

POTAGER D'ENTREPRISE POUR

MARAICHAGE et FORÊT-JARDIN / 1HA / NORMANDIE



L'entreprise BONG installée dans l'Eure dispose de grands espaces verts attenants aux bâtiments de production. L'équipe dirigeante souhaite participer à la transition écologique en transformant ces espaces de manière à permettre aux salariés d'apprendre et de pratiquer le maraîchage inspiré de la permaculture, et d'offrir un cadre de travail plus agréable et propice à un meilleur bien-être au travail. Le projet proposé intègre 3 zones (jardin maraîcher, forêt-jardin, espace d'accueil esthétique et démonstratif).

? IDENTITÉ DU PROJET

- **Nom du client**
BONG
- **Type de client**
Entreprise industrielle fabricant de packaging léger en papier
- **Type de mission**
Création de potager et forêt-jardin
- **Dates de la mission**
Octobre 2019 – Septembre 2020



CHIFFRES CLEFS

- **8000** m² au total
- **2000** m² de forêt-jardin
- **600** m² de maraîchage
- **200** personnes travaillant sur le site

LE BESOIN

• **Contexte** : Une usine de transformation de papier disposant d'un foncier en espaces-verts et une volonté d'améliorer l'environnement de travail des salariés, tout en contribuant à la transition écologique.

• **Idée** : Créer un espace productif et esthétique géré par l'entreprise.

• **Objectif** : proposer un design permacole et un modèle de fonctionnement permettant à la fois de produire des fruits et légumes agroécologiques tout en associant les salariés et en offrant un cadre esthétique de travail.



L'EXPERTISE DE FERMES D'AVENIR

- **Conseil et conduite de projet**: faciliter la formulation des objectifs par le client, former aux clés de succès d'un projet de ferme
- **AMO conception de ferme** : design permacole, simulation technico-économique, calendrier de mise en place du projet.
- **Appui à la mise en œuvre** : mise en relation avec une ferme partenaire pour l'assistance technique



MISSION REALISÉE ET RÉSULTATS

• Définition des objectifs et scénarii du projet :

Rapport présentant les différents niveaux d'ambitions et objectifs possibles du projet, et leur traduction en éléments opérationnels. Visite d'une ferme inspirante.

• Définition technico-économique du projet :

Sur la base d'analyses de terrain et des objectifs, définition d'un design détaillé du projet, des éléments de fonctionnement et d'investissement, des conditions de réussite et des étapes de travail.

• Aide au lancement du projet :

Aide au recrutement du salarié maraicher-animateur en charge de la mise en place du projet puis mise en relation avec une ferme partenaire lorsque l'entreprise a décidé de faire sans recrutement, animation d'un chantier de plantation d'arbres, conseils techniques sur les opérations de mise en place de la forêt-jardin et de l'espace maraicher.



PRÉSERVATION DU CAPITAL NATUREL

• **Ambition** : ce projet portait les enjeux environnementaux de façon forte, les objectifs de « productivité » des jardins n'étant pas prioritaires. C'est donc un haut niveau d'ambition qui est proposé sur l'ensemble des aspects liés à la biodiversité, au sol, à l'énergie, et aux ressources.

• **Liste des actions concrètes** : production biologique, sur sol vivant, sans mécanisation, mobilisation des ressources locales, design permacole, espaces de biodiversité, associations de plantes et création d'écosystèmes cultivés (jardin-forêt), plantation d'arbres, récupération d'eaux pluviales.



PRÉSERVATION DU CAPITAL SOCIAL

• **Ambition** : une ambition forte d'association des salariés et d'apport d'une plus-value dans l'environnement de travail.

• **Liste des actions concrètes** : recrutement d'un maraicher avec profil animateur pour mobiliser les salariés, chantiers-participatifs, animations, approche esthétique et utilitaire de l'environnement de travail



LE MODÈLE ÉCONOMIQUE

• **Modèle** : établi autour du financement d'un poste à mi-temps pour l'animation, d'un financement de départ des aménagements, et de dépenses de fonctionnement faibles (au-delà du poste) permises par la vente de la récolte des jardins.

• **Investissements initiaux** : en cours de chiffrage mais l'essentiel des coûts portent sur des infrastructures écologiques et du matériel.



TEMOIGNAGE-CLIENT

« Fermes d'Avenir a su dispenser des conseils précieux pour le montage d'un projet inédit pour nous. Nos interlocuteurs nous ont aidés à déterminer les priorités du projet, les étapes d'avancement et à définir un design correspondant à nos attentes. »

Judith LOTHON, Chargée de communication chez BONG

ACTIONS PRISES SUR LES 2 PREMIÈRES ANNÉES DU



PROJET

- **Plantation d'arbres et d'arbustes**

Plantation d'arbres et d'arbustes pour débiter la forêt-jardin.

- **Création de carrés potager**

Des carrés potager ont été créé sur le devant de l'usine (zone de démonstration) pour planter des légumes.



ÉVOLUTIONS POUR L'ANNÉE 2023

Animation de la création du potager

Pour cette activité, Bong a fait appel à la ferme des Gobettes. 10 dates ont été convenues en début d'année et l'équipe des Gobettes se relaie pour assurer l'animation. L'idée est de promulguer des conseils et de produire selon les règles de la permaculture et de l'agroécologie. L'entreprise propose une session le matin et une autre l'après-midi. Tous les salariés sont invités à participer à au moins une session dans l'année.

Constitution d'une équipe de 6 salariés

Une équipe de 6 salariés très impliqués a été constituée pour aider à mener à bien le projet et pour inciter les salariés à participer. Lors de la première journée, l'équipe est allée à la Ferme des Gobettes pour déterminer, ensemble, ce qu'ils allaient semer et planter pour l'année.

Création de trois parcelles aux fonctions spécifiques

- 1 parcelle déjà bâchée depuis plusieurs saisons est dédiée aux plantations et semis de légumes.
- 1 parcelle également bâchée depuis plusieurs saisons a été débâchée pour être recouvertes de fumier, paille et de fleurs mellifères (tournesol, mammoth, bourrache, soucis, cosmos,...) pour ne demander aucun entretien ni travail, mais jouer son rôle dans l'ensemble.
- 1 parcelle a été bâchée puis percée par endroits pour être recouverte de diverses courges.

Une 4^{ème} parcelle est restée en jachère cette année.

Au mois de juin, les premières récoltes de salades et d'oignons ont commencé. À venir, courgettes, pois, haricots, betteraves, blettes, tomates, radis, pommes de terre,...



CONCLUSION DE FERMES D'AVENIR ET CONDITIONS DE RÉPLICABILITÉ

Pour créer une ferme similaire, les 3 facteurs clés de succès à rassembler sont :

- une définition claire des objectifs initiaux
- une implication de l'équipe dirigeante
- l'appui par un maraicher compétent

Ce qui était unique dans cette mission :

L'ambition permacole du projet couplée à une vraie volonté de donner des moyens d'animation.

Budget à prévoir :

Le budget de fonctionnement est important en cas de « salariat », mais peut-être réduit grâce à la vente des productions ou comme dans le cas de BONG en sollicitant ponctuellement une ferme partenaire pour les conseils.