

TOUTE L'ÉQUIPE DE FERMES D'AVENIR VOUS PRÉSENTE SON

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2020

PUBLICATION: JUIN 2021

CONTACT SOPHIE DANLOS - DIRECTRICE 07 70 43 62 00 SOPHIE@FERMESDAVENIR.ORG

SOMMAIRE

L'association en quelques mots

Notre vision de l'Agroécologie Notre mission et champs d'actions Nos bénéficiaires Notre équipe

Nos ambitions pour 2021

Remerciements & Contact

Editos

Edito de Sophie Danlos Edito de Felix Noblia

Bilan de l'année 2020

Chiffres clefs
Bilans par pôles

Gouvernance & Bilan Financier



Réinventer le monde à partir d'une agriculture nourricière et résiliente, respectueuse des hommes et de la nature, et économiquement viable, voilà notre belle ambition chez Fermes d'Avenir. La crise sanitaire durable ne fait que renforcer la nécessité des actions que nous menons depuis 5 ans.

Nous souhaitons retrouver la confiance dans cet acte quotidien: manger sain et savoureux trois par jour, pour tous les citoyens. Au-delà de ce qu'on peut mettre dans nos assiettes, il s'agit de rendre à l'agriculture sa capacité à générer des emplois, à dynamiser les territoires, à permettre aux écosystèmes de fournir des services indispensables et gratuits (pollinisation, épuration et rétention de l'eau, stockage de carbone...), et enfin à préserver la santé de tous les producteurs et consommateurs.

Notre projet est ancré dans la réalité avec l'accompagnement direct de 18 fermes, un réseau de 300 fermes dans toutes les régions françaises, le financement de 170 d'entre elles et la formation de 200 personnes par an.

Nous visons une transition réaliste, désirable et déterminée vers des systèmes alimentaires durables : Transition RÉALISTE, parce que nous devons garantir un modèle économique à l'équilibre et une juste rémunération du travail de ceux qui nous nourrissent, en tenant compte du pouvoir d'achat des citoyens. De nombreux exemples de fermes ou de territoires en transition attestent maintenant que les systèmes résilients sont possibles.

Transition DÉSIRABLE, pour renforcer l'attractivité du métier d'agriculteur. Le secteur en France a perdu 1 million d'emplois en 20 ans, 50 % des agriculteurs partiront en retraite d'ici 2025 : il est temps de changer de modèle pour recréer des emplois dans les campagnes et du lien avec les urbains. L'afflux récent des citadins en campagne ouvre la porte à de nombreuses interactions pour se reconnecter au vivant.

Transition DÉTERMINÉE: car il n'y a pas d'autre choix que l'agroécologie. Si sa mise en œuvre peut prendre plusieurs formes, au sein de petites et de grandes fermes, elle est le seul chemin pour répondre à l'urgence. On a moins de 20 ans pour changer le monde !De nombreuses entreprises et collectivités sont déjà engagées, soyez à nos côtés pour activer les leviers de la transition, pour innover et pour essaimer!

Sophie Danlos Directrice de Fermes d'Avenir



Pour moi, l'agroécologie est une agriculture qui réconcilie 3 notions fondamentales : agronomie, économie et écologie. Agronomie, car la biodiversité rend des services écosystémiques qui améliorent les performances et réduisent les charges de production en améliorant la productivité naturelle des sols.

Economie, car c'est une agriculture équitable et juste socialement, qui permet aux paysans de vivre de leur métier.

Ecologie enfin, car c'est une agriculture qui préserve les ressources, qui apporte de la santé dans les assiettes, et qui stocke du carbone et aide donc à lutter contre le dérèglement climatique.

Sur la Ferme Larrous, que j'ai reprise il y a 13 ans, j'essaye d'illustrer cette vision agroécologique par pratique. J'expérimente l'agriculture de conservation en agriculture biologique. Concrètement, trois activités de production se mélangent : des bovins viande, des céréales et du maraîchage. Les bovins viande sont nourris 100% l'herbe, puisqu'il d'herbivores, et gérés en pâturage tournant dynamique dans un système agroforestier. Les céréales nourrissant les hommes sont vendues en vente directe. Les déchets de triage et les légumes abîmés sont valorisés par des porcs plein air. L'ensemble des produits de la ferme est vendu en circuitcourts.

C'est exactement ce type de fermes diversifiées et agroécologiques que fait pousser Fermes d'Avenir.

Les activités de l'association sont un manquant du développement agricole : le panel d'actions est très large et touche des sujets l'accompagnement proiets formation, en passant par le financement et le lobbying. Non dogmatique, elle défend l'ensemble des démarches de progrès et des pratiques de l'agroécologie, avec une vision systémique, ce qui est original dans le paysage rural. Son combat pour la comptabilité socio-environnementale est un enjeu majeur qui a le pouvoir d'avoir un effet levier sur la transition écologique ! C'est un sujet capital que nous devons défendre.

J'ai accepté d'être Vice-Président de Fermes d'Avenir car je crois au changement par l'exemple ! C'est en partageant ces valeurs et en travaillant ensemble que nous construirons le futur. J'essaye de construire une ferme exemplaire et le travail de l'équipe de l'association l'est tout autant.

Felix Noblia Agriculteur et VP de Fermes d'Avenir



NOTRE VISION DE L'AGROÉCOLOGIE

Contrairement à l'agriculture biologique, l'agroécologie n'est définie par aucun cahier des charges, il n'est donc pas évident de définir quelle ferme est agroécologique et quelle ferme ne l'est pas. Nous définissons de façon simple les fermes agroécologiques comme des fermes qui permettent de nourrir la population avec des aliments sains et qualitatifs (goût, maturité…), en préservant le capital naturel planétaire (eau, sols, climat, biodiversité…) et en garantissant une activité viable, vivable et résiliente pour les agriculteurs.

Afin de présenter cette vision et définition de manière pédagogique, nous avons imaginé une « Fleur de l'Agroécologie » qui met en lumière les 12 aspects majeurs de ce type de production :



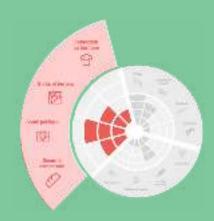
Le diagramme ci-dessus représente la fleur d'une ferme A. Le niveau des curseurs au centre de la fleur indique une performance intéressante sur la fertilité des sols (ex. : une ferme en Maraichage sur Sol Vivant), la viabilité économique et les bonnes conditions de travail. Cette performance est différente d'une ferme B qui pourrait moins réussir sur ces pétales, mais être meilleure sur d'autres (ex. : connexion au territoire ou biodiversité). La ferme A n'est pas meilleure que la ferme B : deux fermes agroécologiques peuvent avoir des performances différentes sur chacun des enjeux de l'agroécologie, en fonction de leur modèle. C'est la couverture des enjeux environnementaux, sociaux et économiques qui donne une bonne représentation du niveau global de performance agroécologique.

Au travers de cette représentation, la démarche agroécologique est représentée par les résultats visés plutôt que par les moyens (être bio ou non bio, faire de l'agroforesterie, travailler le sol ou non, diversifier sa production, faire de la vente directe, utiliser la mécanisation ou non, etc..). Cela résume ce que peut être la vraie durabilité des systèmes agricoles et alimentaires. Le but ultime, mais aussi le grand défi des systèmes agroécologiques est de réussir à cumuler une performance sur l'ensemble des enjeux de durabilité (et non d'être performant sur un enjeu au détriment d'un autre). Les cibles que les fermes agro écologiques essayent d'atteindre concomitamment sont :

La performance économique des agriculteurs qui vivent de leur métier de façon pérenne La performance environnementale pour préserver le vivant au sein de la ferme La performance sociale et territoriale : nourrir la population en quantité et qualité







En termes de transition, ce ne sont pas uniquement des changements de pratiques (techniques) qui permettront la mise en place de systèmes agroécologiques, mais bien une réflexion globale sur les "systèmes" ferme ou le "système" filière alimentaire. En 2021, plusieurs actions permettront d'aller plus loin : déclinaison des thèmes en critères précis associés aux référentiels scientifiques en vigueur, élaboration d'un guide méthodologique pour permettre aux agriculteurs de se situer, illustration par des portraits agroécologiques de fermes.

NOTRE MISSION ET NOS 4 CHAMPS D'ACTIONS

Notre mission est d'accélérer la transition agricole en France, en faisant pousser des fermes agroécologiques sur tout le territoire. Pour cela, nous agissons sur différents leviers structurés autour de nos 4 pôles d'activités : la Production de fermes, la Formation, le Financement et l'Influence.



Faciliter l'émergence ou la transition de fermes avec notre Pôle Production



Former les agriculteurs de demain avec notre
Pôle Formation



Mobiliser des financements innovants avec notre
Pôle Financement



Influencer les citoyens et les décideurs avec notre Pôle Influence

NOS BÉNÉFICIAIRES



LES FERMES ET PORTEURS DE PROJETS

Depuis 2013, nous avons accompagné plusieurs projets, et échangé avec plus d'un millier de fermes agroécologiques. Au fil de ces rencontres, nous avons affûté notre vision et expertise et offrons désormais une palette de services concrets et innovants aux porteurs de projets en réorientation de carrière, aux agriculteurs expérimentés dans le cadre de l'amélioration continue de leurs fermes, ou aux fermes agroécologiques déjà installées et exemplaires.

LES COLLECTIVITES

La crise du Covid-19 a mis sur le devant de la scène des enjeux tels que l'autonomie alimentaire, les circuit-courts, les risques de pénurie et le manque de bras dans les champs. Les collectivités ont la capacité de faire leur part pour assurer une grande partie de leurs besoins alimentaires et détiennent des leviers importants. Nous les accompagnons en leur proposant des journées de formation et de sensibilisation ainsi que des missions de création de ferme de A à Z.





LES ENTREPRISES

Les entreprises sont confrontées à de nombreux enjeux liés à la transition agricole et alimentaire. En impulsant des changements de pratiques dans leur modèle économiques, elles contribuent au changement d'échelle de l'agroécologie. Nous intervenons auprès des entreprises de deux façons : le soutien de nos programmes d'intérêt général via le mécénat, et des formations ou création de fermes à la carte via des missions de conseil.

LES INVESTISSEURS

En fléchant leurs financements dans des fermes, les investisseurs apportent une réponse immédiate aux freins financiers rencontrés par les candidats à l'installation et par les agriculteurs engagés dans des actions de progrès. Ils permettent un financement diversifié profitable pour les entrepreneurs agricoles. Nous les accompagnons pour des dons ou des investissements à impact.





LE GRAND PUBLIC

Nous sensibilisons ainsi les influenceurs et le grand public sur les thématiques et les pratiques agroécologiques.

NOTRE ÉQUIPE

En 2020, l'équipe est composée de 9 salariés, une personne en mécénat de compétences longue durée, 2 stagiaires et 23 bénévoles (19 dans le cadre du Français Langue Etrangère du Programme Compagnonnage, et 4 pour des missions ponctuelles de communication au siège).

Le plan de formation interne a permis d'organiser plusieurs séances collectives en agroécologie pour les profils non agronomes, et de développer les compétences en agroforesterie, en comptabilité agricole et modèles juridiques agricoles.

Un nouveau Vice-Président a été nommé : Félix Noblia, agriculteur du Pays Basque et figure engagée de l'agroécologie. Il apporte une vision stratégique et porte la parole de l'association et de son réseau dans différentes instances politiques et médiatiques.



Sophie DANLOS



Marion ENZER
Responsable Programmes
& Développement



Bertrand NOIRETResponsable Conseil



Marie LE MELEDO

Responsable lle-de-France et
Cheffe de Projet Ferme de l'Envol



Hélène CALANDOTResponsable Normandie



Sophie PONSResponsable Formation



Anne-Lore LEGUICHEUX

Responsable du

Programme Compagnonnage



Sarah LARMET
Travailleuse sociale pour les réfugiés
du Programme Compagnonnage



Pascaline BAZIN
Chargée de formation



Dominique 100S

Mécénat de compétences sur la comptabilité socio-environnementale



Hermine PELISSIE

Stagiaire sur la

comptabilité socio-environnementale



Eliott CAZAUBIELStagiaire Agronome



Félix NOBLIAAgriculteur et Vice-Président



Nathalie PANNETIERBénévole Marketing / Commercial



BILAN DE L'ANNÉE 2020



CHIFFRES CLEFS

+ 300

fermes sur la cartographie

+ 100

accompagnements
Ticket Coaching

3

livres blancs publiés

+ 140

tonnes de légumes produits sur la Ferme de l'Envol + 10 K

arbres plantés en agroforesterie **+** 8

missions de conseil réalisées

+ 7

sessions de formation organisées

+ 27

compagnons sortis du programme **95**

stagiaires Microferme & Autonomie **+** 1

certification Qualiopi obtenue

8

compagnons réfugiés **→** 5K

participants pour le film "Kiss The Ground"

LE PÔLE PRODUCTION



LE RESEAU DES FERMES D'AVENIR

Depuis notre création et via nos nombreux programmes, nous avons tissé des liens avec plus d'un millier de fermes agroécologiques en France. Ce réseau informel vise à rassembler toutes celles et ceux qui s'engagent dans une démarche de progrès, que ce soit dans le cadre d'une nouvelle installation, d'une réorientation de leur ferme pas-à-pas ou d'une activité déjà exemplaire.

En 2020, nous avons décidé de proposer aux fermes de cette communauté qui se reconnaissent dans notre vision de "La Fleur de l'Agroécologie" de créer leur fiche sur notre cartographie digitale, véritable carte interactive présentant l'approche agroécologique de chaque ferme du réseau. En 6 mois, près de 300 fiches ont déjà été créées.

En parallèle de ce référencement, le réseau rassemble un ensemble d'outils visant à accompagner les porteurs de projet dans le succès de leurs fermes :

- Des profils agroécologiques de fermes, décrivant les performances et permettant d'identifier et d'analyser les clefs de réussite des fermes qui fonctionnent. En 2020, un cadrage méthodologique a été effectué aboutissant à un référentiel, avec l'objectif de créer 10 premiers profils de fermes.
- Des contenus et documents pédagogiques, regroupés dans une boîte à outils en opensource. En 2020, 3 livres blancs ont été réalisés et téléchargés plus d'un millier de fois :
 - o 10 conseils pour les néo-ruraux qui veulent lancer une ferme agroécologique
 - Pourquoi et comment communiquer sur ma ferme
 - Financer mon projet de ferme agroécologique
- Un guichet téléphonique appelé Ticket Coaching et servant à répondre gratuitement aux questionnements des porteurs de projets. En 2020, une centaine de coaching ont été réalisés avec un taux de satisfaction de 90%.

Ce réseau de fermes engagées dans l'agroécologie est régulièrement animé par l'envoi de newsletters d'informations et d'opportunités qui pourraient les intéresser.

LES ACTIVITÉS DE CONSEIL

La Ferme de l'Envol, projet emblématique initié fin 2017 sur l'ancienne base aérienne 217 de Coeur d'Essonne Agglomération, est sortie de terre au Printemps 2020. Les objectifs poursuivis par ce projet n'ont pas dévié : ils visent une triple performance, avec des choix techniques respectueux de l'environnement en agriculture biologique, des revenus stabilisés pour les agriculteurs et une juste répartition de la valeur. Des emplois pérennes ont été créés : 3 agriculteurs associés ont démarré le maraîchage, en attendant la suite des ateliers de production (élevage, meunerie/boulangerie, apiculture).

Les serres sont sorties de terre en Mars, ayant permis de produire 140 tonnes de légumes d'une centaine de variétés différentes, 90% des volumes étant livrés en AMAP et 10% à des partenaires (restaurateurs, grossistes, cuisine centrale) pour un total de 330 K€ de chiffre d'affaires.

La construction du 1er bâtiment agricole a démarré en fin d'année. L'entièreté des bâtiments de cette ferme seront éco- construits avec des matériaux naturels et régionaux (terre, bois, chanvre..). Pour sa conception, et pour les futurs bâtiments de la ferme, nous mobilisons l'expertise d'une architecte spécialisée dans les matériaux biosourcés et l'écoconstruction.

La commercialisation a dû s'adapter au contexte sanitaire avec de moindres commandes de la restauration, mais une motivation toujours intacte de l'ensemble des partenaires fondateurs.

Sur le même territoire, le Programme SESAME de transition agricole et alimentaire vise à produire 10% de l'alimentation locale en produits bio, et approvisionner 50% de la restauration collective. Lauréat de l'Appel à Projet National du Plan d'Investissement d'Avenir, SESAME a vu certaines de ses actions se ralentir avec la crise sanitaire, et d'autres s'engager comme prévu.

Les autres fermes accompagnées dans leur création en 2020 sont situées à Avrainville, Montfermeil, Louvres Puiseux, Poissy, Chambray, Saint-Sébastien-de-Morsent (Eure).

En parallèle, 3 projets agroforestiers ont été accompagnés sur leurs designs agroforestiers, le choix des essences adaptées aux besoins des fermes porteuses des projets, les conceptions de modèles économiques inhérent aux arbres ainsi que la réalisation de guides d'entretien afin que les systèmes atteignent leurs pleines maturités. Ces apports sont déterminants pour garantir les services écosystémiques attendus par la mise en place de ce type de projet.

Enfin, une première mission d'accompagnement d'une marque de laits végétaux dans l'amélioration des performances agro écologiques de ses approvisionnements a été engagée, en partenariat avec un bureau d'études spécialisé dans l'agriculture de conservation sur les grandes cultures. Il s'agit de permettre à des agriculteurs en culture biologique et conventionnelle d'intégrer les défis de l'agriculture de régénération (régénération des sols, de la biodiversité, stockage de carbone, etc..). Cette première mission d'audit interne des objectifs de la marque doit déboucher en 2021 sur une action pilote auprès de 30 agriculteurs et deux coopératives, première étape avant une transition plus globale qui toucherait les centaines de producteurs de la marque dans les prochaines années.

LE PÔLE FORMATION

LES FORMATIONS COURTES

Depuis plusieurs années que Fermes d'Avenir organise des formations, notre public est en grande partie constitué de néo-ruraux, non issus du milieu agricole. Certains sont en reconversion professionnelle et souhaitent devenir agriculteurs, et d'autres ont pour objectif, non pas d'installer une microferme «productive», mais de développer un lieu nourricier autonome, exemplaire sur le plan environnemental et social.

C'est pourquoi nous avons décidé de refondre notre formation historique "Microferme" en deux formats distincts pour nous adapter aux attentes de ces deux profils :

- "Créer sa microferme agroécologique avec un objectif de viabilité économique", pour les personnes souhaitant découvrir les réalités d'une installation avec l'objectif de se rémunérer par la vente de leur production agricole > 4 sessions ont été organisées en Normandie et Touraine en 2020 avec 51 stagiaires, pour un taux de satisfaction de 100%. Par ailleurs, un groupe Facebook a été créé pour regrouper les porteurs de projets de cette formation afin qu'ils échangent sur leurs avancées.
- "Créer son projet d'autonomie alimentaire inspiré de l'agroécologie et de la permaculture", qui s'adresse à toute personne ayant pour objectif de développer un lieu nourricier, exemplaire sur les plans environnemental et social > 3 sessions ont été organisées en Touraine en 2020 avec 44 stagiaires, pour un taux de satisfaction de 97%.



LE PROGRAMME COMPAGNONNAGE

Le Programme Compagnonnage est né d'un double constat sociétal :

- La moitié des agriculteurs seront en âge de prendre leur retraite d'ici 5 ans et une exploitation sur deux n'a pas encore trouvé de successeur. Le renouvellement de la main d'œuvre agricole qualifiée implique donc un besoin important de nouveaux paysans (environ 100 000), ce qui constitue un véritable enjeu de formation.
- Actuellement, on compte plus de 80 millions de personnes déracinées dans le monde. Parmi eux, 132 614 ont été accueillis en France en 2019 en qualité de demandeurs d'asile. Toutefois, en terme d'insertion socioprofessionnelle une fois le statut de réfugié obtenu, les freins sont multiples. Pourtant, 10% d'entre eux se disent agriculteurs et souhaitent continuer à exercer ce métier en France.

Fermes d'Avenir a donc souhaité apporter une réponse à cet enjeu socio-environnemental majeur en créant le Programme Compagnonnage et ainsi, permettre de former la future génération d'agriculteurs aux pratiques agricoles respectueuses de l'environnement et des humains, tout en facilitant l'insertion socioprofessionnelle de personnes réfugiées en France.

Plus spécifiquement, en 2020 un programme de Français en Langue Étrangère (FLE) a été mis en place pour les compagnons réfugiés : 19 professeurs bénévoles de FLE étaient répartis sur toute la France (entre 1 et 9 mois de cours dispensés par professeur) et 1 Formatrice en FLE était chargée de la coordination, formation des professeurs, définition du niveau et du parcours individualisé de chaque compagnon. L'accompagnement professionnel a été renforcé, ce qui a permis aux compagnons de construire et/ou consolider leurs projets en étant conseillés et soutenus par une équipe pluridisciplinaire

Cette année, 92% des compagnons et des fermes formatrices sont satisfaits de la formation.



L'IMPACT DE LA CRISE SANITAIRE

La crise sanitaire liée à la COVID-19 a imposé des adaptations au sein de tous nos programmes de formation. Plusieurs sessions des formations "Microferme" et "Autonomie" ont été annulées, et reprogrammées entre Mai et Octobre.

Concernant le Programme Compagnonnage, une réorganisation a été mise en place, autant sur les Fermes que d'un point de vue pratique et pédagogique:

- Limitation du nombre de compagnons à 27 compagnons au lieu de 32 initialement prévu.
- Annulation de deux regroupements sur permettant l'intervention quatre d'experts des partages d'expériences. Néanmoins, la session d'ouverture de mars 2020 a pu avoir programme dans de bonnes conditions. Les regroupement annulés ont été remplacés par un accompagnement individuel pédagogique plus approfondi.
- Ralentissement des démarches administratives et de recherche d'emploi des compagnons réfugiés.
- Adaptation de l'apprentissage linguistique par une proposition de cours à distance durant une partie de l'année.

La crise a également eu des impacts les stagiaires ont positifs résilience appréhender circuits l'agroécologie courts plébiscités par les consommateurs, des exploitations solidaires et à taille humaine qui privilégient la main d'œuvre locale. Les Fermes agroécologiques du réseau ont moins souffert de cette période complexe que les fermes dépendantes des flux mondialisés et de la main d'œuvre Elles étrangère. preuve d'ingéniosité dans l'organisation du travail numérisation commercialisation.

LA CERTIFICATION QUALIOPI

A l'issue d'un audit AFNOR, toute l'équipe est fière d'avoir obtenu la Certification Qualiopi pour notre organisme de formation « Groupe SOS Transition écologique Formation / Association Fermes d'Avenir ».

Cette certification vient attester de la qualité des processus mis en œuvre par notre organisme de formation, notamment au regard:

- De l'information faite au public
- De la construction de nos parcours de formations
- De la prise en compte des besoins de nos stagiaires
- De la mise en place d'un accompagnement et d'une évaluation de nos stagiaires
- Du recueil des appréciations de nos stagiaires afin d'améliorer nos prestations-
- Du recrutement et de l'accompagnement de nos formateurs

Elle atteste également du fait que notre organisme prend en compte les évolutions des contextes réglementaire, pédagogique, professionnel afin de faire évoluer son offre de formation, au plus près des besoins du terrain, et qu'elle apporte une attention particulière pour l'inclusion des publics en situation de handicap.



LA PLATEFORME NUMERIQUE DE FORMATION

Plusieurs structures agissant pour le déploiement de l'agroécologie (Fermes d'Avenir, Pour une Agriculture du Vivant, Ver de Terre Production, et d'autres) ont décidé de mutualiser leurs compétences pour organiser et mettre à disposition les savoirs sur les différents chemins de la transition, au sein d'un portail open-source.

Le portail vise à répondre aux besoins de tous les acteurs de la transition et des filières agricoles et alimentaires (tels que les agriculteurs, conseillers agricoles, acteurs de l'aval, porteurs de projet), en donnant à voir des cas d'application, des contenus techniques et des contenus génériques sur les systèmes de production. Les contenus sont à visée des professionnels, mais accessibles à tous en open source.

Nos objectifs à travers ce portail de connaissances sont doubles :

- Mettre à disposition du plus grand nombre du contenu de sensibilisation et de formation ciblée sur l'agroécologie
- S'inscrire dans une démarche de coopération en mettant en avant divers partenaires ayant des démarches complémentaires porteuses de sens, pour apporter une solution concrète, globale et réaliste permettant la transition agricole et alimentaire.

2020 a été l'année de la conception de la plateforme, pour un 1er démarrage au 1er trimestre 2021. Plusieurs versions sont prévues entre 2021 et 2022, associées à des vidéos sur des fermes du réseau Fermes d'Avenir.



LE PÔLE FINANCEMENT



Avec la crise sanitaire liée à la Covid-19, plusieurs partenaires se sont désengagés du Concours Fermes d'Avenir, nous conduisant à annuler l'édition nationale 2020.

Pour proposer des solutions de financement pour les fermes, nous avons lancé en partenariat avec Blue Bees, l'opération "Aux Arbres Citoyens": un appel à projets d'agroforesterie afin de financer des arbres sur des fermes agroécologiques. Blue Bees a organisé les campagnes participatives pour ces projets, et Fermes d'Avenir a fourni un

l'accompagnement individualisé en agroforesterie pour les lauréats intéressés. En effet, définir le bon design adapté au projet économique et technique de la ferme, choisir les bonnes essences et prendre soin des arbres dès la plantation afin qu'ils atteignent leur pleine maturité est un réel savoir-faire méthodologique et technique, à mobiliser dès le départ pour qu'ils rendent les services écosystémiques attendus. Une cinquantaine de dossiers ont été reçus, et une quinzaine sélectionnés pour lancer leur campagne de dons. Au total, plus de 10 000 arbres ont été financés dans le cadre de ce dispositif. En parallèle,

Blue Bees a bien entendu poursuivi ses activités de dons et de prêts participatifs en faveur de l'agroécologie.

LE PÔLE INFLUENCE

L'actualité médiatique et politique de 2020 a évidemment fortement été influencée par la crise sanitaire, mais nous avons mené plusieurs initiatives d'envergure pour promouvoir l'agroécologie.

- · Lors du premier confinement, nous avons lancé une campagne de communication autour des circuits-courts: à destination des fermes de notre réseau, afin de favoriser de nouvelles pistes de commercialisation, et auprès des consommateurs, pour leur faire découvrir de nombreuses plateformes d'approvisionnement direct des producteurs.
- Sur la comptabilité socio-environnementale, d'Avenir explore depuis 2016 la méthode CARE (Comptabilité Adaptée Renouvellement de l'Environnement) créée par Jacques Richard et faisant l'objet d'une chaire de comptabilité écologique depuis septembre 2019. Le rôle de Fermes d'Avenir est de promouvoir les approches de durabilité forte, de les expérimenter dans des fermes et de les rendre la méthode opérationnelle. En 2020, la contribution de Dominique loos nous a permis de consolider le socle de connaissance acquis. Dominique est intervenu au sein des think tanks de la Comptabilité des Communs et de Tek4Life, a produit des supports de communication vidéos et fiches explicatives sur les réseaux sociaux : fiches d'Impact et Webinaire Avise, webinaire SFAF Alumni, webinaire 27eme Région, réunions The Shit Project, et Lumo. Des formations dédiées ont été délivrées auprès des étudiants de Dauphine et des Mines. Hermine Pélissié du Rausas a produit une synthèse comparative des différentes méthodes de comptabilité socioenvironnementale et a initié des fiches pédagogiques exposant les principes méthode CARE.



ACTEURS DU PROJET MÉTHODES EMPLOYEES

Les démandes de complédités e self-seption on on-causer réposit pariet principer de la métité CARE TOI, finale Depreciation Line Trois La d'en la lissement, developpée en 2017 par 3 et 8. Rendouxt.

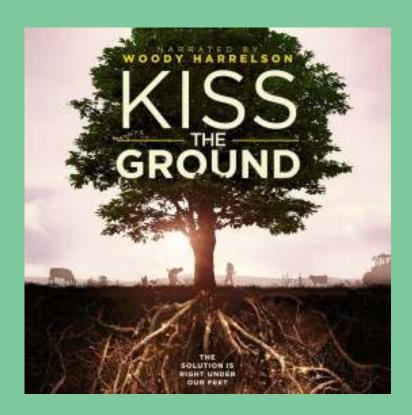
PRINCIPALIX ENSEIGNEMENTS La crimente a permis à la Perma du Cagnali

Libertifier les imposts de ses autobis apri

 Cotto climerato e sua apremio d'altre Persitonmement Housevens on angage discussions were in actions focus on a territore: - Benoît Lo Benbe, exploitant de la Ferres de Cagnolle



 Nous avons organisé une soirée cinéma pour la sortie du film "Kiss The Ground" sur l'agriculture régénérative: 5000 personnes se sont inscrites et 15 000 personnes ont vu le replay sur nos réseaux sociaux. Le film a été suivi d'un débat avec notre Vice-Président Félix Noblia, Benoit Le Baube le fondateur de la Ferme de Cagnolle, ainsi que Sophie Danlos notre Directrice et l'équipe du film.



- Pour diffuser les meilleures pratiques auprès des collectivités, nous nous sommes associé à la plateforme IDEALCO, qui fédère une communauté de 160 000 membres, et AgroParisTech. Nous avons lancé un espace collaboratif dédié aux problématiques de la transition agricole et alimentaire des territoires. Cet espace permet aux collectivités de se retrouver entre pairs pour échanger et co-construire leurs projets de transition alimentaire. Il est alimenté au fur et à mesure avec des rendez-vous virtuels, des web-conférences, des articles, des guides, des questions & des réponses, des retours d'expérience.
- Et enfin une sensibilisation continue du grand public aux thématiques alimentaires et agricoles au travers de plusieurs interventions dans les médias ou lors d'évènements, axés sur l'écologie ou l'entrepreneuriat social. Avec une trentaine d'interventions cette année (ChangeNow au Grand Palais, conférences, tables rondes, webinaires), nous avons eu l'honneur de porter ces discours devant des dizaines de milliers de personnes. Notre page Facebook démontre toujours l'engouement autour de ces sujets puisque nous comptons 130 000 abonnés, très actifs pour relayer nos messages. Nos comptes Twitter (5 700 abonnés) et Linkedin (12 000) abonnés prouvent également l'intérêt de ces thématiques, sur une audience plus professionnelle. Nous éditons enfin notre Newsletter trimestrielle auprès de notre communauté de 80 000 personnes, afin de présenter nos dernières actualités et engager à l'action.



L E S P O U R



INVESTIR DANS DES PROJETS OPERATIONNELS EXEMPLAIRES

- La Ferme de l'Envol reste un projet emblématique, qui inclura de nouveaux ateliers de production, des constructions écoconçues et des chantiers participatifs de plantation agroforestière.
- Le déroulement du Projet SESAME en Essonne sera l'occasion d'intervenir sur plusieurs sujets: la définition avec les acteurs de la recherche de la mesure d'impact d'un tel programme dans un territoire, la stimulation de partenariats privés dans la dynamique locale, et la mobilisation des programmes inclusifs du Groupe SOS auprès des publics fragiles.
- D'autres accompagnements à la création de fermes ou au développement de projets agroforestiers sont prévus pour le compte de collectivités, de propriétaires fonciers privés ou d'agriculteurs.
- Pour répondre au besoin des collectivités, nous avons développé avec plusieurs partenaires du Groupe SOS une offre commune pour opérationnaliser le déploiement des Plans Alimentaires Territoriaux. Les associations AUXILIA CONSEIL, ANDES (réseau des épiceries solidaires), SILVER FOURCHETTE (Programme de prévention dédié à l'alimentation des seniors), BLUEBEES apportent chacune des solutions concrètes utiles aux territoires. Nous allons également poursuivre le partenariat lancé avec IDEALCO, avec un programme pédagogique destiné aux collectivités.

ACCOMPAGNER LES PORTEURS DE PROJETS ET LES AGRICULTEURS DANS LEURS TRANSITIONS

- Le Programme Compagnonnage est reconduit en 2021, grâce à des partenaires financiers fidèles. Pour pérenniser le programme, l'enjeu de l'année sera la certification de la formation, avec une reconnaissance visée au Répertoire National des Certifications Professionnelles et un renforcement du socle théorique pour les bénéficiaires. Le déroulé de l'année est pensé pour s'adapter aux contraintes sanitaires, avec une moindre mobilité pour les compagnons réfugiés et un accompagnement FLE renforcé.
- Nous souhaitons développer une Formation Microferme dédiée aux Plantes Aromatiques et Médicinales car nous sommes très sollicités par des porteurs de projets voulant s'installer sur cette production. Un renforcement des contenus sur agroforesterie est également envisagé.
- 2021 sera l'année du 1er lancement de la plateforme numérique de formation en agroécologie, en partenariat avec Pour Une Agriculture du Vivant.

DEFENDRE UNE VISION AMBITIEUSE DE L'AGROECOLOGIE

- Nous souhaitons valoriser l'agroécologie par l'exemple, en mettant en lumière les fermes du réseau, avec en particulier : la création de vidéos à destination d'agriculteurs sur des fermes résilientes, le lancement d'un podcast de portraits de paysans, la publication de profils agroécologiques pour les fermes triplement performantes, le lancement d'un site de mise en relation entre acteurs agricoles, et la création de contenus autour de la Fleur de l'Agroécologie. Ces actions permettront de capitaliser sur la réussite des fermes agroécologiques et de diffuser les clefs de réussite.
- Sur la comptabilité socio-environnementale, une expérimentation sur 15 fermes et un suivi pendant 3 ans seront engagés au sein des fermes du réseau. Des partenariats sont prévus avec d'autres acteurs agricoles pour partager les méthodologies et référentiels de durabilité des exploitations agricoles.



GOUVERNANCE & BILAN FINANCIER



LA GOUVERNANCE DE FERMES D'AVENIR

Fermes d'Avenir a été créée en 2013 en tant qu'Association Loi 1901. Elle est affiliée au GROUPE SOS depuis 2016.

Construit sur des activités de lutte contre les exclusions, le GROUPE SOS a su progressivement se diversifier et répond aujourd'hui aux enjeux de la société à travers 8 secteurs : la jeunesse, l'emploi, les solidarités, la santé, les seniors, la culture, la transition écologique et la solidarité internationale. Avec 21 000 salariés et 550 établissements et services, il constitue la première entreprise sociale européenne. La transition écologique fait donc partie des défis du GROUPE SOS. Son ambition, à l'ère de la rareté, est de fournir des biens et services fondamentaux au plus grand nombre : une alimentation issue d'une agriculture durable, tout en préservant le capital naturel.

Le financement des programmes de Fermes d'Avenir est diversifié avec des revenus facturés, des subventions privées et publiques, et des dons. Certains de nos programmes relèvent d'une activité commerciale et rentrent dans le champ concurrentiel (missions de conseil et la plupart des formations), d'autres sont des actions d'intérêt général qui visent à promouvoir et accélérer un changement de modèle respectueux de l'environnement et inclusif.

En décembre 2020, il a été décidé de mettre en cohérence juridique ces deux activités de nature différente, tout en conservant la marque « Fermes d'Avenir » dont l'objectif final est commun, au-delà de cette diversité d'activités. Ainsi à partir de Décembre 2020, Fermes d'Avenir est une marque dont les activités sont réparties dans deux structures juridiques, et qui garde toujours la même raison d'être.

L'ASSOCIATION "TRANSITION ECOLOGIQUE FRANCE"

Cette association a pour objet de rassembler les activités de conseil et de formation qui relèvent du champ concurrentiel :

- Les activités de conseil aux collectivités et aux entreprises,
- Les formations sur l'agriculture et l'alimentation, les métiers « verts », le patrimoine naturel, le génie écologique, l'économie circulaire, l'inclusion professionnelle.

L'association inclut l'Organisme de Formation certifié.L'Association "Transition Ecologique France" utilise la marque Fermes d'Avenir, mais également d'autres marques correspondant à des programmes spécifiques : Silver Fourchette (programme de prévention dédié à l'alimentation des seniors), Les Enfants Cuisinent (Association favorisant l'éducation à l'alimentation de 0 à 18 ans), Brigades Natures (chantiers d'insertion pour restaurer les espaces naturels), et d'autres.

L'ASSOCIATION "AGRICULTURE ET ALIMENTATION DURABLE"

Cette association a pour objet de rassembler les activités portant sur des actions d'intérêt général dédiées :

- à la transition écologique vers une alimentation et une agriculture durable (ex : promotion des agriculteurs qui innovent avec la nature, production documentaire sur les fermes innovantes, conférences, animation du réseau des fermes)
- à la préservation du climat, de la biodiversité, et la restauration des zones écologiques fragiles (ex : plantation d'arbres et installation d'infrastructures écologiques, promotion de l'agroforesterie, accompagnement de la transformation des systèmes agricoles vers les sols vivants, l'agriculture biologique, la permaculture)
- aux publics fragiles particulièrement concernés par les enjeux de transition écologique (ex : inclusion des personnes réfugiées dans le compagnonnage agroécologiques)

L'Association "Agriculture et Alimentation Durable" agit sous la marque Fermes d'Avenir, mais également sous d'autres marques : Silver Fourchette (programme de prévention dédiée à l'alimentation des seniors), Les Enfants Cuisinent (Association favorisant l'éducation à l'alimentation de 0 à 18 ans), et d'autres.



LE BILAN FINANCIER

Depuis le 30 novembre 2020, les activités de Fermes d'Avenir sont abritées par l'association "Transition Ecologique France", qui regroupe également les activités de l'association "Les enfants cuisinent" et de l'Organisme de Formation du Secteur Transition Ecologique du Groupe SOS. Les chiffres ci-dessous certifiés par le Commissaire aux Comptes représentent essentiellement les résultats de Fermes d'Avenir pour l'année 2020 :

• total du bilan : 1 058 026 euros

total produits d'exploitation : 816 042 euros
résultat net de l'exercice : - 139 530 euros

L'association reste en capacité de faire face à l'ensemble de ses engagements et bénéficie du soutien du Groupe SOS pour y parvenir. Il n'y a pas de remise en question de la continuité d'exploitation.

REMERCIEMENTS

Comme tout projet associatif, il est impensable de relever les défis que nous nous fixons sans le soutien de partenaires convaincus par le sujet et fidèles dans la durée. Nous avons la chance d'avoir à nos côtés des institutions et fondations qui veulent faire avancer la voie de l'agroécologie, et que nous tenons à remercier.

NOS PARTENAIRES PUBLICS





















NOS PARTENAIRES PRIVES















































NOS PARTENAIRES TECHNIQUES



















NOS PARTENAIRES ACADEMIQUES







À PROPOS

Créée en 2013, Fermes d'Avenir est une association de soutien au développement de l'agroécologie. Notre vision est illustrée par la Fleur de l'Agroécologie : des fermes qui permettent de nourrir la population avec des aliments sains et qualitatifs (goût, maturité...), en préservant le capital naturel planétaire (eau, sols, climat, biodiversité...) et en garantissant une activité viable, vivable et résiliente pour les agriculteurs.

Notre mission est d'accélérer la transition agricole en France, en faisant pousser de telles fermes sur tout le territoire.



CONTACTEZ-NOUS

Marion Enzer

Responsable Programmes & Développement marion@fermesdavenir.org

Sophie Danlos

Directrice sophie@fermesdavenir.org

www.fermesdavenir.org