

POTAGER D'ENTREPRISE POUR BONG

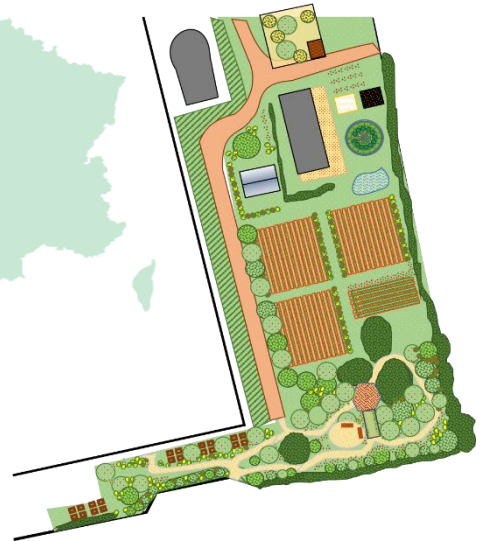
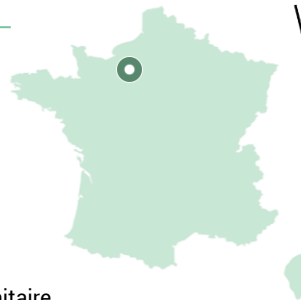
MARAICHAGE et FORET-JARDIN / 1HA / NORMANDIE



L'entreprise BONG installée dans l'Eure dispose de grands espaces verts attenants aux bâtiments de production. L'équipe dirigeante souhaite participer à la transition écologique en transformant ces espaces de manière à permettre aux salariés d'apprendre et de pratiquer le maraîchage inspiré de la permaculture, et d'offrir un cadre de travail plus agréable et propice à un meilleur bien-être au travail. Le projet intègre 3 zones (jardin maraîcher, forêt-jardin, espace d'accueil esthétique et démonstratif) et prévoit le recrutement d'un salarié maraîcher-animateur.

? IDENTITÉ DU PROJET

- **Nom du client**
BONG
- **Type de client**
Entreprise (transformation de papier)
- **Type de mission**
Création de potager et forêt-jardin
- **Dates de la mission**
Octobre 2019 – Septembre 2020
Le projet est actuellement gelé à cause de la crise sanitaire.



CHIFFRES CLEFS

- 8000 m² au total
- 600 m² de maraîchage
- 1 salarié maraîcher-animateur
- 2000 m² de forêt-jardin

LE BESOIN

- **Contexte** : Une usine de transformation de papier disposant d'un foncier en espaces-verts et une volonté d'améliorer l'environnement de travail des salariés, tout en contribuant à la transition écologique.
- **Idee** : Créer un espace productif et esthétique géré par l'entreprise.
- **Objectif** : proposer un design permacole et un modèle de fonctionnement permettant à la fois de produire des fruits et légumes agroécologiques tout en associant les salariés et en offrant un cadre esthétique de travail.



L'EXPERTISE DE FERMES D'AVENIR

- **Conseil et conduite de projet**: faciliter la formulation des objectifs par le client, former aux clés de succès d'un projet de ferme
- **AMO conception de ferme** : design permacole, simulation technico-économique, calendrier de mise en place du projet.
- **Recrutement maraîcher- animateur** : gestion de l'appel à candidature, aide au recrutement, mobilisation d'une ferme coach



MISSION RÉALISÉE ET RÉSULTATS

• Définition des objectifs et scénarii du projet :

Rapport présentant les différents niveaux d'ambitions et objectifs possibles du projet, et leur traduction en éléments opérationnels. Visite d'une ferme inspirante.

• Définition technico-économique du projet :

Sur la base d'analyses de terrain et des objectifs, définition d'un design détaillé du projet, des éléments de fonctionnement et d'investissement, des conditions de réussite et des étapes de travail.

• Aide au lancement du projet :

Aide au recrutement du salarié maraicher-animateur en charge de la mise en place du projet, animation d'un chantier de plantation d'arbres, conseils techniques sur les opérations de mise en place de la forêt-jardin et de l'espace maraicher.



PRÉSERVATION DU CAPITAL NATUREL

• **Ambition** : ce projet portait les enjeux environnementaux de façon forte, les objectifs de « productivité » des jardins n'étant pas prioritaires. C'est donc un haut niveau d'ambition qui est proposé sur l'ensemble des aspects liés à la biodiversité, au sol, à l'énergie, et aux ressources.

• **Liste des actions concrètes** : production biologique, sur sol vivant, sans mécanisation, mobilisation des ressources locales, design permacole, espaces de biodiversité, associations de plantes et création d'écosystèmes cultivés (jardin-forêt), plantation d'arbres, récupération d'eaux pluviales.



PRÉSERVATION DU CAPITAL SOCIAL

• **Ambition** : une ambition forte d'association des salariés et d'apport d'une plus-value dans l'environnement de travail.

• **Liste des actions concrètes** : recrutement d'un maraicher avec profil animateur pour mobiliser les salariés, chantiers-participatifs, animations, approche esthétique et utilitaire de l'environnement de travail



LE MODÈLE ÉCONOMIQUE

• **Modèle** : établi autour du financement d'un poste à mi-temps pour l'animation, d'un financement de départ des aménagements, et de dépenses de fonctionnement faibles (au-delà du poste) permises par la vente de la récolte des jardins.

• **Investissements initiaux** : en cours de chiffrage mais l'essentiel des coûts portent sur des infrastructures écologiques et du matériel.



TEMOIGNAGE-CLIENT

« Fermes d'Avenir a su dispenser des conseils précieux pour le montage d'un projet inédit pour nous. Nos interlocuteurs nous ont aidés à déterminer les priorités du projet, les étapes d'avancement et à définir un design correspondant à nos attentes. »

Judith LOTHON, Chargée de communication chez BONG

CONCLUSION DE FERMES D'AVENIR ET CONDITIONS DE RÉPLICABILITÉ

Pour créer une ferme similaire, les 3 facteurs clés de succès à rassembler sont :

- une définition claire des objectifs initiaux
- une implication de l'équipe dirigeante
- le recrutement d'un maraicher compétent

Ce qui était unique dans cette mission :

L'ambition permacole du projet couplée à une vraie volonté de donner des moyens d'animation.

Budget à prévoir :

Le budget de fonctionnement est important quand l'option « salariat » est retenue mais peut-être réduit grâce à la vente des productions. Investissements selon aménagements à prévoir.