

ETUDE DE CAS

LA MARE DES RUFAUX



Un site déjà bénéficiaire à l'année 1

- 10 kEuros d'excédent brut d'exploitation pour un chiffre d'affaires de 40 kEuros
 - Production réussie de 50 paniers, et de quelques volumes complémentaires (semigros, vente à la ferme). Vente à 80% locale.
 - Bonnes perspectives pour la suite

FORCES DU PROJET

Facteurs clés de succès

Pas de crédit, investissement minimum, disponibilité d'une terre, réseaux production-débouchés créé rapidement, production en crescendo et connaissances marketing ont permis d'être rentables dès la première année

- Excellente complémentarité des compétences entre Edouard Stalin (formation initiale bac pro et BPA pépiniériste, en charge de la production) et Linda Bedouet (formation initiale Master 2 Isead, 10 ans d'expérience professionnelle, en charge de la planification et gestion, commercialisation et distribution, grande expérience AMAP)
- Bon temps de maturation du projet (3 à 4 ans), autoformation (woofing, Bec Hellouin)
- Accès à un foncier familial à l'origine (location), maison déjà existante (location également)
- Fort réseau d'entraide avec le tissu social local (entrepreneurs, transporteurs, etc) et avec amis (réalisation du site web, comptabilité)
- Choix d'un faible investissement initial pour un faible endettement bancaire (30k Euros)
- Montée en puissance progressive : 5000 m2 cultivés au lancement, puis désormais 2,5 ha suite à achat de 2ha contigus (terrain heureusement attribué par la SAFER)

Points de fragilité

Charges importantes (MSA, Chambre d'agriculture), Peu de contact avec les autorités locales, réglementation rigide et pléthorique représentent les principales contraintes au développement de leur modèle

ETUDE DE CAS

LA MARE DES RUFAUX

- Parcours à l'installation mal adapté à notre modèle d'agriculture, avec un suivi technique et économique inadapté à notre approche. Charge financière liée au dispositif DJA plus conseil/suivi obligatoire Agribox de la Chambre d'agriculture de l'ordre de 600 euros par an, sans apport de savoir-faire réellement utile. Aide JA de 23 000 euros mais redistribuée en frais de dossier (1000 euros), comptable obligatoire pendant 5 ans alors que non nécessaire (2000 euros/an), MSA (4500 euros/an) + Agribox (600 euros/an).
- Difficulté à créer de grosses AMAP dans le secteur, contexte socio-économique local assez dégradé, pas/peu de budget public pour des activités complémentaires (activités pédagogiques)
- Manque d'intérêt de la commune pour ce genre de projet

INDICATEURS

AGRICULTURE

Indicateurs de diversité et d'abondance

Diversité des productions (par an et ha), intégrant diversité culturale simultanée et rotation des cultures. 180 variétés de fruits, légumes et aromatiques sur 2,5 ha, et atelier poules pondeuses en création

Rendement en biomasse totale par hectare Na

Indicateurs de robustesse

Revenu net par actif (rendement en euros, rapporté au temps passé en équivalent temps plein annuel) Stagiaires nourris/logés, et un maximum de 10 k€ pour l'actif principal pour l'année 1 (pour 80h/semaine en saison), bonnes perspectives pour l'année 2

Rendement agronomique : tonnes de production par surface cultivée (par variété cultivée) na

Rendement économique : bénéfice annuel par euro d'investissement Environ 25%

Indicateurs de résilience

Ratios dépenses en intrants externes à l'exploitation / CA hors aide Environ 10%

Part des intrants provenant de distances de plus de 50km faible

Part de la production distribuée dans un rayon de moins de 50km Environ 80%

ETUDE DE CAS

LA MARE DES RUFAUX

TRAVAIL ET EMPLOI

Indicateurs d'intensité en travail

Quantité d'heures travaillées par hectare (et par hectare cultivé)	De l'ordre de 6000 heures par hectare, lissées sur l'année
Nombre d'emplois locaux créés par la microferme : emplois directs, indirects (et profils)	2 permanents, 2 à 3 stagiaires pendant la haute saison

EDUCATION

Indicateurs d'intensité pédagogique

Nombre d'ateliers pédagogiques enfance et/ou adultes pouvant être conduits sur ces sites : sensibilisation au vivant et à manger sain	Atelier pédagogique conduit pendant un an avec le collège voisin : mise en panier emporté au domicile des élèves, 1 séance de cueillette.
Nombre d'écoles ou instituts en interaction avec les microfermes	Un collège et une école élémentaire
Formation continue et/ou reconversions : nombre d'apprentis, nombre de formations qualifiantes	Lieu de formation pour 3 stagiaires (jeunes maraichers, ingénieurs agronomes)

SANTE

Indicateurs de volumes

Tonnes de production de fruits et légumes « zéro pesticides » à destination des consommateurs locaux	Environ 10 tonnes
--	-------------------

ECONOMIE

Indicateurs de robustesse

Nombre de canaux de distribution	4 principaux : paniers AMAP locales (4 AMAP d'une dizaine de paniers), vente à la ferme, 4 camions vers Paris pour du semi-gros, marché de producteurs à Honfleur (clientèle parisienne)
	Vente sur marché local abandonnée (non rentable)

ETUDE DE CAS

LA MARE DES RUFAUX

ENVIRONNEMENT

Indicateurs de performance environnementale

Quantités d'intrants non renouvelables (énergies fossiles, intrants de synthèse) utilisée dans l'absolu

Na. Autoproduction de divers purins d'ortie.

Eau d'irrigation évitée

Na (culture sur butte, et agroforesterie), peu de besoin d'irrigation

Biodiversité : variété des espèces cultivées, quantification des milieux abritant des auxiliaires etc.

480 variétés cultivées, préservation des talus, et grande haie arborée, agroforesterie sur 2 hectares

AUTRE : EGALITE DES TERROITOIRES, LIEN SOCIAL LOCAL

Indicateurs de partage et lien

Création de valeur partagée : partage des dividendes entre acteurs (investisseurs, exploitants, ménages-investisseurs, etc) selon le modèle choisi (coopératif etc)

Affaire personnelle d'exploitant agricole (création 1/1/2012)

Création de lien social : nombre de parties prenantes associées aux projets, nombre de visites sur le site

Forte entraide familiale et amicale au démarrage, entraide avec acteurs locaux (ex : fumier du club équestre), vente à la ferme les samedis

EN IMAGES



Associations de cultures en rang serré : pois, fèves, ail, rhubarbe, près de la haie forestière, nichoirs

ETUDE DE CAS LA MARE DES RUFAUX



Parcelle en agroforesterie : pommiers entourant des planches de légumes (salades, oignons, etc) et de légumes racines, d'artichauts/cardes/bettes et de maïs de variétés rares



Vue de la ferme et plan d'ensemble : mare, maison, poulaillers, serres, et zones en ocre (planches en association de cultures, jardin mandala aromatique, grand terrain en agroforesterie).