMENTALE

« **Ce que je devrais faire** »  
= Ensemble des coûts d'actions de préservation qu'il faudrait mettre en place dans l'année N



**BUDGET PRÉVISIONNEL**  
(ou budget de préservation)

### DIFFÉRENCE NÉGATIVE SUR LE BILAN COMPTABLE

### REMBOURSEMENT DE LA DETTE

« **Ce que je fais réellement** »  
= Ensemble des coûts des pratiques réellement mises en place en année N



**BUDGET RÉALISÉ**

# QUELLES SONT LES ÉTAPES DE MISE EN ŒUVRE DE CARE ?

## La méthode CARE, déclinée en 5 étapes, selon la méthodologie de Fermes d'Avenir

La version 2 de la méthodologie officielle de CARE est présentée selon 8 étapes sur le site du [CERCES](#). Nous nous inspirons de cette méthodologie pour en proposer une interprétation adaptée aux pratiques agricoles.

**Définir et identifier les capitaux naturels et humains** impactés par l'activité de la ferme et donc à préserver

1

A l'étape 1, on cherche à identifier et définir quels sont les capitaux potentiellement impactés par l'activité de la ferme. On se pose donc les questions avec l'agriculteur-riche : Qu'est-ce qui est capital et donc important de préserver autour de nous ? Sur quoi mon activité agricole a-t-elle un impact ? Que cherche-t-on à préserver au-delà du capital financier ? Le sol ? L'eau ? Comment définir précisément le sol ?

**Définir les niveaux de préservation de ces capitaux** à l'aide d'indicateurs d'état ou de moyen

2

A l'étape 2, on utilise des **indicateurs** (ou traducteurs) pour apprécier le **niveau de préservation des capitaux** sur la ferme par rapport à l'état de préservation souhaité. Par exemple : le taux de MO dans le sol, le linéaire de haies, le bilan carbone, un questionnaire satisfaction consommateur, le niveau de rémunération, etc.

 Application de l'outil de diagnostic agricole **IDEAv4**

Nous avons choisi une 1<sup>ère</sup> approche de CARE avec la **méthode IDEAv4** (Indicateurs de Durabilité des Exploitations Agricoles), outil d'évaluation et d'analyse de la durabilité des exploitations agricoles basé sur 53 indicateurs répartis dans 3 grandes dimensions (durabilité agroécologique, durabilité socio-territoriale et durabilité économique).

Cet outil est un soutien pour l'étape 2 (il permet d'identifier l'état de certains traducteurs) et amorce les étapes 3 & 4 (il propose des voies d'amélioration sur la ferme selon un référentiel validé par un comité scientifique).

**Définir les pratiques ou actions de préservation** des capitaux qu'il faudrait mettre en place. Traduire ces pratiques en **coûts** à générer.

3

A l'étape 3, pour passer d'une évaluation technique/biophysique d'un état de préservation des capitaux à une traduction monétaire et comptable, on établit que les **capitaux (ou la dette) correspondent à la somme des coûts des pratiques/actions qu'il faudrait mettre en œuvre pour régénérer ou préserver les capitaux**.

Exemples de pratiques de préservation :

- (capital sol) Faire un apport de fumier pour régénérer ou maintenir un bon taux de MO dans le sol
- (capital biodiversité) Planter des bandes fleuries pour régénérer ou maintenir la biodiversité aérienne
- (capital humain) Rémunérer décemment pour maintenir une bonne motivation des travailleurs

Les « **coûts de préservation** » peuvent être d'ordre matériel, temporel (main d'œuvre : €/h ou €/j), de service (prestations), par exemple :

- Un apport de MO : coût matière + coût fonctionnement tracteur/épandeur + temps h/j d'épandage
- Une rémunération décente des travailleurs : rémunération + charges salariales/patronales

 **BUDGET PRÉVISIONNEL**

Vérifier et **suivre la mise en œuvre réelle des pratiques de préservation**. Traduire ces pratiques en **coûts** générés.

4

A l'étape 4, on comptabilise les actions de préservation effectivement réalisées dans l'année par la ferme comme un **remboursement de la dette N et H**.

- **Si les actions de préservation ne sont pas mises en place** entièrement, la ferme conserve une dette vis-à-vis du capital N et H, la différence entre budget prévisionnel et budget réalisé vient se soustraire au résultat comptable classique. La non-préservation des capitaux N et H vient dégrader le résultat comptable.
- **Si les actions sont mises en place** comme ce qui était prévu dans le budget de préservation, alors : « Dette annuelle – Remboursement de dette annuelle = 0 », alors le résultat comptable classique (financier) est inchangé.

 **BUDGET RÉALISÉ**

**Intégration comptable** : établir les comptes annuels intégrés sous CARE

5

A l'étape 5, les budgets prévisionnels et réalisés sont intégrés à la balance comptable de l'année écoulée pour obtenir le compte de résultat et le bilan intégrés sous CARE.

# LA FERME DES TROIS PARCELLES

MARAÎCHAGE & GRANDES CULTURES | 60 HA | 10 ETP | CENTRE VAL DE LOIRE

Date des données : 2022

**Agriculteur :**  
Simon Ronceray

**Équipe :**  
1 associé (1ETP)  
2 salariés permanents (2 ETP)  
Salariés saisonniers (2,5 ETP)  
Stagiaires et apprentis (4,5 ETP)

**Adresse :**  
14 rue du château  
45300 Yèvre-La-Ville

**Structure Juridique :**  
Individuel

## HISTORIQUE

### Pré-installation

Après son diplôme d'ingénieur agronome, Simon fait un tour d'Europe sur l'Agriculture Urbaine (AU) ce qui l'amène à son retour à travailler pendant 3 ans au sein de Veni Verdi, puis d'animer une formation à l'École du Breuil. Emploi qu'il cumulera pendant son installation jusqu'en 2021.

### Installation 2019

**Reprise d'une partie du foncier anciennement familial** (ayant été cultivé par son père des années auparavant)

**2019 :** installation d'un atelier maraîchage diversifié et fleurs coupées sur 0,8 ha

### Évolution de la ferme 2021 à 2023

**2020 :** agrandissement de l'atelier maraîchage à 2,5 ha avec de l'agroforesterie, des petits fruits et des PPAM, emploi de 2 salariés

**2021 :** agrandissement de l'atelier maraîchage à 4 ha et reprise de 56 ha en grandes cultures en fin d'année. Emploi de 2 saisonniers et formation d'apprentis et stagiaires

**2022 :** agrandissement de l'atelier maraîchage à 6ha

**2023 :** 7ha maraîchage et 53ha en grandes cultures

### Projets en cours et à venir

Installation de deux nouveaux associés en janvier 2024

Projet de transformation céréalières : meunerie, fournil, pâtes et développement de vente directe

Projet de création d'un atelier arboricole dédié et extension du projet agroforestier

Projet d'installation d'un atelier de poules pondeuses (70 poules en 2023)

Projet de transformation des PPAM (installation d'un séchoir)

Projet moyen terme (5-10 ans) d'introduction d'atelier ovin ou bovin en prairies

## APPROCHE GÉNÉRALE DE LA FERME

**Label(s) :**  
Agriculture Biologique

**Points clefs du modèle :**  
Création d'emploi –  
Agroforesterie –  
Transformations PPAM & Farines – Grandes Cultures en TCS –  
Maraîchage diversifié –  
Fleurs coupées

**Objectifs des agriculteurs :** Dès son installation, Simon s'est fixé l'objectif de créer une ferme collective multi-ateliers, respectueuse de l'environnement et dynamique sur son territoire.

**Types d'actions :** La Ferme des Trois Parcelles s'inscrit dans un système bio-mécanisé sur l'atelier maraîcher (non mécanisé sous serres) et dans une logique zéro pesticide, même AB. Ses principales actions sont des apports annuels importants en matières organique, la limitation du travail du sol et la diversification des productions. Le système agroforestier assure une forte biodiversité sur la ferme ainsi qu'un cadre de travail agréable. Côté grandes cultures, l'objectif est de tendre vers un modèle en Agriculture Biologique de Conservation des sols. La ferme se diversifie afin de travailler davantage en filière courte, favoriser l'installation de porteurs de projets et chercher de la complémentarité entre les ateliers de production (autonomie d'intrants, mutualisation de la mécanisation, etc.).

## CONTEXTE TERRITORIAL

**Type de sol :**  
Argilo-calcaires et sablo-argileux

**pH :** 8,2-8,6

**Contexte agricole, démographique et pédoclimatique :** Ferme située dans le Gâtinais, en zone céréalière, à 50km au Nord-Est d'Orléans, en milieu rural. Les systèmes de fermes très diversifiées et en AB sont minoritaires sur le territoire.

**T° moyenne max \* :** 17,3°C

**T° moyenne min \* :** 6,5°C

\* Données moyennes de 2017 à 2021 sur infoclimat.fr

**Pluviométrie annuelle moyenne \* :** 447,2 mm

**Surfaces d'Intérêt Ecologique :** 400 m linéaires de haies arborescentes, 1000 m<sup>2</sup> de bosquet, 4 ha de prairies permanentes classées ZNIEFF, 3 ha d'agroforesterie intraparcellaire, 800 m d'arbres alignés

## PRODUCTIONS & COMMERCIALISATION

<b>Maraîchage diversifié</b>	<b>Surface :</b> 6 ha dont 1 500m <sup>2</sup> sous serres <b>Espèces et variétés :</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Plus d'une quarantaine d'espèces / centaine de variétés maraîchères et PPAM</li><li>Petits fruits : cassis, groseille, framboise, fraise, raison de table</li><li>Agroforesterie intraparcellaire/verger-maraîcher de pommes, poires, prunes, pêches, figues</li></ul>
<b>Grandes cultures</b>	<b>Surface :</b> 50 ha <b>Espèces et variétés :</b> luzerne, blé tendre (Rouge de Bordeaux), tournesol grain, grand épeautre, sarrasin, triticale, pois, lentille noire et verte, couverts végétaux ou cultures dérobées (moutarde, seigle, féverole, phacélie, avoine rude, trèfle d'Alexandrie, trèfle blanc, trèfle incarnat, radis perforant)
<b>Prairies permanentes</b>	<b>Surface :</b> 4 ha Non valorisées actuellement

Grandes cultures : vente à des éleveurs, meuneries, coopératives, vente directe  
Légumes, fleurs, PPAM, petits fruits : vente directe, AMAP, Biocoop et Restaurants

## NIVEAU D'ÉQUIPEMENT

**Bâtiments :**  
Partie maraîchère : hangar (200m<sup>2</sup>) de stockage de légumes, rangement outils manuels, préparation de commandes  
Partie céréalière : ancien corps de ferme (200m<sup>2</sup>) et hangar (300m<sup>2</sup>) de stockage matériel et silos

**Irrigation :**  
Présence d'un forage avec quotas de prélèvements  
Goutte-à-goutte sous serre et aspersion en plein champ + enrouleur pour la partie céréales

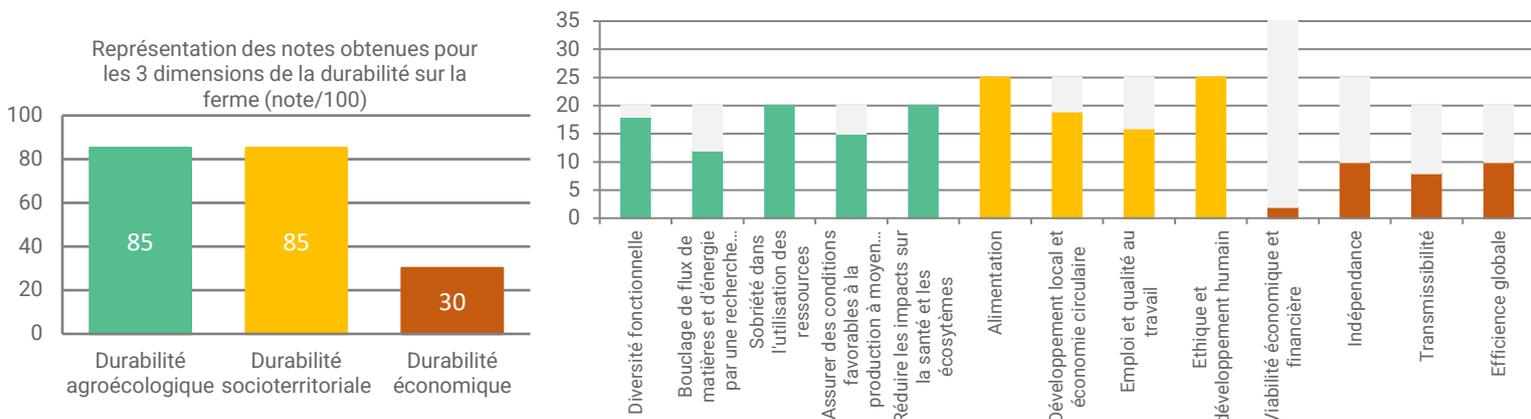
**Matériel :**  
Tracteurs 25, 60, 120 et 135ch, une quinzaine d'outils attelés en maraîchage et grandes cultures, moissonneuse-batteuse, véhicule de livraison

# RÉSULTATS GÉNÉRAUX

## DE LA FERME DES TROIS PARCELLES

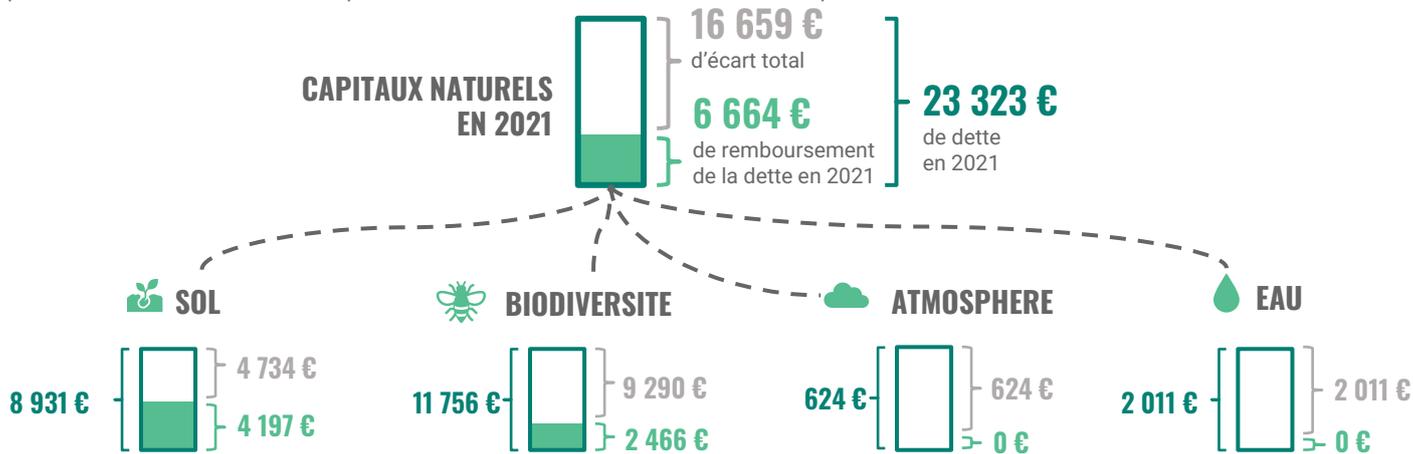
### Résultats du diagnostic IDEAv4

Les résultats d'IDEAv4 sont présentés sous forme de graphiques dont voici un extrait. Les **5 grandes composantes de la dimension agroécologique (vert)** sont presque toutes optimales par les pratiques de la ferme, excepté le bouclage des flux de matières et d'énergie, la ferme n'étant **pas totalement autonome sur les ressources en MO**. Les économies en termes de **gestion de la ressource en eau** est aussi un point faible de la ferme. Parmi la **dimension socio-territoriale (jaune)**, c'est en termes d'**intensité et qualité au travail**, ainsi que de développement local que la note baisse. Ce dernier point prend en compte la mutualisation du travail avec d'autres exploitations et le recours aux CUMA. A noter cependant que l'activité maraîchère (au cœur d'une zone agricole céréalière) et le contexte de la ferme ne justifient pas de besoin de mutualisation de matériel. Les composantes de **dimension économique** sont assez faibles, ce qui est dû à la **phase de croissance et de développement de nouveaux ateliers** sur la ferme créée en 2019. Les éléments de bilan d'IDEAv4 ont permis d'aborder les indicateurs d'état et de moyen de la préservation des capitaux N et H.

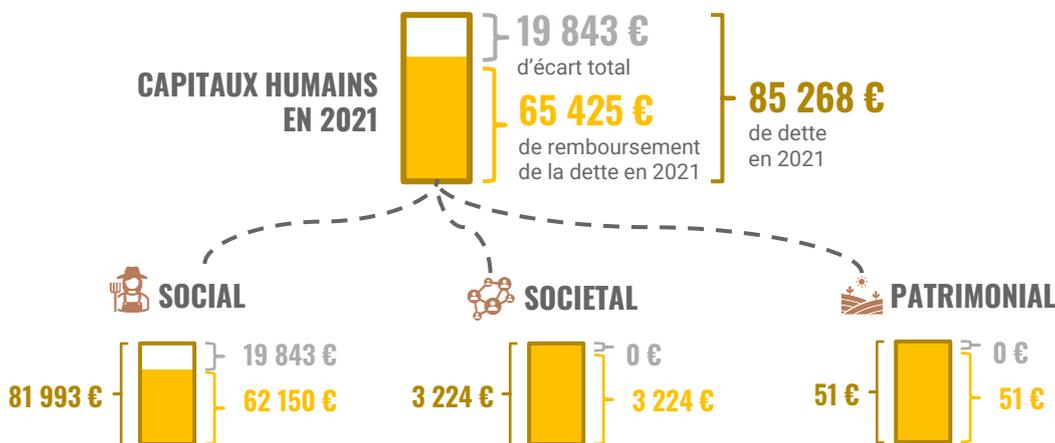


### Synthèse des capitaux naturels et humains

Les **Capitaux Naturels** à préserver sur la Ferme des Trois Parcelles sont : **le sol, l'eau, la biodiversité, l'atmosphère**. Le montant total de ces capitaux naturels s'élève à **23 323 €** (pour rappel ce montant correspond au coût des actions de préservation qu'il faudrait mettre en place sur une année pour préserver ces capitaux naturels), c'est le montant de la **dette en 2021**. Le remboursement de la dette s'élève à 6 664 € en 2021. Pour chacun de ces capitaux, les indicateurs du niveau de préservation et le détail du calcul de la dette sont présentés dans la suite du document.



Les **Capitaux Humains** à préserver sur la Ferme des Trois Parcelles sont : **le capital social, le capital sociétal, le capital patrimonial**. Le montant total de ces capitaux humains s'élève à **39 326 €**, c'est le montant de la **dette en 2021**. Le remboursement de la dette s'élève à 24 475 € en 2021. Pour chacun de ces capitaux, les indicateurs du niveau de préservation et le détail du calcul de la dette sont présentés dans la suite du document.



## DOCUMENTS COMPTABLES CARE

Lors de l'étape 5, nous réalisons l'intégration dans CARE afin de fournir les **résultats comptables intégrés** (c'est-à-dire prenant en compte les capitaux naturels et humains dans la comptabilité). Les éléments ci-dessous présentent ces résultats.

### Compte de Résultat CARE 2021

Le **compte résultat** est un document comptable **obligatoire**. Il recense les produits et les charges générés par l'activité de l'entreprise au cours de l'exercice comptable écoulé. Il met en avant son résultat net, et permet d'appréhender l'excédent (bénéfices) ou les manquements (pertes) au niveau des ressources.

Dans les charges, les **amortissements** (ou dotation aux amortissements) reprennent les **coûts totaux annuels des capitaux** (pour rappel le coût annuel des actions qu'il faudrait mettre en place). On peut faire un parallèle avec les dotations aux amortissements pour des emprunts bancaires qu'on retrouve dans les charges en comptabilité classique.

Dans les produits, le **renouvellement des capitaux** correspond au remboursement de la dette (pour rappel, c'est la somme des coûts des actions ou pratiques réellement mises en place par la ferme en 2021).

La colonne de droite permet la comparaison entre le compte de résultat de la méthode classique avec celui de la **méthode CARE**, sur l'exercice comptable 2021.

Avec les deux méthodes, on constate un résultat négatif pour l'entreprise. Cela s'explique par une année 2021 plus difficile à la Ferme des Trois Parcelles, notamment liée à la phase de développement des ateliers et de croissance globale.

Le **résultat CARE** présente un **déficit** plus important que le résultat classique car même si la ferme a globalement entrepris les pratiques favorables à la préservation des capitaux, l'ensemble des coûts qui auraient dû être mis en œuvre ne l'ont pas été totalement. Ces écarts seront détaillés dans la suite du document.

	Méthode CARE	Méthode comptable classique
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>202 587,6</b>	<b>130 498,5</b>
Chiffre d'affaires (ventes)	126 426,0	126 426,0
Production autoconsommée	0,0	0,0
Subventions et autres revenus	4 075,6	4 075,6
Renouvellement des capitaux naturels et humains	72 089,0	
<i>Naturels</i>	6 664	
<i>Humains</i>	65 425	
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>253 442,9</b>	<b>144 851,8</b>
Approvisionnements (intrants)	33 797,6	33 797,6
Autres approvisionnements	32 276,7	32 276,7
Fermage, foncier	14 249,3	14 249,3
Impôts et taxes	944,9	944,9
Charges de personnel	49 480,5	49 480,5
Dotation aux amortissements /capitaux	122 694,0	14 102,9
<i>Financiers</i>	14 102,9	14 102,9
<i>Naturels</i>	23 323	
<i>Humains</i>	85 268	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-50 855,2</b>	<b>-14 353,2</b>
Produits et charges financiers	-216,4	-216,4
Produits et charges exceptionnels	1 249,2	1 249,2
Impôt sur les bénéfices	0,0	0,0
<b>Résultat comptable</b>	<b>-49 822,4</b>	<b>-13 320,4</b>

### Bilan CARE 2021

Le **bilan** est aussi un document comptable **obligatoire**. C'est un document de synthèse, qui présente le patrimoine de l'entreprise à l'instant T. Il comprend deux parties : l'actif et le passif. L'**actif** représente **ce que l'entreprise possède**. Le **passif** regroupe **les ressources dont dispose l'entreprise** qui lui permettent de se constituer un actif, autrement dit **ce que l'entreprise doit**.

ACTIF	Brut	Amortissement s et provisions (à déduire)	Net	PASSIF	Brut	Remboursement	Net
<b>Actifs financiers</b>	<b>550 893</b>	<b>30 169</b>	<b>520 725</b>	<b>Capitaux financiers</b>	<b>533 443</b>	<b>0</b>	<b>533 443</b>
Immobilisation	524 947	30 169	494 779	Capitaux propres	43 244	0	43 244
Actif circulant	20 331	0	20 331	Provisions pour risques et charges	0	0	0
Trésorerie	5 615	0	5 615	Dettes	490 199	0	490 199
Autres actif	0	0	0	Autres	0	0	0
<b>Actifs naturels</b>	<b>46 646</b>	<b>23 323</b>	<b>23 323</b>	<b>Capitaux naturels</b>	<b>46 646</b>	<b>6 664</b>	<b>39 982</b>
Actif sol	17 863	8 931	8 931	Capital sol	17 863	4 197	13 665
Actif biodiversité	23 513	11 756	11 756	Capital biodiversité	23 513	2 466	21 046
Actif eau	4 022	2 011	2 011	Capital eau	4 022	0	4 022
Actif atmosphère	1 249	624	624	Capital atmosphère	1 249	0	1 249
<b>Actifs humains</b>	<b>170 536</b>	<b>85 268</b>	<b>85 268</b>	<b>Capitaux humains</b>	<b>170 536</b>	<b>65 425</b>	<b>105 111</b>
Actif patrimonial	102	51	51	Capital patrimonial	102	51	51
Actif social	163 986	81 993	81 993	Capital social	163 986	62 150	101 836
Actif sociétal	6 448	3 224	3 224	Capital sociétal	6 448	3 224	3 224
<b>Total Actifs</b>	<b>768 075</b>	<b>138 760</b>	<b>629 316</b>	<b>Résultat CARE</b>			<b>- 49 822</b>
				<b>Total Passifs</b>	<b>750 625</b>	<b>72 089</b>	<b>678 536</b>

## INDICATEURS DE PRÉSERVATION DU CAPITAL

Cette partie cherche à définir où en est l'état de préservation du capital.

### INDICATEURS D'ÉTAT

<b>Taux de Matière Organique</b> 2,9% *	< 2%	2-3%	> 3%
<b>Rapport MO/Argiles</b> 14,5% *	Mauvais < 12%	Faible 12-17 %	Bon 17-24% Très bon > 24%
<b>Rapport C/N</b> 11,1 *	Trop disponible < 8%	Équilibré 8-12 %	Trop stable >12%
<b>Résultats Test VESS</b> (note moyenne 1,5) **	Faible Sq 4-5	Moyen Sq 3	Bon Sq 1-2
<b>CEC</b> 13,3 cmol/kg *	Faible < 9	Moyenne 9-15	Elevée 15-25 Très élevée > 25

\*Données d'analyses de sol 2019.

**Quantité & diversité microbiologique\*\***

**Équilibre de la MO (% MO liée / MO stable) \*\*** \*\*Indicateurs non renseignés dans le cadre de l'étude.

### INDICATEURS DE MOYENS

<b>Intensité de travail du sol</b> Travail profond moins de 3 fois en 10 ans	Forte > 7	Moyenne 3-7	Faible < 3
<b>Diversité cultivée</b> + de 6 familles cultivées	Faible < 5	Moyenne 5 à 8	Forte > 6
<b>Durée de la rotation</b> 5 ans (en construction sur partie céréales)			> 4 ans
<b>IFT = 0</b>			0
<b>Taux de Couverture du sol</b> à l'échelle de la rotation**			**Indicateur non renseigné dans le cadre de l'étude.

Les indicateurs d'état disponibles témoignent d'un **bon niveau de préservation du sol**, même si certains indicateurs manquent pour pouvoir apprécier l'état du sol dans sa globalité, comme par exemple les mesures liées à la vie du sol (activité bactérienne, population de vers de terre et autre macro ou mésofaune).

A l'inverse de certains indicateurs d'état, la ferme présente de très bons indicateurs de moyens, mis en place dès l'installation encore récente. L'effet n'étant pas instantané sur la vie et la structure du sol, l'impact positif de ces pratiques sur les indicateurs d'état du sol se verront d'ici quelques années.

Nous considérons par conséquent que **l'objectif** de la Ferme des Trois Parcelles est d'améliorer les **résultats d'indicateurs de préservation** et donc de poursuivre leurs pratiques tendant vers l'Agriculture Biologique de Conservation des sols pour s'inscrire dans une **stratégie de régénération du sol**.

## ACTIONS ET COÛTS DE PRÉSERVATION DU CAPITAL EN 2021

Cette partie compare "les actions prévisionnelles" (l'effort qui devrait être fourni pour régénérer/conservé le sol chaque année) avec les "actions réalisées" (ce que la ferme met en place effectivement).

Capitaux concernés	ACTIONS PRÉVISIONNELLES	ACTIONS RÉALISÉES	ÉCART
	<b>Apport de compost</b> 120t de compost de fumier sur 3-4ha à 9€/t + 1000€ de transport + 14jours d'épandage + 80h de tracteur, <b>soit 4 287 €/an.</b>	4 287 €/an 2 736 € 1 550 €	Actuellement un apport ciblé sur les serres : 27t à 15€/t + 700€ de livraison + 5jours d'épandage la brouette.
	<b>Engrais verts</b> Les semis d'engrais verts visent à diminuer l'apport de MO extérieure et à réduire l'utilisation de bâches plastiques et toiles tissées pour la couverture du sol. 1010€ de semences + 3,5 jours de semis et entretien + coût fonctionnement machines, <b>soit 1 616 €/an.</b>	1 616 €/an 1 616 € 0 €	Pratiques pas encore mises en place en 2021.
	<b>Paillage</b> Le paillage, réalisé chaque année, couvre et nourrit le sol sur le long terme, mais permet aussi d'augmenter la rétention en eau et de limiter le désherbage manuel. Estimation : apporter de la luzerne fauchée sur les futures parcelles céréalières, 3,5 jours + 70€ de fonctionnement machines, <b>soit 382 €/an.</b>	382 €/an 382 € 0 €	Action en attente du lancement de l'atelier grandes cultures.
	<b>Haies antiérosives</b> Effet brise-vent, lutte contre l'érosion éolienne. 400m linéaires de haie, 3km d'agroforesterie.	Actions déjà comptabilisées dans le Capital Biodiversité.	
	<b>Apport de bouchons/granulés/tourteaux de ricin/drèche</b> Environ 4t/an de bouchons, 2,5t/an de tourteaux de ricin, 6t/an de drèche, <b>soit 1 800€/an.</b>	1 800 €/an 0 € 1 800 €	
	<b>Diversification des cultures</b> Environ 3 jours par an supplémentaires pour planification et organisation technique et culturale, <b>soit 267 €/an.</b>	267 €/an 0 € 267 €	
	<b>Investissement herse étrille</b> Le désherbage mécanique vise à remplacer le désherbage manuel (réduction de la pénibilité physique). Achat d'une herse étrille à 4 060€HT amortie sur 7 ans, <b>soit 580 €/an.</b>	580 €/an 0 € 580 €	

Coût MOe paysan = 89 €/j (SMIC chargé)  
Coût MOe stagiaire = 30 €/j (indemnités stage longue durée)  
Coût fonctionnement tracteur = 20 €/h

Budget prévisionnel **8 931 €**      Budget réalisé **4 197 €**      Écart annuel total **- 4 734 €**

SUITE

La Ferme des Trois Parcelles s'est agrandi fin 2021 et a lancé l'activité **grandes cultures en 2022**. Dans le cadre de ce projet, nous avons appliqué la méthode CARE sur l'exercice comptable 2021. Par conséquent nous faisons le choix de ne pas comptabiliser ici les pratiques de préservation du sol concernant les 54ha de grandes cultures. Si cette méthode est reconduite sur l'exercice 2022, il faudra alors revoir le montant de la dette et notamment comptabiliser des pratiques de préservation telles que : **l'implantation de luzerne dans la rotation, l'apport de compost sur les cultures, la réduction du travail du sol**, etc.

Ainsi, en prenant en compte uniquement la partie maraichère et arboricole, la dette (ou le capital sol) à long terme de la Ferme des Trois Parcelles s'élève à **12 411 €**. Certains coûts de préservation s'étalent sur plusieurs années (ex : amortissement herse étrille), c'est pourquoi la **dette annualisée est de 8 931 €**. Avec un niveau de remboursement de 4 197 € en 2021, on peut ainsi considérer que **la Ferme des Trois Parcelles rembourse de moitié sa dette envers le sol** cette année-là. Les efforts doivent donc être poursuivis.

## CAPITAL ATMOSPHÈRE



## ÉTAT DE LA DETTE ATMOSPHÈRE EN 2021



## INDICATEURS DE PRÉSERVATION DU CAPITAL

Cette partie cherche à définir où en est l'état de préservation du capital.

### INDICATEURS D'ÉTAT

Le Capital Atmosphère, autrement appelé Air ou Climat est un capital sur lequel nous disposons de peu d'outils d'appréciation de l'état de préservation. Ce sont essentiellement des indicateurs de moyens qui nous donnent une idée de la consommation d'énergie et des émissions/stockages de GES sur la ferme.

### INDICATEURS DE MOYENS

Bilan de GES  
= 8,73 T eq CO2/an \*  
= 145,5 kg/ha/an \*



Emission Polluante des Engins (EPE) = 6,68 \*



Consommation nette en énergie = 135,39 QF/ha \*



IFT = 0 \*



\*Données du Diagnostic IDEAv4 2021.

La Ferme des Trois Parcelles **présente un bilan GES positif, la ferme stocke moins de carbone qu'elle n'en émet**. Les systèmes grandes cultures en AB nécessitent souvent plus de passages d'engins motorisés (gestion des adventices notamment) donc une consommation de fuel plus importante.

Avec ces éléments, nous considérons que **l'objectif** de la Ferme des Trois Parcelles est d'améliorer **ces taux et résultats d'indicateurs de préservation**, et de mettre en œuvre des actions de réduction d'émission ou actions de stockage de CO2 supplémentaires.

## ACTIONS ET COÛTS DE PRÉSERVATION DU CAPITAL EN 2021

Cette partie compare "les actions prévisionnelles" (l'effort qui devrait être fourni pour régénérer/conservé le sol chaque année) avec les "actions réalisées" (ce que la ferme met en place effectivement).

Capitaux concernés	ACTIONS PRÉVISIONNELLES	ACTIONS RÉALISÉES	ÉCART
☁	<b>Auto-construction d'un vibroplanche</b> Les outils mécaniques simples réduisent la consommation de fuel par rapport aux outils thermiques/animés comme le rotavator actuellement. 2000€ à l'achat + 400€ de coût salarié + 100€ consommables = 2 500€ amortis sur 7 ans, soit <b>1 500 €/an</b> .	357 €/an [ ] 357 € 0 €	Investissement prévu d'ici dans les années à venir.
☁	<b>Isolation de la pépinière et de la chambre froide</b> Budget matériel non estimé pour limiter les déperditions thermiques, mais au moins 3 jours de travail, soit <b>267 €/an</b> .	267 €/an [ ] 267 € 0 €	Investissement prévu d'ici dans les années à venir.
☁	<b>Roulage (plutôt que broyage) des engrais verts</b> Un simple rouleau va permettre de réduire la consommation de fuel par rapport à un broyeur animé. Pas de coût supplémentaire, mais augmentation de la pénibilité car roulage à faire un jour où il gèle avec un tracteur sans cabine.	Action non comptabilisée	
☁	<b>Installation et entretien de cultures pérennes pour stockage du C</b> 400m linéaires de haies, 1000m <sup>2</sup> de bosquet, 4ha de prairies permanentes, 3ha d'agroforesterie intraparcélaire, 800m d'arbres alignés, soit <b>9 133 €/an</b> .	Action déjà comptabilisée dans le Capital Biodiversité	

Coût MOe paysan = 89 €/j (SMIC chargé)

Coût MOe stagiaire = 30 €/j (indemnités stage longue durée)

Coût fonctionnement tracteur = 20 €/h

Budget prévisionnel

**624 €**

Budget réalisé

**0 €**

Écart annuel total

**- 624 €**

La dette (ou le capital atmosphère) à long terme de la Ferme des Trois Parcelles s'élève à 2 767 € (hors projet agroforestier). Certains coûts de préservation s'étalent sur plusieurs années (ex : acquisition du vibroplanche), c'est pourquoi la **dette annualisée est de 624 €**. **De nombreuses pratiques de préservation ont déjà été comptabilisées dans d'autres capitaux et ne sont donc pas comptées ici** (on ne peut compter la même dépense 2 fois en comptabilité). Nous aurions pu aussi diviser les coûts des pratiques et les répartir sur tous les capitaux impactés par celles-ci. C'est donc un choix méthodologique que nous avons fait de compter les pratiques intégralement et uniquement dans le capital le plus impacté par celles-ci, comme le projet agroforestier. C'est également une raison pour laquelle le montant de la dette envers l'atmosphère est faible.

# CAPITAL BIODIVERSITÉ



## ÉTAT DE PRÉSERVATION DU CAPITAL



## ÉTAT DE LA DETTE BIODIVERSITÉ EN 2021



## INDICATEURS DE PRÉSERVATION DU CAPITAL

Cette partie cherche à définir où en est l'état de préservation du capital.

### INDICATEURS D'ÉTAT

% des SIE/SAU  
6,4%



Diversité des SIE \*

6 types (haies, bosquet, arbres isolés, lisière, PP, agroforesterie intraparcellaire)



Connectivité des SIE \*

(20-30m de distance entre SIE)  
60% SIE à moins de 20m



Continuité de la ressource alimentaire\*\*

\*\* Indicateur non renseigné dans le cadre de l'étude.

### INDICATEURS DE MOYENS

Entretien des haies  
Elagage en trognes



Diversité cultivée  
+ 6 familles botaniques cultivées



IFT = 0



Période et fréquence de fauche\*\*

Gestion des autres SIE\*\*

\*\*Indicateurs non renseignés dans le cadre de l'étude.

% prairies diversifiées\*\*

Les indicateurs disponibles témoignent d'un **niveau moyen de préservation de la biodiversité**, même si certains indicateurs manquent pour pouvoir apprécier l'état de la biodiversité dans sa globalité, comme par exemple les mesures liées aux populations faunistiques (oiseaux, chauve-souris, insectes, etc.).

Nous considérons par conséquent que **l'objectif** de la Ferme des Trois Parcelles est **d'améliorer ces résultats d'indicateurs de préservation**, et de mettre en œuvre les actions nécessaires, notamment des actions d'installation de nouvelles surfaces d'intérêt écologique sur l'ensemble du parcellaire.

## ACTIONS ET COÛTS DE PRÉSERVATION DU CAPITAL EN 2021

Cette partie compare "les actions prévisionnelles" (l'effort qui devrait être fourni pour régénérer/conservé le sol chaque année) avec les "actions réalisées" (ce que la ferme met en place effectivement).

Capitaux concernés	ACTIONS PRÉVISIONNELLES	ACTIONS RÉALISÉES	ÉCART	
	<b>Entretien des haies</b> Habitat naturel, effet brise-vent, lutte contre l'érosion éolienne, stockage carbone. Haies en futures trogne qui nécessitent une taille de formation pour du long terme : 2 jours par an débroussaillage, taille etc. <b>soit 178 €/an.</b>	178 €/an	0 €	
	<b>Plantation agroforestière fruitière</b> Implantation d'un verger-maraicher avec arbres fruitiers (haute tige sur 0,8ha et palissés sur 1,5ha), 1 jour de plantation pour 1 754€ d'arbres et matériel, <b>soit 1 843 €/an.</b>	1 843 €/an	0 €	
	<b>Entretien de l'agroforesterie fruitière</b> 5 jours par an d'entretien des arbres, <b>soit 445 €/an.</b>	445 €/an	0 €	
	<b>Entretien des prairies permanentes classées ZNIEFF</b> Pas d'intervention sauf passage d'un broyeur à axe vertical chaque année.	Action non comptabilisée		
	<b>Diversification des cultures</b> Environ 3 jours par an supplémentaires pour planification et organisation technique et culturale, <b>soit 267 €/an.</b>	Actions déjà comptabilisée dans le Capital Sol		
	<b>Plantation agroforestière</b> 20 000€ d'implantation d'un projet agroforestier intraparcellaire de 15ha + 3ha de pré-verger, étalés sur 3 ans, <b>soit 6 667€/an.</b>	6 667 €/an	6 667 €	
	<b>Observation et relevés de faune sauvage</b> Objectif de faire venir des associations naturalistes (exemple : LPO) pour réaliser des comptages de populations sauvages, estimé à 2 jours de participation par an, <b>soit 178 €/an.</b>	178 €/an	178 €	
	<b>Aménagement d'une mare</b> Objectif d'aménager un milieu aquatique type mare à partir des eaux de lavages des légumes. Estimation coût de construction : 2000€ + 5 jours de travail, <b>soit 2 445 €/an.</b>	2 445 €/an	2 445 €	
	Coût MOe paysan = 89 €/j (SMIC chargé) Coût MOe stagiaire = 30 €/j (indemnités stage longue durée) Coût fonctionnement tracteur = 20€/h	<b>Budget prévisionnel</b> <b>11 756 €</b>	<b>Budget réalisé</b> <b>2 466 €</b>	<b>Écart annuel total</b> <b>- 9 290 €</b>

La dette (ou le capital biodiversité) à long terme de la Ferme des Trois Parcelles s'élève à **24 645 €**. Certains coûts de préservation s'étalent **sur plusieurs années** (ex : projet agroforestier), c'est pourquoi la **dette annualisée est de 11 756 €**. Avec un niveau de remboursement de 2 466 € en 2021, on peut ainsi considérer que **la Ferme des Trois Parcelles rembourse en petite partie sa dette envers la biodiversité** cette année-là.

# CAPITAL EAU



## ÉTAT DE LA DETTE EAU EN 2021



## INDICATEURS DE PRÉSERVATION DU CAPITAL

Cette partie cherche à définir où en est l'état de préservation du capital.

### INDICATEURS D'ÉTAT

Nous disposons de peu d'outils d'appréciation de l'état de préservation du Capital Eau, notamment sur la question de la qualité. Des données sur la qualité de l'eau existent et sont disponibles au niveau des syndicats de bassin versant généralement mais sont collectées souvent à échelle du territoire et non pas à échelle de la ferme. Il est difficile de pouvoir mesurer précisément l'impact des pratiques sur la qualité de l'eau (ex : niveaux de pollutions).

Ce sont essentiellement des indicateurs de moyens qui nous donnent une idée de la consommation en eau et de la qualité de l'eau en sortie de la ferme.

### INDICATEURS DE MOYENS

#### Quantité d'eau (m3)

53 000 m3/an

> 1000 m3 /an/ha

IFT = 0

0

Taux de couverture du sol à l'échelle de la rotation \*\*

Capacité des SIE à limiter le risque érosif et de pollution \*\*

\*\*Indicateurs non renseignés dans le cadre de l'étude.

Travail du sol et risque érosif \*\*

Les indicateurs disponibles témoignent d'un **bon niveau** de préservation de la ressource en eau en termes de **qualité**, mais d'un **faible niveau** de préservation en termes de **quantité**. Certains indicateurs manquent pour pouvoir apprécier l'état de l'eau dans sa globalité, comme par exemple les mesures liées à la pollution (produits chimiques, métaux lourds, nitrates, etc.).

La Ferme des Trois Parcelles est en AB et n'utilise pas de traitements homologués à base de métaux lourds comme le cuivre. Nous pouvons statuer qu'il n'y a pas de risque de pollution chimique ou aux métaux lourds.

Nous considérons par conséquent que l'**objectif** de la Ferme des Trois Parcelles est de **réduire son impact** en termes de **quantité d'eau utilisée**, soit en réduisant le volume utilisé ou augmenter l'efficacité de son utilisation.

## ACTIONS ET COÛTS DE PRÉSERVATION DU CAPITAL EN 2021

Cette partie compare "les actions prévisionnelles" (l'effort qui devrait être fourni pour régénérer/conservé le sol chaque année) avec les "actions réalisées" (ce que la ferme met en place effectivement).

Capitaux concernés	ACTIONS PRÉVISIONNELLES	ACTIONS RÉALISÉES	ÉCART
	<b>Achat d'une laveuse en circuit fermé</b> Passage d'une consommation de 2-3m3/semaine pour 1 journée de travail (lavage à la main) à une consommation de 200L/semaine pour 2-3h de travail. Coût matériel : 7 377€ HT, amorti sur 7 ans, <b>soit 1 054€/an</b> .	1 054 €/an	1 054 € 0 € Investissement réalisé en 2022.
	<b>Achat d'une buse rotative sur le karcher</b> Buse rotative installée sur le karcher pour le lavage du matériel, ce qui assure une économie considérable pour 100€ de matériel, <b>soit 100 €/an</b> .	100 €/an	100 € 0 € Investissement réalisé en 2022.
	<b>Pratiques anti-érosives via les cultures pérennes</b> 400m linéaires de haies, 1000m <sup>2</sup> de bosquet, 4ha de prairies permanentes, 3ha d'agroforesterie intraparcellaire, 800m d'arbres alignés, <b>soit 9 133 €/an</b> .		Actions déjà comptabilisée dans le Capital Biodiversité
	<b>Equipement de micro-irrigation</b> Investissement matériel pour améliorer et optimiser le système d'irrigation : cuve tampon, tuyau, vannes, compteurs volumétriques pour 6 000€ HT amortis sur 7 ans, <b>soit 857 €/an</b> .	857 €/an	857 € 0 € Investissement prévu par les agriculteurs plutôt à partir de 2023.
	<b>Désherbage manuel (sous serres)</b> Le désherbage manuel permet d'éviter l'utilisation d'herbicide et donc d'éviter les risques de pollution de l'eau.		Action non comptabilisée
	<b>Paillage</b> Le paillage, réalisé chaque année, couvre et nourrit le sol sur le long terme, mais permet aussi d'augmenter la rétention en eau et de limiter le désherbage manuel.		Actions déjà comptabilisée dans le Capital Sol (382 €/an)
	<b>Engrais verts</b> Les semis d'engrais verts visent à diminuer l'apport de MO extérieure et à réduire l'utilisation de bâches plastiques et toiles tissées pour la couverture du sol.		Actions déjà comptabilisée dans le Capital Sol (1 616€/an)

Coût MOe paysan = 89 €/j (SMIC chargé)

Coût MOe stagiaire = 30 €/j (indemnités stage longue durée)

Coût fonctionnement tracteur = 20 €/h

Budget prévisionnel  
**2 011 €**

Budget réalisé  
**0 €**

Écart annuel total  
**- 2 011 €**

La dette (ou le capital eau) à long terme de la Ferme des Trois Parcelles s'élève à 13 477 €. Certains coûts de préservation s'étalent sur plusieurs années (ex : amortissement laveuse en circuit fermé), c'est pourquoi la **dette annualisée est de 2 011 €**. **De nombreuses pratiques de préservation ont déjà été comptabilisées dans d'autres capitaux et ne sont donc pas comptées ici** (haies, paillage, désherbage manuel). On ne peut compter la même dépense 2 fois en comptabilité. Nous aurions pu aussi diviser les coûts des pratiques et les répartir sur tous les capitaux impactés par celles-ci. C'est un choix méthodologique que nous avons fait de compter les pratiques intégralement et uniquement dans le capital le plus impacté par celles-ci. C'est également une raison pour laquelle le montant de la dette envers l'eau est faible. On peut ainsi considérer que **la Ferme des Trois Parcelles rembourse en partie sa dette envers l'eau** cette année-là. Les efforts doivent donc être poursuivis.

# CAPITAL SOCIAL



## ÉTAT DE PRÉSERVATION DU CAPITAL



## ÉTAT DE LA DETTE SOCIALE EN 2021



## INDICATEURS DE PRÉSERVATION DU CAPITAL

Cette partie cherche à définir où en est l'état de préservation du capital.

Niveau de satisfaction de la qualité de vie \*: 5



Nb de semaines surchargées /an \*: 15



Niveau de satisfaction et plaisir au travail \*: 3



Nb de jours de congés/an : 4 semaines environ



Niveau de pénibilité \*: -1



Niveau de rémunération :



\* Données du Diagnostic IDEAv4 2021.

Les indicateurs disponibles témoignent d'un **niveau moyen de préservation du capital social**, autrement dit du bien-être au travail. Cela est dû principalement à la surcharge de travail et à la rémunération insuffisante du responsable de l'exploitation, durant les premières années de développement de la ferme. Seul son avis a été pris en compte, faute de temps pour consulter tous les travailleurs sur la ferme. Parmi ces indicateurs, certains se basent sur les aspirations et les besoins personnels des agriculteurs, et non sur des références extérieures car trop subjectives (ex : nombre de jours de congés souhaités ou rémunération souhaitée).

D'autres indicateurs, notamment sur des questions liées à la médecine du travail devraient exister mais n'ont pas été identifiés dans notre méthodologie.

Nous considérons par conséquent que **l'objectif** de la Ferme des Trois Parcelles est de poursuivre la mise en place des actions permettant **d'améliorer ces résultats d'indicateurs de préservation**.

## ACTIONS ET COÛTS DE PRÉSERVATION DU CAPITAL EN 2021

Cette partie compare "les actions prévisionnelles" (l'effort qui devrait être fourni pour régénérer/conservé le sol chaque année) avec les "actions réalisées" (ce que la ferme met en place effectivement).

Capitaux concernés	ACTIONS PRÉVISIONNELLES	ACTIONS RÉALISÉES	ÉCART
	<b>Investissements ergonomiques</b> <i>Limiter les efforts physiques.</i> Divers équipements matériels pour limiter les charges lourdes (lève-palettes, diables, etc.), pour 4 000€/an amortis sur 7 ans, <b>soit 571 €/an.</b>	571 €/an 543 € 29 €	Investissement en 2021 d'un lève-palette derrière le tracteur (200€). Les autres investissements sont prévus entre 2022 et 2024.
	<b>Temps d'organisation de l'équipe</b> Réunion : 2h/semaine + 3-4 jours de réunions (séminaire ou autres techniques) pour 9 personnes + 500€ de convivialité (achat des feutes, repas au restaurants), <b>soit 2 179 €/an.</b>	2 179 €/an 0 € 2 179 €	
	<b>Adaptation des horaires de travail</b> <i>Adapter les horaires de travail en fonction des conditions météo (chaleur, etc.) et des conditions de santé (rdv médecin, menstruation, etc.).</i> Cumulé : 30min par semaine de temps d'adaptation et charge mentale en plus (réflexion sur l'aménagement selon taille, force physique, etc.), environ un total de 4 jours/an, <b>soit 331 €/an.</b>	331 €/an 0 € 331 €	
	<b>Convivialité – temps et tâches – pause café</b> Etre ensemble, s'organiser à tour de rôle pour préparer à manger le midi pour l'équipe, réaliser les tâches pénibles et répétitives à plusieurs, etc. + achats café, gâteaux, <b>soit 1 000 €/an.</b>	1 000 €/an 0 € 1 000 €	
	<b>Disponibilité, état et sécurité du matériel</b> Achats de petit matériel difficilement chiffrable, mais environ 5 jours de travail par an pour le rangement, l'affichage et l'étiquetage pour gagner en efficacité et motivation, <b>soit 445 €/an.</b>	445 €/an 0 € 445 €	
	<b>Equipement de Protection Individuelle (EPI)</b> Equipements chaussures, pantalons de sécurité, gants, casques, bouchons à renouveler régulièrement, <b>soit 500€/an.</b>	500 €/an 300 € 200 €	Environ 200€ d'achats réalisés en 2021 (chaussures et pantalons de sécurité).
	<b>Suivi des horaires</b> 30min/semaine pour tout le collectif pour faciliter le discours sur la récupération et la surcharge de travail, <b>soit 331 €/an.</b>	331 €/an 0 € 331 €	
	<b>Passage en EARL</b> Estimation des frais de dossier et temps à passer en démarche administrative pour le changement de statut juridique.	1 000 €/an 1 000 € 0 €	Action prévue pour 2023-2024 avec l'arrivée de 2 associés en janvier 2024.

SUITE →



### Rémunération associé

Objectif d'être à 1 500€ net minimum, soit 18 000 €/an.



L'objectif de rémunération n'est pas encore atteint (seulement en 2<sup>e</sup> année d'installation), mais Simon bénéficie encore du chômage sur son début d'installation.



### Rémunération salariés/apprentis/stagiaires

Rémunération au SMIC pour tout le monde (44 600€ rémunération des 30 mois de salariat et 6 mois d'apprentissage) + hébergement et nourriture pour les 2-3 compagnons/stagiaires pendant 8 mois (10 200€), soit 54 800 €/an.



### Transmission et accompagnement des apprenants

Lien social, engagement, partage d'expérience.

2-3h/semaine de transmission pour stagiaires, apprentis, et même salariés, soit 1 323 €/an.



### Plan de formation individuelle /collective et interne/externe

800€ de formation par an + suivi technique BioCentre hors VIVEA et 8 jours par an de formation pour Simon, soit 1 512 €/an.



Cette action budgétée ne comprend pas les attentes des futurs associés et des salariés sur les temps de formation.

Coût MOe paysan = 89 €/j (SMIC chargé)

Coût MOe stagiaire = 30 €/j (indemnités stage longue durée)

Coût fonctionnement tracteur = 20 €/h

Budget prévisionnel

81 993 €

Budget réalisé

62 150 €

Écart annuel total

- 19 843 €

La dette (ou le capital social) à long terme de la Ferme des Trois Parcelles s'élève à 84 422 €. Certains coûts de préservation s'étalent sur plusieurs années (ex : amortissement des achats matériels), c'est pourquoi la dette annualisée est de 80 993 €. Avec un niveau de remboursement de 61 450 € en 2021, on peut ainsi considérer que la Ferme des Trois Parcelles rembourse en grande partie sa dette envers les travailleurs cette année-là.

## CAPITAL PATRIMONIAL



### ÉTAT DE PRÉSERVATION DU CAPITAL



### ÉTAT DE LA DETTE PATRIMONIALE EN 2021



## INDICATEURS DE PRÉSERVATION DU CAPITAL

Aucun indicateur d'état ou de moyen n'a pu être identifié dans nos recherches. Dans le cadre de notre méthodologie, nous n'avons pas consulté d'acteurs du territoire (élus, consommateurs, voisins, etc.). Le champ du capital patrimonial s'est donc étendu seulement aux regards des agriculteurs et de leurs actions mises en place. Avec la forte densité de SIE et la richesse en biodiversité recréée, on peut considérer que la Ferme des Trois Parcelles préserve le patrimoine paysager.

## ACTIONS ET COÛTS DE PRÉSERVATION DU CAPITAL EN 2021

Cette partie compare "les actions prévisionnelles" (l'effort qui devrait être fourni pour régénérer/conservé le sol chaque année) avec les "actions réalisées" (ce que la ferme met en place effectivement).

Capitaux concernés	ACTIONS PRÉVISIONNELLES	ACTIONS RÉALISÉES	ÉCART
--------------------	-------------------------	-------------------	-------

**Maintien de SIE**  
400 m linéaires de haies arborescentes, 1000 m<sup>2</sup> de bosquet, 4 ha de prairies permanentes classées ZNIEFF, 3 ha d'agroforesterie intraparcellaire, 800 m d'arbres alignés

Actions déjà comptabilisées dans le Capital Biodiversité.

**Embellissement des abords**  
2h par an de semis-plantation de dhalia.



**Entretien des chemins**  
2h par an de broyeur sur les chemins pour les promeneurs.



Coût MOe paysan = 89 €/j (SMIC chargé)

Coût MOe stagiaire = 30 €/j (indemnités stage longue durée)

Coût fonctionnement tracteur = 20 €/h

Budget prévisionnel

51 €

Budget réalisé

51 €

Écart annuel total

0 €

La dette (ou le capital patrimonial) de la Ferme des Trois Parcelles s'élève à 51 €. Les pratiques de préservation en lien avec les surfaces d'intérêt écologique (haies, agroforesterie, diversité cultivée, etc.) ont déjà été comptabilisées dans d'autres capitaux et ne sont donc pas comptées ici, c'est pourquoi le montant de la dette envers l'atmosphère est faible. On peut ainsi considérer que la Ferme des Trois Parcelles rembourse intégralement sa dette envers le patrimoine cette année-là, et contribue donc fortement à sa préservation.

# CAPITAL SOCIÉTAL



## ÉTAT DE PRÉSERVATION DU CAPITAL



## ÉTAT DE LA DETTE SOCIÉTALE EN 2021



## INDICATEURS DE PRÉSERVATION DU CAPITAL

Différents indicateurs pourraient être utilisés pour apprécier le capital sociétal comme :

- Le **nb de jours d'accueil de public à la ferme** ;
- Le **nb de jours d'investissement dans des groupes agricoles ou associatifs** ;
- Le **nb de jours dédiés à l'encadrement des apprenants (apprentis, stagiaires, compagnons, woofers, etc.)...**

Seulement pour ces indicateurs, il n'existe pas de seuil ou d'objectif de référence. Comme certains indicateurs du capital social (niveau de rémunération souhaité, nb de jours de congés souhaités), ce sont ici des **indicateurs subjectifs et propres aux besoins de chacun**. Nous regardons donc directement le niveau d'atteinte et de satisfaction par rapport aux besoins des agriculteurs.

Par ailleurs, le capital sociétal concerne les interactions avec toutes les personnes externes à la ferme sur le territoire. Dans une méthodologie plus approfondie et avec plus de temps à disposition, nous aurions dû créer un **questionnaire satisfaction** à destination des voisins, consommateurs, élus, etc. qui côtoient la Ferme des Trois Parcelles.

La Ferme des Trois Parcelles est inscrite dans une AMAP avec qui elle organise des événements conviviaux, elle accueille des apprenants et du public, tout en proposant des produits de qualité (AB) en circuit court. Avec ces éléments, nous pouvons considérer que la Ferme des Trois Parcelles **préserve le capital sociétal**.

## ACTIONS ET COÛTS DE PRÉSERVATION DU CAPITAL EN 2021

*Cette partie compare "les actions prévisionnelles" (l'effort qui devrait être fourni pour régénérer/conservé le sol chaque année) avec les "actions réalisées" (ce que la ferme met en place effectivement).*

Capitaux concernés	ACTIONS PRÉVISIONNELLES	ACTIONS RÉALISÉES	ÉCART
	<b>Engagements associatifs / groupes / collectifs</b> <i>Lien social, engagement, partage d'expérience.</i> Administrateur à temps plein au GABBOR, AFOCG (adhérent actif), ADEAR (simple adhérent), membre d'une CUMA, environ 13 jours/an pour Simon, <b>soit 1 158 €/an.</b>	1 158 €/an	0 € d'écart total 1 158 €
	<b>Communication réseaux sociaux sur des sujets agricoles</b> 30 min par semaine lissé sur l'année, <b>soit 331 €/an.</b>	331 €/an	0 € d'écart total 331 €
	<b>Accueil et visites de groupes</b> <i>Lien social, engagement, partage d'expérience.</i> Visites et portes ouvertes écoles = 4 jours/an + Chantiers, visites des AMAPIENS = 5 jours/an + Visites et formations pour adultes (70 personnes/an) = 4 jours/an, <b>soit 1 158 €/an.</b>	1 158 €/an	0 € d'écart total 1 158 €
	<b>Labellisation Agriculture Biologique</b> <i>Engagement pour des produits de qualité, respect de l'environnement et de la santé des consommateurs.</i> 400 €/an + 2 jours de préparation documents et échanges avec ECOCERT, <b>soit 578 €/an.</b>	578 €/an	0 € d'écart total 578 €
	<b>Accueil stage Jardins de Cocagne</b> Collaboration avec les Jardins de Cocagne pour accueillir ponctuellement des stagiaires.		Action non comptabilisée car n'induit pas de coût particulier.
Coût MOe paysan = 89 €/j (SMIC chargé) Coût MOe stagiaire = 30 €/j (indemnités stage longue durée) Coût fonctionnement tracteur = 20 €/h		Budget prévisionnel <b>3 224 €</b>	Budget réalisé <b>3 224 €</b>
			Écart annuel total <b>0 €</b>

La dette (ou le capital sociétal) de la Ferme des Trois Parcelles s'élève à **3 224 €**. Avec un niveau de remboursement de 3 224 € en 2021, **la Ferme des Trois Parcelles rembourse intégralement sa dette envers la société** cette année-là, et contribue donc fortement à la préservation des liens territoriaux.

**L'écosystème CARE** : Première version conçue par Jacques Richard et Alexandre Rambaud en 2015, cette méthode est aujourd'hui portée par une communauté en France (scientifiques, professionnels, ONG, etc.) et fédérée par la **Chaire de recherche « Comptabilité Ecologique »** (au niveau de la recherche) et le **CERCES** (au niveau des entreprises et des ONG).

- Chaire de Comptabilité Ecologique : <https://www.chaire-comptabilite-ecologique.fr/>
- CERCES, Cercle des Experts Comptables Environnementaux et Sociaux. « Méthodologie de CARE » : <https://www.cerces.org/methodologie-care> , <https://www.cerces.org/references-care>

- Richard J., « Comptabilité et développement durable », Economica, 2012.
- Richard J. et Rambaud A., « Révolution comptable, pour une entreprise écologique et sociale », Éditions de l'atelier, 2020.
- Time to CARE (projet étudiant de Montpellier SupAgro). « Expérimenter CARE-TDL dans l'agriculture », Avril 2022.
- Josephine Liu. « La comptabilité CARE TDL, nouveau paradigme pour préserver les écosystèmes naturels et le bien commun », 01/04/2021. <https://vimeo.com/531775305>
- Philippe Guichardaz. « La comptabilité CARE-TDL au service de l'agroécologie », 16/05/2022. Horizons Publics. <https://www.horizonpublics.fr/la-comptabilite-care-tdl-au-service-de-lagroecologie>

### Références sur CARE au sein de Fermes d'Avenir

- Marion Garabé. « Massifier l'application de la comptabilité socio-environnementale dans les exploitations agricoles », Mémoire de Fin d'Etudes, Juillet 2022.
- AVISE, 2017. « Valoriser son impact avec la comptabilité multi-capitaux ».

### Références sur IDEAv4

- Zahm F., Alonso Ugaglia A., Boureau H., Del'homme B., Barbier J.M., Gasselin P., Gafsi M., Girard S., Guichard L., Loyce C., Manneville V., Menet A., Redlingshofer B., 2019, Évaluer la durabilité des exploitations agricoles. La méthode IDEA v4, un cadre conceptuel mobilisant dimensions et propriétés de la durabilité, Cahiers Agricultures, 28, 5, <https://doi.org/10.1051/cagri/2019004>
- Zahm F., Barbier J.M., Cohen S., Boureau H., Girard S., Carayon D., Alonso Ugaglia A., Del'homme B., Gasselin P., Gafsi M., Guichard L., Loyce C., Manneville V., Redlingshofer B., 2019, IDEA4 : une méthode de diagnostic pour une évaluation clinique de la durabilité en agriculture, Revue AE&S, vol.9, n°2, pp. 39-51
- IDEA Indicateurs de Durabilité des Exploitations Agricoles : <https://methode-idea.org/>

### Références sur les Paiements pour Services Environnementaux (PSE)

- Ministère de la Transition Ecologique. « Paiements pour Services Environnementaux ». <https://pse-environnement.developpement-durable.gouv.fr/>
- TRAME. « LabPSE, le laboratoire des PSE ». <https://trame.org/labspe/>

**Merci à nos partenaires financiers pour avoir permis la création de cette fiche :**

FONDS DE DOTATION  
ROULLIER

