****

**CONCOURS FERMES D’AVENIR NORMANDIE**

“A la recherche des pionniers normands de l’agroécologie !”

Dossier de la catégorie : **"Installation"**



**Qu’est-ce que le Concours Fermes d’Avenir Normandie ?**

Le Concours Normandie cherche à mettre en lumière des fermes normandes ambassadrices de l’agroécologie qui pourront inspirer largement d’autres fermes et des porteurs de projet ! L’objectif est d’identifier les fermes normandes ayant l’approche agroécologique la plus aboutie, c'est-à-dire qui présentent, par leurs pratiques et leur organisation, l’atteinte d’une bonne « triple performance » environnementale, économique et sociale. (*Voir p.5 pour plus de détails)*

Pour cette édition du concours, 3 catégories ont été définies en ciblant 3 productions : “Maraîchage”, “Élevage” et “Grandes cultures”. Une 4ème catégorie, “Installation”, viendra encourager un projet de création de ferme portant une forte ambition agroécologique.

**Pourquoi participer au concours** (catégorie installation) **?**

Si les objectifs visés dans une démarche agroécologique sont constants (protéger la biodiversité, régénérer les sols, produire de la nourriture de qualité, faire vivre dignement les agriculteurs, etc..), les voies pour atteindre ces objectifs sont en revanche multiples !

Pour la catégorie installation, quel que soit le type de production que vous souhaitez développer sur votre projet de ferme, quelles que soient les approches agronomiques envisagées (le MSV, l’agriculture biologique, l’agriculture de conservation, l’agriculture durable, l’agroforesterie, la biodynamie, le “sans étiquette”!), vos modes de commercialisation (en circuit court ou filière longue), vous pouvez participer au concours en nous présentant la ferme que vous êtes en train de créer ! Nous cherchons à donner un coup de pouce à un projet qui incarne une ambition forte sur les différents défis agroécologiques.

Lauréat de votre catégorie ? Une enveloppe de 4000€ vous est versée pour vous aider à réaliser votre projet ainsi qu’un épisode de podcast et un portrait agroécologique de votre projet !

Peut participer tout futur agriculteur dont l’activité débutera entre 2021 et 2023 dans la région Normandie et pouvant justifier de l’obtention (achat ou location) d’un foncier dans la même région. L’activité agricole doit représenter la majorité du modèle économique de la ferme.

**Comment remplir votre dossier de candidature ?**

*Ce document Word comprend une partie générale sur votre projet de ferme puis 10 questions concernant la manière dont vous comptez répondre à 10 défis agroécologiques.*

Les étapes à suivre :

1. Je remplis l’ensemble du document présent (numériquement sous format Word)
2. Je rassemble l’ensemble des pièces jointes nécessaires à ma candidature (liste en Annexe)
3. Je soumets ma candidature via le formulaire en ligne sur le site <https://fermesdavenir.org/concours-normandie> en y déposant ce document Word complété, renommé au nom de ma ferme (“Candidature Ferme X”) et les pièces jointes.

*Pour les personnes qui souhaiteraient remplir ce document “à la main”, demander une version adaptée à helenec@fermesdavenir.com*

**DONNÉES GÉNÉRALES**

1. **LES AGRICULTEURS ET LE PROJET DE FERME**
2. Nom de la ferme en projet

|  |
| --- |
|  |

1. Nom des (futurs) agriculteurs exploitants / associés

|  |
| --- |
| * ..
* ..
* ..
* ..
 |

1. Décrivez votre (vos) parcours personnel(s) *(métiers précédents, influences diverses, ce qui vous a amené vers le projet agricole, etc.)*

|  |
| --- |
|  |

1. Décrivez l’historique du projet de ferme*. Formations et parcours de création du projet, accompagnement par des structures agricoles, passage en PAI et parcours DJA, à quelle étape de votre processus d’installation êtes-vous (recherche de partenaires, de financements, etc.), mode d’installation (reprise d’une ferme familiale, installation ex-nihilo, association à une ferme existante) ? etc..*

|  |
| --- |
|  |

1. Merci de décrire le projet de ferme de façon globale afin d’en donner une vision générale *(modèle de ferme, types d’activités et d’ateliers, et détail des productions, surfaces/design, nombre de personnes sur la ferme, organisation envisagée, etc.*) *Nb: vous pourrez détailler l’approche agronomique, éthique et environnementale plus bas.*

|  |
| --- |
|  |

1. Comment se répartira la production sur la ferme ? *Merci de détailler les évolutions pressenties sur 5 ans (présentation libre mais informations à donner à minima sur années 1, 2 et 5).*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ateliers de production / transformation** | **Surface** (ha) **et/ou taille du cheptel** (UGB et race/ volume de lait annuel). Pour les ateliers de transformation, détailler produits et quantités annuellesDétailler année 1,2,et 5 | **Nombre d’UTH sur l’atelier**Détailler année 1,2,et 5 | **Chiffre d’affaire annuel prévu**Détailler année 1,2,et 5 | **Type de commercialisation** |
| ***Ex : maraîchage*** | *Ex :**-année 1 : 4000m² dont 300 de serres**- année 2 : idem**- année 5 : 8000m² dont 1000 de serre* | *Ex : 2 UTH de année 1 à 5 + renfort avec 1 saisonnier en année 2* | *Ex : première année 30000 euros puis 60000 à 5 ans* | *Ex :-Vente directe à la ferme**- marchés* |
| ***Ex : Bovin viande***  | *Ex :60 VA race charolaise* | *Ex : 1,5 UTH* |  | *Ex :-Vente à la coopérative* |
| ***Ex : Transformation laitière***  | *Ex : fromages / 20000l transformés* | *Ex : 1 UTH* |  |  |
|  |  |  |  |  |

1. Avez-vous prévu des activités annexes à la production agricole ? Si oui, lesquelles ? Quelle part de votre chiffre d'affaires représenteront-elles ? *Exemple : formation, chambre d’hôtes, ferme pédagogique, gîtes, restauration, production d’énergie, etc.*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Type d’activité** | **Chiffre d’affaire annuel** | **Temps de travail (%UTH) ou Fréquence et durée dans l’année** |
|  |  |  |
|  |  |  |

1. Nombre de personnes qui travailleront sur la ferme (année 1 et 2)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Nombre de personnes** | **Équivalents en UTH** |
| Agriculteurs exploitants |  |  |
| Salariés |  |  |
| woofers, stagiaires, bénévoles |  |  |

1. Préciser simplement le contexte géographique et territorial de la ferme*. Type de territoire (rural isolé, périurbain…)*

|  |
| --- |
|  |

1. Préciser simplement le contexte naturel et pédologique. *Informations simples sur les types de sols, contexte naturel et météorologique (forces/faiblesses), présence d’une réglementation en faveur de la préservation du milieu (Natura 2000, parc naturel,...) etc.*

|  |
| --- |
|  |

1. Quelle est la situation foncière du projet ?

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **SAU ferme** | **ha** | **Propriétaire** | ha |
| **En fermage**  | ha |

1. Merci d’indiquer les grandes étapes du calendrier de mise en place de l’activité de votre ferme. *Étapes de l’aménagement du terrain, étapes de mise en place de la commercialisation, étapes de mise en place de la production.*

|  |
| --- |
|  |

1. Veuillez indiquer le **budget prévisionnel** de l’activité de votre ferme en année 4. *Ce tableau doit nous permettre de comprendre les grands postes de charges (opérationnelles, de structure et de personnel) et de produits. Vous pouvez, si vous le souhaitez, joindre à votre dossier de candidature tout document économique qui apporterait plus de détails (ex : business plan, dossier PPP, etc..). Si plusieurs ateliers, merci de les distinguer. Vous pouvez évidemment ajouter des lignes à ce tableau qui n’en compte surement pas assez pour la partie “charges”*

|  |  |
| --- | --- |
| **PRODUITS** | **CHARGES** |
| **Dénomination produit** (explication si nécessaire du calcul) | **Montant** | **Dénomination charge** (explication si nécessaire du calcul) | **Montant** |
| *Produits de la vente ( chiffre d’affaire)* |  | *Charges opérationnelles :* |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  | *Charges de personnel :* |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  | *Charges de structures :* |  |
| *Aides (PAC, etc…) :* |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| *TOTAL des produits* |  *euros* | *TOTAL des charges* |  *euros* |
| *EBE prévisionnel* | *euros* |
| *Montant prévisionnel d’annuités de remboursement (si emprunt)* | *euros* |
| *Prélèvements privés que vous escomptez vous verser par exploitant* | *euros* |

1. Veuillez nous indiquer de façon synthétique la progression du budget prévisionnel envisagé

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **année 1** | **année 2** | **année 3** | **année 4** |
| **Charges** |  |  |  |  |
| **Produits** |  |  |  |  |
| **EBE** |  |  |  |  |
| **Prélèvements privés** *que vous escomptez vous verser par exploitant* |  |  |  |  |

1. Veuillez préciser le montant des investissements sur 5 ans pour votre projet en détaillant les principaux postes d’investissement et les années où ils seront réalisés .

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Dénomination du poste d’investissement** | **Montant** | **Année de réalisation** |
| *Ex : voie d’accès* | *Ex : 5000 euros* | *Ex : année 1 (2022)* |
| *Ex : serres*  |  |  |
| *Ex : stockage* |  |  |
| *Ex : moulin farine* |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| *TOTAL des investissements* |  *euros* |  |

1. Merci d’indiquer vos sources de financement de ces investissements et s’ils sont validés

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Dénomination du financement** | **Montant** | **Statut (validé?)** |
| *Ex : fonds propres* | *Ex : 5000 euros* | *Ex : validé* |
| *Ex : emprunt citoyen ou familial* |  | *Ex : validé* |
| *Ex : emprunt banque* |  | *Ex : en attente* |
| *Ex : subvention xx* |  |  |
| *Ex : DJA* |  |  |
| *TOTAL des financements* |  *euros* |  |

1. Si vous remportez le concours et les 4000 euros de dotation, pouvez-vous préciser l’utilisation que vous en ferez (bouclage du plan d’investissement, ajout d’un investissement ou projet non “bonus”, etc..) ?

|  |
| --- |
|  |

**LA RÉPONSE DE VOTRE FERME AUX DÉFIS AGROÉCOLOGIQUES**

Le concours souhaite encourager un projet de ferme ayant une **approche agroécologique ambitieuse**. C'est-à-dire qui vise, par le modèle, l’organisation et les pratiques envisagés l’atteinte d’une **bonne « triple performance » environnementale, économique et sociale** (dont les défis sont représentés ci-dessous dans le schéma appelé “la Fleur de l’Agroécologie”). En effet, tout l’enjeu de la transition agricole est d’encourager les modèles de fermes qui nourrissent les citoyens (en quantité et avec des aliments sains et qualitatifs), font vivre les agriculteurs, tout en préservant le capital naturel (eau, sol, climat, biodiversité…) dans les limites soutenables pour notre planète. Pour plus de détails sur la vision que nous défendons de l’agroécologie, n’hésitez pas à télécharger le référentiel de [“la Fleur de l’agroécologie](https://fermesdavenir.org/observatoire-de-agroecologie/la-fleur-de-lagroecologie)” sur notre site Internet (non obligatoire pour répondre à ce dossier !). En précision, il n’existe pas de ferme "parfaite" qui atteindrait une durabilité maximale sur l’ensemble des défis, nous recherchons donc un projet dont l’ambition est de s’en rapprocher.

Nous avons structuré la suite du dossier de candidature selon la vision de l’agroécologie que nous portons et en particulier en suivant les différents défis agroécologiques. Pour chaque défi, nous vous invitons dans les questions suivantes à **présenter les pratiques et organisations** que vous comptez mettre en place sur votre future ferme qui permettent selon vous de contribuer positivement aux défis. Certaines pratiques peuvent avoir un effet bénéfique sur différents défis, vous pouvez donc simplement les citer succinctement si vous les avez déjà présentées en détail avant. *Exemple : la mise en place de couverts végétaux dans la rotation peut répondre aux défis “sol”, mais également “biodiversité” et “climat”.*



Avant de commencer, indiquez de façon simple et générale l’approche agronomique et éthique que vous comptez développer sur votre ferme afin que nous puissions en avoir une vision globale avant d’entrer plus en détail dans chaque défi. *Quelques lignes suffisent, le détail des pratiques pourra être abordé plus bas. Merci de préciser si vous comptez demander une certification ou label (AB, HVE, BBC..). Vous pouvez éventuellement parler du “design” agroécologique de votre ferme et en joindre une illustration en pièce jointe.*

|  |
| --- |
|  |

1. **DIMENSION ENVIRONNEMENTALE**



**Fertilité des Sols** : Ferme qui préserve, voire régénère la fertilité endogène à long terme de ses sols

**Précisez votre approche agronomique et les pratiques envisagées pour préserver ou régénèrer le fonctionnement naturel des sols**. *ex : Maximisation de la couverture du sol (interculture d’hiver ou d’été, couvert naturels importés, couverts permanents, occultation..), limitation du travail du sol (labour agronomique/superficiel, TCS, semis direct…), diversification (rotations longues, associations de cultures, mélange variétal, apports de matières organiques, légumineuses, etc.)*

|  |
| --- |
| Pratiques :Questions complémentaires : comptez-vous suivre l’évolution de la qualité de vos sols ? si oui de quelle manière ? |



**Biodiversité** : Ferme qui préserve, voire régénère son capital biodiversité dans les surfaces exploitées mais aussi dans tout l’écosystème de sa ferme.

**Précisez d’une part les pratiques envisagées pour préserver la biodiversité dans le champ (qu’il s’agisse de la biodiversité des sols ou de celle de la partie aérienne) mais également les aménagements et la gestion d’infrastructures écologiques envisagés dans et hors des champs (haies, bandes fleuries..). On entend par biodiversité celle qui est cultivée mais aussi et avant tout la biodiversité sauvage qui cohabite sur la ferme**. Ex : les pratiques *( bio-contrôle et lutte biologique, diversité cultivée et temporelle, rotations longues, médecines alternatives (homéopathie, aromathérapie, etc.)….),* la gestion des infrastructures écologiques comme les bandes fleuries, haies *(types et importance spatiale ou linéaire des habitats préservés ou reconstitués, modes de gestion adaptés, gestion d’un fleurissement continu sur la ferme, etc…).*

|  |
| --- |
|  |



**Ressources naturelles** : Ferme sobre dans l’usage des ressources naturelles non renouvelables et qui préserve la qualité des biens communs (eau, air..)

**Cette thématique est traitée largement dans le référentiel de la fleur, mais dans le cadre du concours nous proposons de cibler sur la question de l’eau. Concernant l’aspect quantitatif, précisez les pratiques envisagées pour limiter l'utilisation des ressources d'eau communes** (la ressource commune s’entend comme venant d’une rivière, d’une nappe ou d’un réseau d’eau publique) ou bien de récupérer les eaux pluviales. *Ex : système d’irrigation économe, récupération d’eaux pluviales, recyclage et réutilisation des eaux de lavage* **Concernant l’aspect qualitatif, précisez les pratiques envisagées ou infrastructures écologiques limitant l'érosion des sols et les ruissellements de matières vers les rivières et enfin sur la pollution, vos pratiques qui limitent ou évitent l'échappement d'éléments organiques ou minéraux dans l'atmosphère, vers les nappes, vers les rivières**. *Ex : gestion adaptée des sols et couverts végétaux, haies en rupture de pente, phytoépuration, prairies et couverts végétaux, haies, réduction des intrants, etc.)*

|  |
| --- |
|  |



**Climat et énergie.** Ferme qui tend vers un bilan carbone positif, conjugué à une réduction des émissions de gaz à effet de serre et de la consommation d’énergie, pour lutter contre le réchauffement climatique

**Captage carbone ou réduction des émissions : vos pratiques envisagées ou infrastructures en faveur du captage du carbone ou de la limitation des émissions** *(ex : limitation de l’usage intrants minéraux, apports de MO, quantité ou linéaire d’arbres, prairies permanentes en ha, autonomie fourragère, limitation du travail du sol, gestion des effluents d’élevage, couverts végétaux etc.).* **Energie : décrivez en quoi votre ferme limitera l'usage d'énergies fossiles ou de matériaux et ressources impliquant des énergies fossiles pour leur fabrication.**

|  |
| --- |
|  |

1. **DIMENSION ÉCONOMIQUE**

**Viabilité économique :** Ferme qui permet de générer une rémunération décente pour les agriculteurs, et de maintenir le niveau d’investissement nécessaire pour pérenniser l’activité

**Veuillez rappeler les objectifs que vous vous fixez en termes de capacité à vous verser un revenu.**  *Merci de bien rappeler le temps de travail concerné par exemple "nous comptons nous générer l'équivalent d'un SMIC pour chacun des exploitants qui travaillent à temps plein à partir de l’année xxx, avant celà nous visons un montant d’environ xxx ".*

|  |
| --- |
|  |

**Avez-vous une autre activité en dehors du cadre de la ferme** (activités de formation hors de la ferme, salariat, prestations diverses, revenus locatifs...) qui vous permet de vous générer ou compléter votre revenu ?

|  |
| --- |
|  |

**Vous pouvez si vous le souhaitez, préciser les choix d’organisation ou de pratiques qui selon vous permettront de garantir la viabilité de votre ferme**. *Ex : des choix relatifs aux investissements matériels sur la ferme, des aspects relatifs à l’organisation du temps de travail ou à la charge de travail, des choix agronomiques pour réduire des charges, etc..*

|  |
| --- |
|  |



De bonnes **conditions de travail** et de vie : Ferme qui limite la pénibilité physique et mentale, permet de maîtriser le temps de travail et d’introduire des jours de repos à l’agriculteur.

**Merci de préciser comment vous avez anticipé (dans le modèle agronomique mais aussi organisationnel de la ferme) les questions des conditions de travail dans votre stratégie de ferme et notamment les questions d’amplitude horaire, de temps de repos, d’ergonomie, etc**…

|  |
| --- |
|  |



Une meilleure **résilience** de sa ferme : Ferme résistante aux aléas économiques (variation des rendements et cours mondiaux, du prix du pétrole et des intrants, crise sanitaire, etc.), naturels (érosion, sécheresse, inondations…), sanitaires et politiques.

**Merci dans quel mesure vous avez adapté votre projet pour être moins vulnérable aux aléas économiques ou environnementaux. Pour les aléas économiques** (type et diversité de commercialisation, diversification), dépendance dans les approvisionnements. **Concernant les aléas naturels**, merci de préciser les pratiques ou aménagements envisagés pour limiter votre vulnérabilité.

|  |
| --- |
|  |



Une bonne **autonomie** : Ferme qui équilibre son autonomie et sa dépendance vis-à-vis des ressources extérieures pour assurer la production (semences, énergies fossiles, matières organiques, alimentation des animaux, …)

**Vous pouvez par exemple présenter votre vision de l'autonomie de la ferme pour les différentes dimensions** (en intrants, technique et matérielle, décisionnelle). L’autonomie peut s’entendre à l'échelle de votre ferme, d'un groupe de fermes ou bien encore d'un territoire plus large.

|  |
| --- |
|  |

1. DIMENSION SOCIÉTALE ET TERRITORIALE

*Afin d'alléger le dossier de candidature nous avons ciblé deux défis sur cette dimension.*



**Goût et terroir** : Ferme qui valorise les savoir-faire gastronomiques, qui préserve les variétés ou les espèces anciennes et qui prend soin de son terroir.

**Merci de préciser comment vous comptez travailler sur la question du goût / de la qualité nutritionnelle de vos produits et/ou sur la valorisation des produits du terroir.** *Ex : vous pouvez par exemple préciser les variétés cultivées/races élevées rustiques ou locales, l’alimentation de vos animaux, vos méthodes de production, stockage et de commercialisation qui selon-vous permettent d'améliorer la qualité gustative et la fraîcheur de vos produits et la préservation des savoir-faire de votre territoire.*

|  |
| --- |
|  |



**Connexion au territoire :**  Ferme qui nourrit des liens avec les acteurs de son territoire et qui reconnecte les citoyens à leur alimentation.

Vous pouvez par exemple évoquer vos méthodes de commercialisation ou vos actions locales (ferme pédagogique, portes ouvertes, marchés ouverts, etc.) qui permettront aux citoyens concernés d'accéder à vos produits et de devenir des consomm’acteurs. Vous pouvez également préciser vos projets d’engagements dans des collectifs ou associations locales (citoyennes, agricoles, politiques), la création d’emploi générée par les activités de votre ferme, etc.

|  |
| --- |
|  |

ANNEXE

Rappel des pièces à joindre au dossier via le formulaire en ligne

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Document permettant de justifier du démarrage d’activité entre 2021 et 2023 |
| 2 | Justificatif du terrain |
| 3 | *Optionnel : Dossier de présentation technico-économique du projet, design...* |
| 4 | Photographies (portrait) du/des agriculteur(s) et de la ferme |
| 5 | *Optionnel : Lien d'une vidéo (Youtube, Vimeo, etc.)* |

1. Merci de joindre tout document permettant de justifier du démarrage à venir de votre activité. Ex : attestation(s) d’affiliation MSA, documents réalisés dans le cadre d'un parcours DJA, autorisation d'exploiter, etc..
2. Document pouvant justifier de l’obtention (achat ou location) d’un foncier en Normandie
3. En complément des questions du dossier de candidature sur les aspects économiques et techniques vous pouvez joindre tout élément qui permettra d’analyser plus en détail votre projet. Ex : Business Plan du projet de ferme, Plan Professionnel Personnalisé (cas d’un parcours DJA), design de la future ferme, etc..
4. Afin de pouvoir mettre en avant votre projet sur la page du concours, pouvez-vous nous transmettre 1 à 3 photos de vous, de votre terrain, du projet sur papier, de votre équipe avec vos plus beaux sourires. Ces photos ont pour unique but d'illustrer votre dossier
5. Optionnel : Lien d'une vidéo (Youtube, Vimeo, etc.) Vidéo de 3 minutes maximum pour présenter votre ferme, la ferme sous différents angles (qualité smartphone suffisante). Cette vidéo peut être prise chez vous, sur la parcelle, ou ailleurs, l'objectif étant de vous découvrir, etc. Merci d’indiquer dans le questionnaire en ligne le lien (Youtube, Vimeo, etc.) permettant d'accéder à cette vidéo.