

UNE FERME DU PERCHE

MARAÎCHAGE / 5 HA / NORMANDIE



Sur un petit vallon de la commune de Réveillon, Une Ferme du Perche porte un nouveau modèle de production maraîchère biologique : le maraîchage biointensif. Cherchant à produire une grande quantité de légumes de qualité sur une petite surface, c'est un concentré d'intelligence sur une poignée d'hectares. Fermes d'Avenir a accompagné le lancement du projet.

? IDENTITÉ DU PROJET

- **Nom du client**
Jean-François et Tom RIAL
- **Type de client**
Particuliers
- **Type de mission**
Création de ferme
- **Dates de la mission**
Septembre 2018 – Mai 2019
- **Budget de l'accompagnement Fermes d'Avenir**
22 000 €



CHIFFRES CLEFS

- 5 ha au total
- 5 salariés maraîchers
- 2 partenaires fondateurs
- 0,9 ha dédiés au maraîchage
- 1 ha de vergers
- 1600 m² de serres
- 31 jardins en biointensif
- 3000+ arbres plantés depuis le début du projet
- 0,1 ha de fleurs coupées
(en collaboration avec Plein Air Paris)

LE BESOIN

- **Contexte** : Volonté de lancer une ferme et de tester le mode de production « bio-intensif », inspiré de Jean-Martin Fortier.
- **Idée** : Démontrer la méthode bio-intensive en France sur une grande échelle, avec un coaching à distance et une équipe majoritairement salariée.
- **Objectif** : nourrir les gens tout en produisant de la biodiversité.



L'EXPERTISE DE FERMES D'AVENIR

- **Diagnostic agronomique du site** pour définir les activités agricoles possibles et les surfaces à y consacrer en fonction des caractéristiques du sol et de la topographie.
- **Recrutement de la Cheffe de Cultures** actuelle de la ferme (rédaction et diffusion d'un appel d'offres, entretien technique, pré-sélection de candidats compétents, etc.)



MISSION REALISÉE ET RÉSULTATS

• Design du projet :

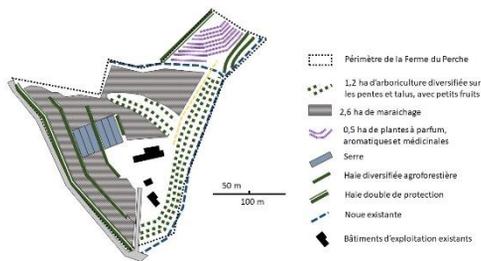
Le diagnostic agronomique a permis de créer un design d'ensemble du site avec les destinations des espaces.

• Coup de pouce administratif :

Fermes d'avenir a accompagné les étapes administratives du projet (création de la structure, MSA, demande d'autorisation d'exploiter, etc.).

• Recrutement :

Le recrutement de la cheffe de culture a été l'un des points clefs de la mission, assurant un chef de projet compétent et motivé pour mener à bien la création de la ferme.



PRÉSERVATION DU CAPITAL NATUREL

• **Dépenses liées à la préservation/amélioration du capital naturel** : 30 000€ mare + plantations

• **Liste des actions concrètes** : passage en bio de toute la surface, amélioration de la fertilité du sol par compost et paillage, création d'une mare de récupération des eaux de pluie et de lavage pour l'irrigation, plantation de haies et plantes mellifères, géothermie



PRÉSERVATION DU CAPITAL SOCIAL

• **Dépenses liées à la préservation/amélioration du capital social** : 300 000 €

• **Liste des actions concrètes** : salaire décent versé aux salariés, formations dispensées aux salariés, matériel de qualité pour l'ergonomie au travail, rénovation des bâtiments selon les caractéristiques locales, commercialisation au marché dans un rayon de 8km (Mortagne)



LE MODÈLE ÉCONOMIQUE

- **Modèle** : Marchés, Vente à la ferme, AMAP, Ventes professionnelles
- **Investissements initiaux** : Entre 400 et 500 000€ pour l'outil de production
- **CA sur 5 ans** : 100 000€ réalisés en 2020, prévisions de 240 000€ pour 2021
- **EBE sur 5 ans** : à perte sur cette première saison, prévisions entre 70 et 110 000 euros pour 2021



CONCLUSION DE FERMES D'AVENIR ET CONDITIONS DE RÉPLICABILITÉ

Pour créer une ferme similaire, les facteurs clés de succès à rassembler sont :

- **L'accompagnement technique** : sur ce projet, la proximité avec Jean-Martin Fortier et son équipe a été un point clef
- **La disponibilité financière** du porteur de projet a permis des investissements efficaces et un démarrage de la production dans de bonnes conditions. Les productions ont tout de même commencé sans irrigation ni serre.

Ce qui était unique dans cette mission :

La relation à la fois amicale et très exigeante avec le client, qui souhaitait mettre le projet en œuvre rapidement – avec le besoin de cadrer le plus possible pour que les bonnes décisions soient prises.

Budget à prévoir :

Selon les projets, les montants varient pour le foncier, le bâti et sa rénovation et les espaces agricoles.