

LA FERME DE L'ENVOL

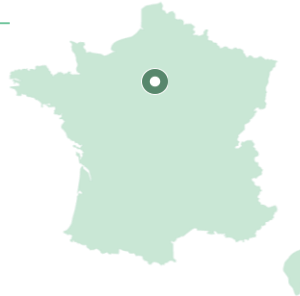
POLYCULTURE ÉLEVAGE / 75 HA / ILE-DE-FRANCE



Au Sud de l'Ile de France, l'ancienne base aérienne 217 été cédée par l'État à la Communauté d'Agglomération de Cœur d'Essonne, libérant ainsi un espace de 300 hectares. Cette dernière a souhaité consacrer 75 hectares de cet espace à la création d'une ferme agroécologique inspirée de la permaculture et elle a fait appel à Fermes d'Avenir pour concevoir ce projet.

? IDENTITÉ DU PROJET

- **Nom des acteurs**
Agglomération Cœur d'Essonne, restaurants, entreprises de distribution, Fondation Invivo
- **Types de clients**
Collectivité publique et entreprises
- **Type de mission**
Création de ferme
- **Dates de la mission**
Septembre 2017 – Décembre 2019
- **Budget**
200 000€ (pour l'étude de conception)



CHIFFRES CLEFS

- 75 ha au total
- 13 porteurs de projets
- 7 partenaires fondateurs
- 3500 m2 de bâtiments
- 13,6 ha de maraîchage
- 1,6 ha de serres
- 12 ha de céréales
- 1 ha de vergers
- 8 ha de pâturages
- 3 ha de biodiversité
- 200 poules pondeuses
- 20 vaches

LE BESOIN

- **Contexte** : Reconversion de la base aérienne 217 (Brétigny-sur-Orge et Le Plessis-Pâté) de 300 ha.
- **Idée** : Créer un pôle agricole de 75 ha permettant de développer une agriculture bio et locale, en maximisant la création d'emplois agricoles à l'hectare, avec des salaires d'au moins 2000€ par mois.
- **Objectif** : Créer un système agricole viable économiquement, équilibré dans les choix agronomiques, respectueux de l'environnement, et désirable pour les candidats à l'installation.



L'EXPERTISE DE FERMES D'AVENIR

- **Pilotage du projet** : Organisation de la gouvernance multi-acteurs privés/publics/asso
- **Mobilisation d'expertises** : irrigation, VRD, architecture, droit, comptabilité...
- **Recherche de financement** : subventions, prêts bancaires, dossiers européens...
- **Maitrise d'ouvrage** : capacité à piloter la phase de mise en œuvre après la conception



MISSION REALISÉE ET RÉSULTATS

- **Modélisation du projet :**
Conception technique et économique à partir d'un terrain totalement vierge
- **Coordination des parties prenantes :**
Identification des financeurs et agriculteurs, et maintien continue de la dynamique de groupe pendant 2 ans
- **Levée de fonds :**
Identification des financeurs



PRÉSERVATION DU CAPITAL NATUREL

- **Dépenses liées à la préservation / Amélioration du capital naturel :** non défini
- **Temps passé :** non défini
- **Liste des actions concrètes :** frugalité sur la pression hydrique (récupération des eaux pluviales, limitation du maraîchage), écoconstruction des bâtiments (création de filières locales), zones de biodiversité et agroforesterie, agriculture 100% biologique



PRÉSERVATION DU CAPITAL SOCIAL

- **Dépenses liées à la préservation / Amélioration du capital naturel :** non défini
- **Temps passé :** non défini
- **Liste des actions concrètes :** Structuration du modèle économique pour rémunérer décemment les agriculteurs (2000€/mois), espace de formation, interactions avec les citoyens, commercialisation à 50% auprès des associations de consommateurs



LE MODÈLE ÉCONOMIQUE

- **Modèle :** Montage d'une SCOP et d'une SCIC
- **Investissements initiaux :** 6,5 M€ en 3 phases, dont phase 1 à 2M€ (VDR, irrigation, serres, sols, matériel agricole)
- **CA :** Prévisionnel de 1,2 à 1,4 M€ par an
- **EBE / rentabilité :** équilibre consolidé SCOP et SCIC en année 6, ROI sur 17 ans



TEMOIGNAGE-CLIENT

« Fermes d'Avenir apporte une vraie valeur ajoutée dans le développement de ces fermes agroécologiques. Ils ont recruté une cheffe de projet qui est devenue Directrice de la Ferme de l'Envol, Marie Le Mélédou : elle s'est investie dans ce projet XXL d'une manière très importante et est toujours très impliquée. Fermes d'Avenir fait aujourd'hui partie des opérateurs en capacité de pouvoir comprendre ce que souhaite une collectivité. ».

Arnaud TRECOUR, DGA Cœur d'Essonne Agglomération

CONCLUSION DE FERMES D'AVENIR ET CONDITIONS DE RÉPLICABILITÉ

Pour créer une ferme similaire, les 3 facteurs clés de succès à rassembler sont :

- Une collectivité facilitatrice qui déverrouille tous les freins à son niveau
- Un groupe d'agriculteurs totalement engagés
- Des partenaires financiers qui apportent leurs compétences entrepreneuriales

Ce qui était unique dans cette mission :

La complexité du jeu d'acteurs, le niveau d'ambition sociale, le terrain vierge de tout équipement

Budget à prévoir :

- Etude de conception : variable, env. 200K€ sur 2 ans, à répartir entre plusieurs typologies de financeurs
- Investissements : variables selon les projets